

O REGISTRO NA CVM NÃO IMPLICA QUALQUER APRECIÇÃO SOBRE A COMPANHIA, SENDO OS SEUS ADMINISTRADORES RESPONSÁVEIS PELA VERACIDADE DAS INFORMAÇÕES PRESTADAS.

01.01 - IDENTIFICAÇÃO

1 - CÓDIGO CVM 01968-2	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL SUBMARINO S/A	3 - CNPJ 02.930.076/0001-41
4 - NIRE		

01.02 - SEDE

1 - ENDEREÇO COMPLETO Rua Padre Luis Alves de Siqueira s/nº		2 - BAIRRO OU DISTRITO Barra Funda		
3 - CEP 01137-040	4 - MUNICÍPIO São Paulo		5 - UF SP	
6 - DDD 5511	7 - TELEFONE 2189-1669	8 - TELEFONE 2189-1680	9 - TELEFONE 2189-1666	10 - TELEX
11 - DDD 5511	12 - FAX 2189-1619	13 - FAX 2189-1617	14 - FAX -	
15 - E-MAIL psilvany@submarino.com.br				

01.03 - DIRETOR DE RELAÇÕES COM INVESTIDORES (Endereço para Correspondência com a Companhia)

1 - NOME Martin Escobari				
2 - ENDEREÇO COMPLETO Rua Padre Luis Alves de Siqueira s/nº		3 - BAIRRO OU DISTRITO Barra Funda		
4 - CEP 01137-040	5 - MUNICÍPIO São Paulo		6 - UF SP	
7 - DDD 5511	8 - TELEFONE 2189-1685	9 - TELEFONE 2189-1680	10 - TELEFONE 2189-1669	11 - TELEX
12 - DDD 5511	13 - FAX 2189-1617	14 - FAX 2189-1619	15 - FAX -	
16 - E-MAIL mescobari@submarino.com.br				

01.04 - REFERÊNCIA / AUDITOR

EXERCÍCIO	1 - DATA DE INÍCIO DO EXERCÍCIO SOCIAL	2 - DATA DE TÉRMINO DO EXERCÍCIO SOCIAL
1 - Último	01/01/2005	31/12/2005
2 - Penúltimo	01/01/2004	31/12/2004
3 - Antepenúltimo	01/01/2003	31/12/2003
4 - NOME/RAZÃO SOCIAL DO AUDITOR PricewaterhouseCoopers		5 - CÓDIGO CVM 00287-9
6 - NOME DO RESPONSÁVEL TÉCNICO Timothy Leonard		7 - CPF DO RESP. TÉCNICO 413.362.248-00

01.01 - IDENTIFICAÇÃO

1 - CÓDIGO CVM 01968-2	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL SUBMARINO S/A	3 - CNPJ 02.930.076/0001-41
---------------------------	---	--------------------------------

01.05 - COMPOSIÇÃO DO CAPITAL SOCIAL

Número de Ações (Mil)	1 31/12/2005	2 31/12/2004	3 31/12/2003
Do Capital Integralizado			
1 - Ordinárias	45.940	12.271	12.271
2 - Preferenciais	0	0	0
3 - Total	45.940	12.271	12.271
Em Tesouraria			
4 - Ordinárias	0	0	0
5 - Preferenciais	0	0	0
6 - Total	0	0	0

01.06 - CARACTERÍSTICAS DA EMPRESA

1 - TIPO DE EMPRESA Empresa Comercial, Industrial e Outras
2 - TIPO DE SITUAÇÃO Operacional
3 - NATUREZA DO CONTROLE ACIONÁRIO Estrangeira
4 - CÓDIGO ATIVIDADE 119 - Comércio (Varejo e Atacado)
5 - ATIVIDADE PRINCIPAL Comercio varejista de artigos em geral pela internet
6 - TIPO DE CONSOLIDADO Total

01.07 - SOCIEDADES NÃO INCLUÍDAS NAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONSOLIDADAS

1 - ÍTEM	2 - CNPJ	3 - DENOMINAÇÃO SOCIAL
----------	----------	------------------------

01.08 - PROVENTOS EM DINHEIRO

1 - ÍTEM	2 - EVENTO	3 - APROVAÇÃO	4 - PROVENTO	5 - INÍCIO PGTO.	6 - TIPO AÇÃO	7 - VALOR DO PROVENTO P/ AÇÃO
----------	------------	---------------	--------------	------------------	---------------	-------------------------------

01.09 - DIRETOR DE RELAÇÕES COM INVESTIDORES

1 - DATA 10/02/2006	2 - ASSINATURA
------------------------	----------------

01.01 - IDENTIFICAÇÃO

1 - CÓDIGO CVM 01968-2	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL SUBMARINO S/A	3 - CNPJ 02.930.076/0001-41
---------------------------	---	--------------------------------

02.01 - BALANÇO PATRIMONIAL ATIVO (Reais Mil)

1 - CÓDIGO	2 - DESCRIÇÃO	3 - 31/12/2005	4 - 31/12/2004	5 - 31/12/2003
1	Ativo Total	321.651	144.447	85.695
1.01	Ativo Circulante	301.620	132.120	73.547
1.01.01	Disponibilidades	44.856	2.195	686
1.01.02	Créditos	209.527	102.807	58.913
1.01.02.01	Contas a Receber	209.429	102.704	58.842
1.01.02.02	Outros Créditos	98	103	71
1.01.03	Estoques	46.907	25.922	12.787
1.01.04	Outros	330	1.196	1.161
1.02	Ativo Realizável a Longo Prazo	647	1.886	1.838
1.02.01	Créditos Diversos	647	362	157
1.02.02	Créditos com Pessoas Ligadas	0	0	0
1.02.02.01	Com Coligadas	0	0	0
1.02.02.02	Com Controladas	0	0	0
1.02.02.03	Com Outras Pessoas Ligadas	0	0	0
1.02.03	Outros	0	1.524	1.681
1.03	Ativo Permanente	19.384	10.441	10.310
1.03.01	Investimentos	7.535	0	0
1.03.01.01	Participações em Coligadas	0	0	0
1.03.01.02	Participações em Controladas	7.535	0	0
1.03.01.03	Outros Investimentos	0	0	0
1.03.02	Imobilizado	10.937	9.478	9.114
1.03.03	Diferido	912	963	1.196

01.01 - IDENTIFICAÇÃO

1 - CÓDIGO CVM	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL	3 - CNPJ
01968-2	SUBMARINO S/A	02.930.076/0001-41

02.02 - BALANÇO PATRIMONIAL PASSIVO (Reais Mil)

1 - CÓDIGO	2 - DESCRIÇÃO	3 - 31/12/2005	4 - 31/12/2004	5 - 31/12/2003
2	Passivo Total	321.651	144.447	85.695
2.01	Passivo Circulante	133.555	124.243	77.906
2.01.01	Empréstimos e Financiamentos	167	51.076	34.001
2.01.02	Debêntures	0	0	0
2.01.03	Fornecedores	97.042	50.977	26.658
2.01.04	Impostos, Taxas e Contribuições	9.268	6.999	4.392
2.01.05	Dividendos a Pagar	4.885	0	0
2.01.06	Provisões	3.832	5.640	2.575
2.01.07	Dívidas com Pessoas Ligadas	0	0	0
2.01.08	Outros	18.361	9.551	10.280
2.01.08.01	Contas a Pagar	10.316	3.921	3.427
2.01.08.02	Adiantamento de Clientes	8.045	3.000	2.100
2.01.08.03	Parcelamento de Impostos	0	2.630	4.753
2.02	Passivo Exigível a Longo Prazo	153	14.181	8.156
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	8	13.744	5.691
2.02.02	Debêntures	0	0	0
2.02.03	Provisões	145	285	86
2.02.03.01	Salários e Encargos Sociais a Pagar	145	285	86
2.02.04	Dívidas com Pessoas Ligadas	0	0	0
2.02.05	Outros	0	152	2.379
2.03	Resultados de Exercícios Futuros	0	0	0
2.05	Patrimônio Líquido	187.943	6.023	(367)
2.05.01	Capital Social Realizado	180.392	12.271	12.271
2.05.02	Reservas de Capital	0	0	0
2.05.03	Reservas de Reavaliação	0	0	0
2.05.03.01	Ativos Próprios	0	0	0
2.05.03.02	Controladas/Coligadas	0	0	0
2.05.04	Reservas de Lucro	7.551	0	0
2.05.04.01	Legal	622	0	0
2.05.04.02	Estatutária	0	0	0
2.05.04.03	Para Contingências	0	0	0
2.05.04.04	De Lucros a Realizar	0	0	0
2.05.04.05	Retenção de Lucros	0	0	0
2.05.04.06	Especial p/ Dividendos Não Distribuídos	6.929	0	0
2.05.04.07	Outras Reservas de Lucro	0	0	0
2.05.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	0	(6.248)	(12.638)

01.01 - IDENTIFICAÇÃO

1 - CÓDIGO CVM	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL	3 - CNPJ
01968-2	SUBMARINO S/A	02.930.076/0001-41

03.01 - DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO (Reais Mil)

1 - CÓDIGO	2 - DESCRIÇÃO	3 - 01/01/2005 a 31/12/2005	4 - 01/01/2004 a 31/12/2004	5 - 01/01/2003 a 31/12/2003
3.01	Receita Bruta de Vendas e/ou Serviços	574.171	360.896	211.690
3.02	Deduções da Receita Bruta	(154.956)	(84.466)	(44.384)
3.03	Receita Líquida de Vendas e/ou Serviços	419.215	276.430	167.306
3.04	Custo de Bens e/ou Serviços Vendidos	(302.556)	(201.005)	(123.202)
3.05	Resultado Bruto	116.659	75.425	44.104
3.06	Despesas/Receitas Operacionais	(92.408)	(66.265)	(45.620)
3.06.01	Com Vendas	(65.118)	(40.509)	(25.777)
3.06.02	Gerais e Administrativas	(21.740)	(7.778)	(4.963)
3.06.02.01	Despesas Administrativas	(6.283)	(7.778)	(4.963)
3.06.02.02	Despesas Extraordinárias	(15.457)	0	0
3.06.03	Financeiras	(589)	(14.356)	(11.701)
3.06.03.01	Receitas Financeiras	9.216	983	450
3.06.03.02	Despesas Financeiras	(9.805)	(15.339)	(12.151)
3.06.04	Outras Receitas Operacionais	0	0	0
3.06.05	Outras Despesas Operacionais	(5.001)	(3.622)	(3.179)
3.06.05.01	Depreciação e Amortização	(5.001)	(3.622)	(3.179)
3.06.06	Resultado da Equivalência Patrimonial	40	0	0
3.07	Resultado Operacional	24.251	9.160	(1.516)
3.08	Resultado Não Operacional	(10)	(50)	0
3.08.01	Receitas	0	0	0
3.08.02	Despesas	(10)	(50)	0
3.09	Resultado Antes Tributação/Participações	24.241	9.110	(1.516)
3.10	Provisão para IR e Contribuição Social	(4.857)	(2.080)	(28)
3.11	IR Diferido	0	0	0
3.12	Participações/Contribuições Estatutárias	(700)	(640)	0
3.12.01	Participações	(700)	(640)	0
3.12.02	Contribuições	0	0	0
3.13	Reversão dos Juros sobre Capital Próprio	0	0	0
3.15	Lucro/Prejuízo do Exercício	18.684	6.390	(1.544)
	NÚMERO AÇÕES, EX-TESOURARIA (Mil)	45.940	12.271	12.271
	LUCRO POR AÇÃO	0,40670	0,52074	
	PREJUÍZO POR AÇÃO			(0,12583)

01.01 - IDENTIFICAÇÃO

1 - CÓDIGO CVM	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL	3 - CNPJ
01968-2	SUBMARINO S/A	02.930.076/0001-41

04.01 - DEMONSTRAÇÃO DAS ORIGENS E APLICAÇÕES DE RECURSOS (Reais Mil)

1 - CÓDIGO	2 - DESCRIÇÃO	3 - 01/01/2005 a 31/12/2005	4 - 01/01/2004 a 31/12/2004	5 - 01/01/2003 a 31/12/2003
4.01	Origens	193.145	29.007	10.554
4.01.01	Das Operações	23.754	10.571	2.228
4.01.01.01	Lucro/Prejuízo do Exercício	18.684	6.390	(1.544)
4.01.01.02	Vis. que não repr. mov. Cap. Circulante	5.070	4.181	3.772
4.01.02	Dos Acionistas	168.121	0	0
4.01.03	De Terceiros	1.270	18.436	8.326
4.02	Aplicações	32.957	16.771	10.856
4.03	Acréscimo/Decréscimo no Cap. Circulante	160.188	12.236	(302)
4.04	Variação do Ativo Circulante	169.500	58.573	27.903
4.04.01	Ativo Circulante no Início do Exercício	132.120	73.547	45.644
4.04.02	Ativo Circulante no Final do Exercício	301.620	132.120	73.547
4.05	Variação do Passivo Circulante	9.312	46.337	28.205
4.05.01	Passivo Circulante no Início Exercício	124.243	77.906	49.701
4.05.02	Passivo Circulante no Final do Exercício	133.555	124.243	77.906

01.01 - IDENTIFICAÇÃO

1 - CÓDIGO CVM	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL	3 - CNPJ
01968-2	SUBMARINO S/A	02.930.076/0001-41

05.01 - DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO DE 01/01/2005 A 31/12/2005 (Reais Mil)

1 - CÓDIGO	2 - DESCRIÇÃO	3 - CAPITAL SOCIAL	4 - RESERVAS DE CAPITAL	5 - RESERVAS DE REAVALIAÇÃO	6 - RESERVAS DE LUCRO	7 - LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	8 - TOTAL PATRIMÔNIO LÍQUIDO
5.01	Saldo Inicial	12.271	0	0	0	(6.248)	6.023
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Aumento/Redução do Capital Social	168.121	0	0	0	0	168.121
5.04	Realização de Reservas	0	0	0	7.551	(7.551)	0
5.04.01	Constituição de Reserva Legal	0	0	0	622	(622)	0
5.04.02	Constituição de Reserva Especial	0	0	0	6.929	(6.929)	0
5.05	Ações em Tesouraria	0	0	0	0	0	0
5.06	Lucro/Prejuízo do Exercício	0	0	0	0	18.684	18.684
5.07	Destinações	0	0	0	0	(4.885)	(4.885)
5.07.01	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	0	0	0
5.08	Outros	0	0	0	0	0	0
5.09	Saldo Final	180.392	0	0	7.551	0	187.943

01.01 - IDENTIFICAÇÃO

1 - CÓDIGO CVM 01968-2	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL SUBMARINO S/A	3 - CNPJ 02.930.076/0001-41
---------------------------	---	--------------------------------

05.02 - DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO DE 01/01/2004 A 31/12/2004 (Reais Mil)

1 - CÓDIGO	2 - DESCRIÇÃO	3 - CAPITAL SOCIAL	4 - RESERVAS DE CAPITAL	5 - RESERVAS DE REAVIAÇÃO	6 - RESERVAS DE LUCRO	7 - LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	8 - TOTAL PATRIMÔNIO LÍQUIDO
5.01	Saldo Inicial	12.271	0	0	0	(12.638)	(367)
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Aumento/Redução do Capital Social	0	0	0	0	0	0
5.04	Realização de Reservas	0	0	0	0	0	0
5.05	Ações em Tesouraria	0	0	0	0	0	0
5.06	Lucro/Prejuízo do Exercício	0	0	0	0	6.390	6.390
5.07	Destinações	0	0	0	0	0	0
5.08	Outros	0	0	0	0	0	0
5.09	Saldo Final	12.271	0	0	0	(6.248)	6.023

01.01 - IDENTIFICAÇÃO

1 - CÓDIGO CVM	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL	3 - CNPJ
01968-2	SUBMARINO S/A	02.930.076/0001-41

05.03 - DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO DE 01/01/2003 A 31/12/2003 (Reais Mil)

1 - CÓDIGO	2 - DESCRIÇÃO	3 - CAPITAL SOCIAL	4 - RESERVAS DE CAPITAL	5 - RESERVAS DE REAVALIAÇÃO	6 - RESERVAS DE LUCRO	7 - LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	8 - TOTAL PATRIMÔNIO LÍQUIDO
5.01	Saldo Inicial	110.439	0	0	0	(109.262)	1.177
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Aumento/Redução do Capital Social	(98.168)	0	0	0	98.168	0
5.04	Realização de Reservas	0	0	0	0	0	0
5.05	Ações em Tesouraria	0	0	0	0	0	0
5.06	Lucro/Prejuízo do Exercício	0	0	0	0	(1.544)	(1.544)
5.07	Destinações	0	0	0	0	0	0
5.08	Outros	0	0	0	0	0	0
5.09	Saldo Final	12.271	0	0	0	(12.638)	(367)

01.01 - IDENTIFICAÇÃO

1 - CÓDIGO CVM	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL	3 - CNPJ
01968-2	SUBMARINO S/A	02.930.076/0001-41

06.01 - BALANÇO PATRIMONIAL ATIVO CONSOLIDADO (Reais Mil)

1 - CÓDIGO	2 - DESCRIÇÃO	3 - 31/12/2005	4 - 31/12/2004	5 - 31/12/2003
1	Ativo Total	328.628	144.447	85.695
1.01	Ativo Circulante	305.161	132.120	73.547
1.01.01	Disponibilidades	47.276	2.195	686
1.01.02	Créditos	210.648	102.807	58.913
1.01.02.01	Contas a Receber	210.529	102.704	58.842
1.01.02.02	Outros Créditos	119	103	71
1.01.03	Estoques	46.907	25.922	12.787
1.01.04	Outros	330	1.196	1.161
1.02	Ativo Realizável a Longo Prazo	2.715	1.886	1.838
1.02.01	Créditos Diversos	647	362	157
1.02.02	Créditos com Pessoas Ligadas	0	0	0
1.02.02.01	Com Coligadas	0	0	0
1.02.02.02	Com Controladas	0	0	0
1.02.02.03	Com Outras Pessoas Ligadas	0	0	0
1.02.03	Outros	2.068	1.524	1.681
1.02.03.01	Benefício Fiscal no ágio da incorporação	1.204	0	0
1.02.03.02	Direito de publicidade	864	0	0
1.02.03.03	Partes Relacionadas	0	1.524	1.681
1.03	Ativo Permanente	20.752	10.441	10.310
1.03.01	Investimentos	4.833	0	0
1.03.01.01	Participações em Coligadas	0	0	0
1.03.01.02	Participações em Controladas	4.833	0	0
1.03.01.03	Outros Investimentos	0	0	0
1.03.02	Imobilizado	11.466	9.478	9.114
1.03.03	Diferido	4.453	963	1.196

01.01 - IDENTIFICAÇÃO

1 - CÓDIGO CVM	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL	3 - CNPJ
01968-2	SUBMARINO S/A	02.930.076/0001-41

06.02 - BALANÇO PATRIMONIAL PASSIVO CONSOLIDADO (Reais Mil)

1 - CÓDIGO	2 - DESCRIÇÃO	3 - 31/12/2005	4 - 31/12/2004	5 - 31/12/2003
2	Passivo Total	328.628	144.447	85.695
2.01	Passivo Circulante	138.716	124.243	77.906
2.01.01	Empréstimos e Financiamentos	167	51.076	34.001
2.01.02	Debêntures	0	0	0
2.01.03	Fornecedores	98.362	50.977	26.658
2.01.04	Impostos, Taxas e Contribuições	9.327	6.999	4.392
2.01.05	Dividendos a Pagar	4.885	0	0
2.01.06	Provisões	3.912	5.640	2.575
2.01.07	Dívidas com Pessoas Ligadas	0	0	0
2.01.08	Outros	22.063	9.551	10.280
2.01.08.01	Contas a Pagar	14.018	3.921	3.427
2.01.08.02	Adiantamento de Clientes	8.045	3.000	2.100
2.01.08.03	Parcelamento de Impostos	0	2.630	4.753
2.02	Passivo Exigível a Longo Prazo	1.969	14.181	8.156
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	8	13.744	5.691
2.02.02	Debêntures	0	0	0
2.02.03	Provisões	145	285	86
2.02.04	Dívidas com Pessoas Ligadas	1.816	0	0
2.02.05	Outros	0	152	2.379
2.03	Resultados de Exercícios Futuros	0	0	0
2.04	Participações Minoritárias	0	0	0
2.05	Patrimônio Líquido	187.943	6.023	(367)
2.05.01	Capital Social Realizado	180.392	12.271	12.271
2.05.02	Reservas de Capital	0	0	0
2.05.03	Reservas de Reavaliação	0	0	0
2.05.03.01	Ativos Próprios	0	0	0
2.05.03.02	Controladas/Coligadas	0	0	0
2.05.04	Reservas de Lucro	7.551	0	0
2.05.04.01	Legal	622	0	0
2.05.04.02	Estatutária	0	0	0
2.05.04.03	Para Contingências	0	0	0
2.05.04.04	De Lucros a Realizar	0	0	0
2.05.04.05	Retenção de Lucros	0	0	0
2.05.04.06	Especial p/ Dividendos Não Distribuídos	6.929	0	0
2.05.04.07	Outras Reservas de Lucro	0	0	0
2.05.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	0	(6.248)	(12.638)

01.01 - IDENTIFICAÇÃO

1 - CÓDIGO CVM	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL	3 - CNPJ
01968-2	SUBMARINO S/A	02.930.076/0001-41

07.01 - DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO CONSOLIDADO (Reais Mil)

1 - CÓDIGO	2 - DESCRIÇÃO	3 - 01/01/2005 a 31/12/2005	4 - 01/01/2004 a 31/12/2004	5 - 01/01/2003 a 31/12/2003
3.01	Receita Bruta de Vendas e/ou Serviços	575.139	360.896	211.690
3.02	Deduções da Receita Bruta	(155.073)	(84.466)	(44.384)
3.03	Receita Líquida de Vendas e/ou Serviços	420.066	276.430	167.306
3.04	Custo de Bens e/ou Serviços Vendidos	(302.739)	(201.005)	(123.202)
3.05	Resultado Bruto	117.327	75.425	44.104
3.06	Despesas/Receitas Operacionais	(93.105)	(66.265)	(45.620)
3.06.01	Com Vendas	(65.260)	(40.509)	(25.777)
3.06.02	Gerais e Administrativas	(22.171)	(7.778)	(4.963)
3.06.02.01	Despesas Administrativas	(6.714)	(7.778)	(4.963)
3.06.02.02	Despesas Extraordinárias	(15.457)	0	0
3.06.03	Financeiras	(657)	(14.356)	(11.701)
3.06.03.01	Receitas Financeiras	9.247	983	450
3.06.03.02	Despesas Financeiras	(9.904)	(15.339)	(12.151)
3.06.04	Outras Receitas Operacionais	0	0	0
3.06.05	Outras Despesas Operacionais	(5.017)	(3.622)	(3.179)
3.06.05.01	Depreciação e Amortização	(5.017)	(3.622)	(3.179)
3.06.06	Resultado da Equivalência Patrimonial	0	0	0
3.07	Resultado Operacional	24.222	9.160	(1.516)
3.08	Resultado Não Operacional	27	(50)	0
3.08.01	Receitas	0	0	0
3.08.02	Despesas	27	(50)	0
3.09	Resultado Antes Tributação/Participações	24.249	9.110	(1.516)
3.10	Provisão para IR e Contribuição Social	(4.865)	(2.080)	(28)
3.11	IR Diferido	0	0	0
3.12	Participações/Contribuições Estatutárias	(700)	(640)	0
3.12.01	Participações	(700)	(640)	0
3.12.02	Contribuições	0	0	0
3.13	Reversão dos Juros sobre Capital Próprio	0	0	0
3.14	Participações Minoritárias	0	0	0
3.15	Lucro/Prejuízo do Exercício	18.684	6.390	(1.544)
	NÚMERO AÇÕES, EX-TESSOURARIA (Mil)	45.940	12.271	12.271
	LUCRO POR AÇÃO	0,40670	0,52074	
	PREJUÍZO POR AÇÃO			(0,12583)

01.01 - IDENTIFICAÇÃO

1 - CÓDIGO CVM	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL	3 - CNPJ
01968-2	SUBMARINO S/A	02.930.076/0001-41

08.01 - DEMONSTRAÇÃO DAS ORIGENS E APLICAÇÕES DE RECURSOS CONSOLIDADAS (Reais Mil)

1 - CÓDIGO	2 - DESCRIÇÃO	3 - 01/01/2005 a 31/12/2005	4 - 01/01/2004 a 31/12/2004	5 - 01/01/2003 a 31/12/2003
4.01	Origens	195.003	29.007	10.554
4.01.01	Das Operações	23.796	10.571	2.228
4.01.01.01	Lucro/Prejuízo do Exercício	18.684	6.390	(1.544)
4.01.01.02	Vis. que não repr. mov. Cap. Circulante	5.112	4.181	3.772
4.01.02	Dos Acionistas	168.121	0	0
4.01.03	De Terceiros	3.086	18.436	8.326
4.02	Aplicações	36.435	16.771	10.856
4.03	Acréscimo/Decréscimo no Cap. Circulante	158.568	12.236	(302)
4.04	Varição do Ativo Circulante	173.041	58.573	27.903
4.04.01	Ativo Circulante no Início do Exercício	132.120	73.547	45.644
4.04.02	Ativo Circulante no Final do Exercício	305.161	132.120	73.547
4.05	Varição do Passivo Circulante	14.473	46.337	28.205
4.05.01	Passivo Circulante no Início Exercício	124.243	77.906	49.701
4.05.02	Passivo Circulante no Final do Exercício	138.716	124.243	77.906

01968-2 SUBMARINO S/A

02.930.076/0001-41

09.01 - PARECER DOS AUDITORES INDEPENDENTES - SEM RESSALVA

Parecer dos auditores independentes

Aos Administradores e Acionistas
Submarino S.A. e
Submarino S.A. e empresas controladas

- 1 Examinamos os balanços patrimoniais da Submarino S.A. em 31 de dezembro de 2005 e de 2004 e o balanço patrimonial consolidado da Submarino S.A. e suas controladas em 31 de dezembro de 2005 e as correspondentes demonstrações do resultado, das mutações do patrimônio líquido e das origens e aplicações de recursos da Submarino S.A. dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2005 e 2004 e as correspondentes demonstrações consolidadas do resultado e das origens e aplicações de recursos da Submarino S.A. e empresas controladas do exercício findo em 31 de dezembro de 2005, elaborados sob a responsabilidade de sua administração. Nossa responsabilidade é a de emitir parecer sobre essas demonstrações financeiras.
- 2 Nossos exames foram conduzidos de acordo com as normas de auditoria aplicáveis no Brasil, as quais requerem que os exames sejam realizados com o objetivo de comprovar a adequada apresentação das demonstrações financeiras em todos os seus aspectos relevantes. Portanto, nossos exames compreenderam, entre outros procedimentos: (a) planejamento dos trabalhos, considerando a relevância dos saldos, o volume de transações e os sistemas contábil e de controles internos da Companhia, (b) a constatação, com base em testes, das evidências e dos registros que suportam os valores e as informações contábeis divulgados e (c) a avaliação das práticas e estimativas contábeis mais representativas adotadas pela administração da Companhia, bem como da apresentação das demonstrações financeiras tomadas em conjunto.
- 3 Somos de parecer que as referidas demonstrações financeiras apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Submarino S.A. em 31 de dezembro de 2005 e de 2004 e da Submarino S.A. e suas controladas em 31 de dezembro de 2005 e o resultado das operações, as mutações do patrimônio líquido e as origens e aplicações de recursos da Submarino S.A. dos exercícios findos nessas datas, bem como o resultado consolidado das operações e as origens e aplicações de recursos consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2005, de acordo com as

01968-2 SUBMARINO S/A

02.930.076/0001-41

09.01 - PARECER DOS AUDITORES INDEPENDENTES - SEM RESSALVA

práticas contábeis adotadas no Brasil.

- 4 Nossos exames foram conduzidos com o objetivo de emitir parecer sobre as demonstrações financeiras referidas no primeiro parágrafo, tomadas em conjunto. As demonstrações do fluxo de caixa da Submarino S.A. referentes aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2005 e de 2004 e da Submarino S.A. e empresas controladas referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2005 incluídas no Anexo, apresentadas para propiciar informações suplementares sobre a Companhia e empresas controladas, não são requeridas como parte integrante das demonstrações financeiras. As referidas informações suplementares, foram submetidas aos procedimentos de auditoria descritos no segundo parágrafo e, em nossa opinião estão adequadamente apresentadas em todos os seus aspectos relevantes em relação às demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

São Paulo, 20 de janeiro de 2006

PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes
CRC 2SP000160/O-5

Timothy Leonard
Contador
CRC 1PA003866/O-9 "T" SP

Sérgio Eduardo Zamora
Contador
CRC 1SP168728/O-4

01968-2 SUBMARINO S/A

02.930.076/0001-41

10.01 - RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Descrição dos Negócios e Desempenho Geral

Somos a empresa líder dentre aquelas que operam exclusivamente no varejo eletrônico no Brasil. Construímos uma marca forte e uma base de clientes premium oferecendo um sortimento abrangente de produtos e qualidade no atendimento ao cliente. Através de nosso site na Internet, www.submarino.com.br, oferecemos mais de 700.000 itens, em 23 categorias de produtos, de mais de 1.200 fornecedores, incluindo serviços digitais, como venda de pacotes de viagem on-line, venda de ingressos para eventos de entretenimento e revelação de fotos digitais. Também oferecemos serviços de comércio eletrônico terceirizado para algumas das empresas líderes na área de bens de consumo, incluindo Natura, Nokia e Gradiente.

De nosso centro de distribuição em São Paulo, entregamos, em média, um pedido para as principais cidades do Brasil em até dois dias úteis, e oferecemos a entrega no mesmo dia para alguns produtos na região metropolitana de São Paulo. Segundo dados da IBOPE/NetRatings, em cada um dos quatro trimestres de 2005, nosso site teve o maior número de visitantes diferentes, dentre todos os sites de varejo eletrônico no Brasil. Entregamos 2,6 milhões de pedidos para 1,4 milhão de clientes no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2005.

Nossa fonte principal de receitas é a venda de uma ampla gama de produtos e serviços para nossos clientes. Geramos aproximadamente 94% de nossa receita bruta através da venda de produtos aos clientes, juntamente com taxas de frete, e os 6% restantes são gerados através de nossos programas de serviço de comércio eletrônico. Estes programas foram lançados em 2004 e incluem principalmente o programa "Lojas", no qual vendemos produtos de empresas, em nome destas, em uma loja virtual distinta operada por nós, o programa "Mundo", no qual nós cobramos das empresas uma taxa para um espaço dedicado dentro de nosso site, o programa "Portais", no qual anunciamos outros sites de comércio eletrônico na Internet e pelo qual recebemos uma comissão sobre as vendas geradas por estes anúncios, e o programa "Vendas Corporativas", por meio do qual oferecemos serviços de logística e programas de fidelidade para clientes corporativos. No quarto trimestre de 2005, nós adquirimos a Ingresso.com (empresa de venda on-line de ingressos de entretenimento) e a Travelweb (empresa de comércio eletrônico de serviço de viagens), que se tornaram subsidiárias da Companhia.

Nosso negócio tem crescido significativamente desde o início de nossas operações, em 1999. No exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2005, registramos uma receita bruta de R\$574 milhões, representando uma taxa de crescimento anual de aproximadamente 64%, durante os últimos três exercícios sociais encerrados em 31 de dezembro de 2005.

O cenário econômico também favoreceu a melhoria dos resultados do Submarino. Apesar da característica histórica de volatilidade, a economia brasileira tem apresentado indicadores econômicos positivos:

- A inflação medida através do IPCA (Índice de Preços ao Consumidor Amplo - IBGE) recuou de 9,3% em 2003 para 7,6% em 2004 e para 5,7% em 2005;
- O crescimento do PIB foi de 0,5% em 2003, 4,9% em 2004 e projetados 2,2% para 2005;
- A balança comercial vem apresentando recordes históricos, ficando em US\$ 29,9 bilhões em 2003, US\$ 33,7 bilhões em 2004 e US\$ 44,5 bilhões em 2005;
- O Real apresentou valorização em relação ao Dólar americano de 18,2% em 2003, 8,1% em 2004 e 16,3% em 2005.

01968-2 SUBMARINO S/A

02.930.076/0001-41

10.01 - RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Para 2006, as expectativas de mercado consolidadas no relatório Focus do BACEN apontam para crescimento 3,5% do PIB, IPCA de 4,7%, balança comercial em US\$ 40 bilhões e taxa de câmbio de R\$ 2,35 para cada Dólar americano.

Com relação aos nossos negócios, acreditamos que novamente teremos um ano com crescimento elevado de resultados, principalmente impulsionado pela expectativa de crescimento do número de adeptos ao comércio eletrônico, sortimento e lançamento de novas categorias e serviços.

Estratégia

Nosso objetivo é melhorar nossa posição como a empresa líder de varejo exclusivamente de comércio eletrônico no Brasil. A seguir, apresentamos os elementos principais de nossa estratégia:

- Atrair e Manter Clientes
- Aumentar a Freqüência e Quantidade de Compras
- Aumentar as Ofertas aos Clientes
- Aumentar a Eficácia Operacional
- Buscar Alianças Estratégicas

Resultados Operacionais

Sumário dos Dados Financeiros

A discussão dos resultados operacionais é baseada em nossas demonstrações financeiras elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil. As referências a aumento e redução em quaisquer anos são feitas por comparação com o correspondente ano anterior, exceto se indicado de forma diversa no texto.

	Exercícios sociais encerrados em 31 de dezembro de		
	2003	2004	2005
	(Como % da Receita Líquida)		
Receita bruta	126,5	130,6	137,0
Impostos, devoluções e abatimentos	(26,5)	(30,6)	(37,0)
Receita líquida	100,0	100,0	100,0
Custo das mercadorias vendidas	(73,6)	(72,7)	(72,2)
Lucro bruto	26,4	27,3	27,8
Resultado operacional (despesa):			
Despesas de venda	15,4	14,7	15,5
Despesas gerais e administrativas	3,0	2,8	1,5
Despesas Extraordinárias	-	-	3,7
Resultados financeiros líquidos	7,0	5,2	0,1
Resultado de equivalência patrimonial	-	-	(0,01)
Depreciação e amortização	1,9	1,3	1,2
	27,3	24,0	22,0
Lucro (prejuízo) operacional	(0,9)	3,3	5,8
Despesas não operacionais líquidas	-	(0,02)	0,00
Imposto de renda e contribuição social	(0,02)	(0,8)	(1,1)
Participação dos empregados nos resultados	-	(0,2)	(0,2)
Lucro líquido (prejuízo)	(0,9)	2,3	4,5
EBITDA⁽¹⁾	8,0	9,6	10,6

1 EBITDA (LAJIDA – lucro operacional antes de juros, impostos, depreciação e amortização e excluindo despesas extraordinárias) é apresentado como informação adicional porque acreditamos tratar-se de um indicador importante de nosso desempenho operacional, além de ser útil para a comparação de nosso desempenho com outras companhias do setor de varejo eletrônico. No entanto, nenhum número deverá ser considerado isoladamente como um substituto para o lucro líquido apurado de acordo com o US GAAP ou Legislação Societária (BR GAAP) ou ainda, como uma medida da lucratividade da Companhia. Além disso, nossos cálculos podem não ser comparáveis a outras medidas similares adotadas por outras companhias.

01968-2 SUBMARINO S/A

02.930.076/0001-41

10.01 - RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

A comparação das informações abaixo é realizada entre os exercícios sociais encerrados em 31 de dezembro de 2005 e em 31 de dezembro de 2004, exceto onde indicado.

Receita Bruta e de Serviços

A receita bruta da Companhia foi de R\$ 191,2 milhões no trimestre (4T05) e R\$ 574,2 milhões em 2005, representando um crescimento de 51% e 59% respectivamente, quando comparada aos mesmos períodos de 2004.

O forte incremento das receitas decorre do aumento da quantidade de pessoas que compram pela Internet. No final de 2005 nossa base de clientes ativos alcançou 1,4 milhão de pessoas, representando uma evolução de 48% em relação ao ano anterior. Adicionalmente, o ticket médio foi de R\$ 222 no 4T05 e de R\$ 218 em 2005, registrando aumento de 8%, em ambos os períodos quando comparados ao ano de 2004. O aumento do ticket médio se deve a crescente participação de produtos eletrônicos (incluindo linha branca e informática), o que compensa a deflação registrada nos produtos atrelados ao dólar à medida que o câmbio aprecia. Acreditamos que o aumento das vendas de eletrônicos está relacionada com o aumento da propensão de consumo decorrente da redução das taxas de juros.

O lucro bruto representou 27,5% da receita líquida no 4T05 comparado a 28,8% no 4T04. Em 2005 o lucro bruto foi 27,8% da receita líquida, comparado a 27,3% em 2004. A melhoria da margem bruta reflete: (i) a melhora de margem em quase todas as categorias de produtos; (ii) o aumento da participação da linha de eletrônicos em nosso *mix* de venda, fato que proporciona uma margem menor como percentual da receita líquida, porém um lucro bruto maior por pedido. O lucro bruto por pedido foi de R\$ 44,2 em 2005 comparados a R\$ 42,3 em 2004.

Impostos, Devoluções e Abatimentos

As deduções da receita bruta consistem em: (i) impostos sobre mercadorias e serviços (ICMS e ISS) e contribuições sociais (PIS e COFINS), (ii) devolução de produtos, e (iii) descontos derivados de cupons eletrônicos.

As deduções da receita bruta aumentaram de 30,6% da receita líquida em 2004 para 37,0% da receita líquida em 2005, principalmente em função do aumento nos tributos PIS e COFINS.

Custo das Mercadorias Vendidas

O custo das mercadorias vendidas está diretamente relacionado ao nosso volume de vendas. Nosso custo de vendas como percentual da receita líquida diminuiu de 72,7% da receita líquida em 2004 para 72,2% em 2005, principalmente como resultado de nossa habilidade de negociar condições mais favoráveis com nossos fornecedores e ao crescimento do negócio.

Despesas de Vendas

As despesas com vendas foram de 14,9% da receita líquida no 4T05 e de 15,5% em 2005, comparada a 14,8% no 4T04 e 14,7% em 2004. As despesas com vendas no 4T05 foram afetadas negativamente pelos custos associados ao aluguel de dois centros de distribuição temporários e custos de fulfillment e serviços a clientes, de caráter não recorrente e incorrido durante a sazonalidade do período de Natal. Os custos de fulfillment e serviços aos consumidores

01968-2 SUBMARINO S/A

02.930.076/0001-41

10.01 - RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

representaram 4,5% da receita líquida no 4T05 e 3,3% no 4T04. A perda de produtividade provocou um custo adicional de R\$ 1,7 milhão (equivalente a 1,2% da receita líquida). Nossa mudança para um novo centro de distribuição, que possui 2,3x o tamanho e 5,1x o volume em relação ao atual estoque, proporcionará o melhor gerenciamento da sazonalidade de nosso negócio com maior produtividade.

O investimento em marketing (bruto da verba cooperada de fornecedores) representou 3,1% da receita líquida em 2005, comparado a 2,7% em 2004. O aumento nos gastos com marketing está associado à nossa campanha offline principalmente empregada durante o segundo semestre de 2005. Apesar de estarmos satisfeitos com os resultados, acreditamos que existe espaço para maior produtividade da comunicação offline.

As informações suplementares sobre nossos custos líquidos com frete são as seguintes:

	Exercícios encerrados em 31 de dezembro de	
	2004	2005
	(R\$ milhões)	
Receita de frete	13,5	21,5
Deduções da receita com frete	(3,2)	(5,4)
Custo com frete	(13,3)	(20,9)
Custos líquidos com frete	(3,0)	(4,8)
% da receita líquida	1,1%	1,1%

Despesas Gerais e Administrativas

As despesas gerais e administrativas consistem essencialmente em salários e respectivos encargos em folha de pagamento para nossos administradores e gerentes e nossos departamentos financeiro e administrativo.

As despesas gerais e administrativas diminuíram em relação ao ano anterior, representando 0,8% da receita líquida no 4T05 e 1,5% da receita líquida em 2005, comparada a 2,2% no 4T04 e 2,8 em 2004. O recuo das despesas gerais e administrativas reflete os ganhos da alavancagem de nosso negócio, bem como o menor pagamento de bônus para os executivos, quando comparado ao ano de 2004.

Depreciação e Amortização

A depreciação e a amortização são computadas utilizando-se o método linear com alíquotas baseadas no prazo de vida útil estimado dos bens em questão. As benfeitorias são amortizadas com base no prazo de vida útil estimado da benfeitoria.

A depreciação e a amortização aumentaram de R\$ 3,6 milhões em 2004 para R\$ 5,0 milhões em 2005, devido à aceleração da depreciação das benfeitorias realizadas em nossas instalações atuais, dado nossa decisão de mudar para um novo centro de distribuição.

01968-2 SUBMARINO S/A

02.930.076/0001-41

10.01 - RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Resultado (Despesa) Financeiro Líquido

O resultado (despesa) financeiro líquido consiste essencialmente em despesas com juros relativas ao saldo de nossa dívida, juros e multas sobre tributos em atraso, CPMF, a qual é atualmente cobrada à alíquota de 0,38% sobre todos os débitos em contas bancárias, e tarifas bancárias. A receita financeira consiste essencialmente em descontos concedidos por fornecedores para pagamentos antecipados.

A despesa financeira líquida recuou de R\$ 14,4 milhões em 2004 para R\$ 0,6 milhão em 2005, representando um decréscimo de 95,9% e resultado do pagamento de grande parte da dívida após a abertura de capital.

Participação dos Empregados nos Resultados e Despesas Não Operacionais

A participação dos empregados nos resultados e as despesas não operacionais foram de R\$ 700 mil em 2005 contra R\$640 mil em 2004, essencialmente em razão de pagamentos devidos em decorrência de nosso plano de participação nos resultados.

Despesas Extraordinárias

Em 31 de dezembro de 2005 havíamos contabilizado o montante de R\$ 15,5 milhões, incluindo R\$ 14,7 milhões relacionados a despesas da Oferta Pública de Ações, R\$ 0,3 milhão referente a uma contingência trabalhista e R\$ 0,5 milhão relacionado à multa de rescisão contratual de aluguel do nosso atual depósito, dada nossa mudança para um novo centro de distribuição.

Imposto de Renda e Contribuição Social

No Brasil, o imposto de renda e a contribuição social sobre o lucro são calculados como um percentual do lucro líquido antes dos impostos e atualmente são cobrados a alíquotas de 25% e 9%, respectivamente. A legislação brasileira permite que prejuízos fiscais sejam transportados para os exercícios seguintes para serem compensados com impostos futuros. Apesar do carregamento do prejuízo fiscal do imposto de renda não ter prazo para expirar, a compensação anual é limitada a 30% de nosso lucro real ajustado para o ano. Em 31 de dezembro de 2005, nós tínhamos mais de R\$ 92 milhões de prejuízos fiscais disponíveis para serem compensados com lucros tributáveis futuros.

Liquidez e Fontes de Recursos

Caixa gerado nas atividades operacionais

O fluxo de caixa reflete a melhoria nos termos de capital de giro e o aumento na receita da Companhia. O caixa gerado nas atividades operacionais excluindo o efeito das variações nas contas de desconto de recebíveis, por se tratar, na verdade, de uma atividade de financiamento, foi positivo em R\$ 7,3 milhões no 4T05 e positivo em R\$ 1,0 milhão no 4T04. Para o ano de 2005 o caixa usado nas atividades operacionais foi de R\$ 18,9 milhões e R\$ 13,2 milhões em 2004.

Incluindo as atividades de investimentos, a geração livre de caixa, excluindo o efeito das variações nas contas de desconto de recebíveis, foi negativa R\$ 32,9 milhões em 2005 e negativa em R\$ 17,0 milhões em 2004.

01968-2 SUBMARINO S/A

02.930.076/0001-41

10.01 - RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Caixa líquido utilizado nas atividades de investimento

O caixa líquido utilizado nas atividades de investimento (excluindo aquisições da Ingresso.com e Travelweb) foi R\$ 1,3 milhão no 4T05 e de R\$ 6,5 milhões em 2005, em linha com o guidance da Companhia. Durante 2005 nós adquirimos servidores (preparação para a sazonalidade do Natal), atualizamos o sistema de processamento de pedidos e instalamos um novo software de relacionamento com clientes (CRM).

Caixa líquido utilizado nas atividades de financiamento

Não houve transações relevantes que afetassem as atividades de financiamento durante o 4T05. Em 2005, dado o aumento de capital associado à Oferta Pública de Ações, o caixa líquido proveniente das atividades de financiamento foi de R\$ 94,7 milhões.

Empréstimos e Financiamentos

Em 31 de dezembro de 2005 a Companhia não possuía empréstimos e financiamento relevantes a não ser uma operação de leasing financeiro, em moeda local e com vencimento para 2007. Os recursos líquidos advindos da Oferta Pública de Ações concluída em 30 de março de 2005, após o abatimento dos impostos e comissões de colocação e coordenação, foram imediatamente utilizados para o pagamento do saldo da dívida bancária. O quadro abaixo traz informações selecionadas a respeito da evolução de nossos instrumentos de dívida:

Financiamentos	Taxa de Juros	Exercícios encerrados em 31 de dezembro de		
		2003	2004	2005
		(Em milhões de reais)		
Dívida garantida por recebíveis de cartão de crédito	0,20% a 0,55% + CDI	38,6	58,5	-
Linhas de capital de giro	0,20% a 0,45% + CDI	1,0	5,7	-
Dívida garantida por estoques	0,22% + CDI	-	0,3	-
Arrendamentos	0,35% a 0,50% + CDI	0,1	0,3	0,2
Total		39,7	64,8	0,2

Investimentos

O investimento contabilizado para aquisição da Ingresso.com e Travelweb em 2005 foi de R\$ 7,5 milhões. Ainda temos pagamentos adicionais que montam R\$ 4,0 milhões e dependem do desempenho destes negócios com métricas específicas de mensuração. Desta forma o desembolso total neste investimento será de R\$ 11,5 milhões.

Os investimentos em ativo imobilizado mais significativos e já aprovados por nosso conselho de administração como parte de nosso orçamento anual de 2006 referem-se: (i) a expansão e automação do novo centro de distribuição, no valor de R\$ 5,5 milhões; (ii) investimentos relacionados à mudança e a construção do novo escritório administrativo, no valor de R\$ 4,0 milhões (não incluindo a multa rescisória de aluguel do atual estoque); (iii) projetos relativos à expansão de capacidade dos sistemas, incluindo atualizações de softwares, compra de servidores e computadores pessoais no valor de R\$ 3,5 milhões; (iv) investimentos em novas funcionalidades no valor de R\$3,3 milhões.

01968-2 SUBMARINO S/A

02.930.076/0001-41

10.01 - RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Recursos Humanos

Em 31 de dezembro de 2003, 2004 e 2005, a companhia possuía, respectivamente, 334, 474 e 691 empregados, incluindo estagiários e diretores. O *turn-over* médio em 2005 foi de 3,9%.

Em 2003, 2004 e 2005, nossos empregados estavam distribuídos nos seguintes setores: logística e operações (41%, 37% e 46%, respectivamente); comercial (18%, 18% e 9%, respectivamente); atendimento ao cliente (15%, 21% e 22%, respectivamente); tecnologia (11%, 10%, e 7% respectivamente); administração (8%, 7% e 8%, respectivamente); marketing (6%, 6% e 6%, respectivamente) e diretoria (1% em todos os anos).

Todos os nossos empregados, exceto os estagiários e diretores, são representados pelo Sindicato dos Empregados no Comércio de São Paulo, com o qual a Companhia firmou acordos coletivos, os quais são renegociados anualmente. No entanto, nenhum empregado da Companhia é membro da diretoria do sindicato. Entendemos que nossa relação com o sindicato da categoria dos empregados é boa.

Atualmente, a Companhia conta com Acordo Coletivo para Flexibilização das Horas de Trabalho e Acordo Coletivo de Participação nos Lucros e Resultados.

Benefícios

A Companhia concede os seguintes benefícios aos seus empregados: (i) plano de assistência médica; (ii) seguro de vida; (iii) auxílio refeição aos empregados, por meio do PAT – Programa de Alimentação do Trabalhador, instituído pela Lei nº 6.321/76; (iv) vale transporte ou ônibus fretado; (v) estacionamento; e (vi) outros benefícios previstos na norma coletiva, tais como: auxílio creche, auxílio reclusão e auxílio funeral.

Mão-de-obra temporária

A Companhia contrata trabalhadores temporários nos meses que antecedem os feriados como Páscoa, Dia das Mães, Dia dos Pais, Dia das Crianças e Natal em face do aumento significativo do volume de vendas. Durante o mês de dezembro de 2003, 2004 e 2005, contávamos com os serviços de, respectivamente, 134, 230 e 372 trabalhadores temporários para atender ao acréscimo da demanda decorrente das vendas de Natal.

Empregados terceirizados

Contratamos, ainda, sociedades prestadoras de serviços para a execução de atividades secundárias, como limpeza, manutenção, segurança, vigilância e refeitório. Em dezembro de 2003, 2004 e 2005, contávamos com 45, 49 e 53 profissionais terceirizados, respectivamente.

Programa de Trainees

O Programa de Trainees foi implantado em 2004, com a contratação de 04 trainees que iniciaram sua formação em janeiro de 2005. A partir de agosto de 2005 realizamos um novo processo seletivo para o Programa de Trainees 2006. Selecionamos 06 novos trainees, dentre um universo de 6.000 candidatos inscritos e os contratados passaram a atuar na empresa desde 16 de janeiro de 2006. A alocação destes contratados foi realizada da seguinte maneira: 01 na área de

01968-2 SUBMARINO S/A

02.930.076/0001-41

10.01 - RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

marketing, 02 na área comercial, 01 na área de Logística, 01 na área de operações e 01 na área de novos negócios.

Meio Ambiente

Nossa atividade consiste na venda de produtos de fornecedores pela Internet. Assim, a Companhia não realiza atividades de caráter poluidor, utilizando-se apenas de depósito para estoque dos produtos oferecidos. Dentre esses produtos não se encontram produtos químicos ou que possam afetar de forma nociva o meio ambiente. A Companhia não sofreu qualquer auto de infração, oriundo de qualquer órgão público, sobre quaisquer aspectos ambientais ou de regularização do depósito utilizado. Além disso, a Companhia se considera em situação regular perante as autoridades governamentais quanto à utilização do depósito para estoque.

Participação nos Resultados

A Companhia vem firmando acordos coletivos de trabalho com o sindicato representante da categoria de seus empregados, através dos quais os empregados podem receber remuneração adicional, a título de participação nos lucros e/ou resultados, condicionado ao (i) resultado positivo da Companhia; (ii) alcance do lucro líquido estimado; e (iii) resultado da avaliação de desempenho do empregado, verificado por meio do Plano de Pagamento por Performance – PPP ou do Programa de Avaliação de Desempenho - PAD.

Nos termos do último acordo coletivo de trabalho, o pagamento deve ser feito anualmente.

A participação nos resultados correspondeu a um valor total de R\$ 700 mil, no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2005. Em 31 de dezembro de 2004 tal participação foi de R\$ 640 mil. Não houve distribuição de participação nos resultados no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2003.

Plano de Opção de Compra de Ações

Em Assembléia Geral Extraordinária realizada no dia 07 de março de 2005, a Companhia aprovou um plano de opção de compra de ações pelo qual o Conselho de Administração poderá outorgar opções a nossos administradores, gerentes e alguns empregados, de subscrever/adquirir ações da Companhia até o limite de 5% do capital social considerado em momento anterior à Oferta. Pelo programa em vigor, os participantes poderão adquirir a um preço e prazo previamente estabelecido, ações ordinárias nominativas mediante a observância de certos termos e condições.

Os participantes do programa adquirirão o direito ao exercício integral da opção após um período de quatro anos. O valor de compra ou subscrição de cada ação corresponderá a um desconto de até 10% sobre o valor da ação determinado de acordo com a média do preço de negociação obtido nos três dias antecedentes à data de assinatura do contrato de opção, acrescido de correção monetária. Este é o primeiro e único plano de opção de compra de ações outorgada pela Companhia até a presente data.

Auditores Independentes

Em atendimento à Instrução CVM no. 381/2003 informamos que a empresa de auditoria PricewaterhouseCoopers, prestou serviços de monitoração das sessões do Comitê Tributário realizadas pela empresa em 2005.

01968-2 SUBMARINO S/A

02.930.076/0001-41

10.01 - RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

A Companhia, em discussão com os seus auditores independentes, entende que esses serviços prestados não afetaram a independência ou a objetividade dos mesmos e atenderam às regulamentações que definem as restrições de serviços dos auditores independentes.

A política da Companhia na contratação de serviços não relacionados à auditoria externa junto ao auditor independente fundamenta-se nos princípios que preservam a independência do auditor, quais sejam: (a) o auditor não deve auditar o seu próprio trabalho, (b) o auditor não deve exercer funções gerenciais no seu cliente e (c) o auditor não deve promover os interesses de seu cliente.

Capital social e Eventos Relevantes

O capital social totalmente integralizado está dividido em 45.940.263 ações ordinárias nominativas, sem valor nominal. Em 31 de dezembro de 2005 e de 2004, as ações estão assim distribuídas:

	Ações ordinárias	
	2005	2004
Acionistas no exterior	22.718.798	12.270.958
Acionistas no país	23.221.465	04
	<u>45.940.263</u>	<u>12.270.962</u>

A Companhia está autorizada a aumentar seu capital social até o limite de 100.000.000 ações, ordinárias, independentemente de reforma estatutária, mediante deliberação do Conselho de Administração, que fixará as condições de emissão, estabelecendo se o aumento se dará por subscrição pública ou particular, o preço e as condições de integralização.

Em 21 de janeiro de 2005, a AGE aprovou o aumento de capital, por subscrição privada, no montante de R\$ 32.941, com a emissão de 67.104.448 ações ordinárias, todas nominativas e sem valor nominal, ao preço de emissão de R\$ 0,49 por ação. Após o aporte, o capital social da Companhia passou a ser de R\$ 45.212.

Em 27 de janeiro de 2005, a AGE aprovou o Protocolo e Justificação de Incorporação da Caicos Participações S.A. pela Companhia, celebrado em 21 de janeiro de 2005, o qual apresenta os motivos e a finalidade da incorporação da Caicos Participações S.A., sociedade anônima com sede na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, pela Companhia.

Na mesma Assembléia foi ratificada a nomeação da WFS Serviços de Contabilidade Ltda. para proceder à avaliação do patrimônio líquido da Caicos Participações S.A. a ser incorporado pela Companhia, bem como para elaborar o correspondente Laudo de Avaliação. Na forma do Laudo de Avaliação a valor contábil do patrimônio da Caicos

01968-2 SUBMARINO S/A

02.930.076/0001-41

10.01 - RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

incorporado pela Submarino S.A., foi de R\$ 32.941.

Em AGE realizada em 7 de março de 2005, foi aprovado o grupamento das ações ordinárias, na proporção de 2 para 1. Como resultado, o total de ações passou de 79.375.410 para 39.687.705, com os mesmos direitos e vantagens atribuídos pelo Estatuto Social. O grupamento das ações ordinárias foi realizado sem alteração do valor do capital social.

Em 29 de março de 2005, o Conselho de Administração aprovou o aumento de capital social da Companhia em R\$ 135.125, mediante a emissão para subscrição de 6.250.000 ações ordinárias escriturais, nominativas, sem valor nominal, sendo que as ações ordinária emitidas terão características idênticas àquelas das ações existentes, tendo sua liquidação em 4 de abril de 2005.

No dia 4 de abril de 2005, a Companhia concluiu a oferta global de ações (Nota 1). Uma parcela desta oferta global resultou em oferta primária no total de 6.250.000 ações ordinárias, ao preço unitário de emissão de R\$ 21,62, o que resultou em uma integralização de capital de R\$ 135.125. Como consequência desta emissão, o capital social da Companhia passou a ser de R\$ 180.337, representados por 45.937.705 ações ordinárias, nominativas e escriturais.

No dia 28 de julho de 2005, o Conselho de Administração aprovou o aumento de capital social da Companhia em R\$ 28, tendo sido emitidas 1.306 ações ordinárias escriturais, nominativas, sem valor nominal e com os mesmos direitos assegurados às ações já emitidas nos Termos do Regulamento do Novo Mercado, BOVESPA, no Estatuto Social e Lei das Sociedades por Ações, subscritas e integralizadas.

No dia 31 de agosto de 2005 o Conselho de Administração aprovou o aumento do capital social da Companhia com a exclusão do direito de preferência, nos termos do parágrafo 4o. do artigo 5º do Estatuto Social, no valor de R\$ 27, tendo sido emitidas 1.252 ações ordinárias escriturais, nominativas, sem valor nominal, subscritas e integralizadas na forma como segue: (a) neste ato, a quantia de R\$ 5,4, à vista, em moeda corrente nacional; (b) quatro parcelas sucessivas e mensais, com vencimento todo o último dia útil de cada mês, no valor de R\$ 5,4 cada, em moeda corrente nacional, com início no mês de setembro do corrente ano, ao preço de emissão de R\$ 21,62 por Ação, nos termos do Programa de Opções de Compra de Ações da Companhia, aprovado na reunião deste Conselho realizada em 28 de Abril de 2005. As ações emitidas terão os mesmos direitos assegurados às ações já existentes e participarão de forma integral em eventuais dividendos e/ou juros sobre capital próprio que vierem a ser declarado pela Companhia, a partir desta data. Em decorrência do aumento ora homologado, o capital social subscrito da Companhia passa a ser de R\$ 180.392, dividido em 45.940.263 ações, todas ordinárias escriturais, nominativas e sem valor nominal.

01968-2 SUBMARINO S/A

02.930.076/0001-41

10.01 - RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Comentários Adicionais

Informamos que o Estatuto Social da Companhia contém em seu artigo 33 cláusula compromissória de arbitragem à qual esta companhia está vinculada.

01968-2 SUBMARINO S/A

02.930.076/0001-41

11.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

1 Contexto operacional

A Submarino é uma sociedade anônima, criada em janeiro de 1999, voltada para transações comerciais diretas com o consumidor pela Internet.

A Companhia vende através de seu site www.submarino.com.br mercadorias subdivididas em 23 categorias, englobando livros, CDs, DVDs, aparelhos eletrônicos, equipamentos de informática, vestuário, ferramentas, brinquedos e games entre outros. Também faz parte das atividades operacionais a venda de serviços, como (a) realização de venda e entrega de mercadorias de terceiros, (b) venda de espaço para exposição de lojas de terceiros; (c) conexões com sites de terceiros para vendas de produtos com recebimento de comissões; (d) e vendas diretas a empresas.

Em 7 de março de 2005, a Assembléia Geral Extraordinária - AGE autorizou o Conselho de Administração a aprovar a realização de uma oferta de distribuição pública primária de 6.250.000 ações ordinárias e a distribuição pública secundária de 15.625.000 ações ordinárias, todas nominativas, escriturais, sem valor nominal, de emissão da Companhia, que foi realizada simultaneamente no Brasil e no exterior. A quantidade de ações ofertadas foi de 21.875.000 ações ordinárias, escriturais e nominativas.

Do total das ações objeto da oferta global 6.763.000 ações foram colocadas no Brasil, em conformidade com os procedimentos estabelecidos pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM e 15.112.000 ações foram colocadas, com base nas isenções previstas na Regra 144^A e no Regulamento S, ambos do "Securities Act", nos Estados Unidos da América, sob a forma de "Global Depositary Shares - GDS".

Os acionistas que fizeram a oferta inicial de ações secundárias remanesceram com 24.062.693 ações ordinárias. Segundo o regulamento do Novo Mercado, 40% de tais ações não poderiam ser vendidas se não após a data de 3 de outubro de 2005 e os outros 60% se não após a data de 31 de março de 2006.

Em 30 de março de 2005, a CVM concedeu os registros de distribuição primária e secundária, sendo que, na mesma data as ações ordinárias da Companhia passaram a ser negociadas na Bolsa de Valores de São Paulo, sob o símbolo "SUBA3", no nível diferencial de governança corporativa denominado Novo Mercado.

01968-2 SUBMARINO S/A

02.930.076/0001-41

11.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

2 Principais práticas contábeis e elaboração das demonstrações financeiras

As demonstrações financeiras foram elaboradas e estão apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, com base nas disposições contidas na Lei das Sociedades por Ações e nas normas estabelecidas pela CVM.

Na elaboração das demonstrações financeiras, é necessário utilizar estimativas para contabilizar certos ativos, passivos e outras transações. As demonstrações financeiras incluem, portanto, várias estimativas referentes à seleção das vidas úteis do ativo imobilizado, provisões necessárias para passivos contingentes e para créditos de liquidação duvidosa e outras similares; os resultados reais podem apresentar variações em relação às estimativas.

As principais práticas contábeis adotadas na elaboração e apresentação das demonstrações financeiras são resumidas como segue:

(a) Apuração do resultado

As receitas e despesas são registradas obedecendo ao regime de competência, destacando-se: (i) as receitas de vendas de mercadorias são reconhecidas pelo seu valor bruto e deduzidas de devoluções, abatimentos e impostos sobre vendas quando da transferência das mercadorias a clientes, (ii) as receitas de serviços são compostas pelas receitas de frete e serviços de publicidade, e são reconhecidas quando da efetiva prestação do serviço, (iii) as despesas com publicidade são reconhecidas quando da sua veiculação e (iv) as despesas com frete relacionadas à entrega de mercadorias são classificadas como despesas com vendas.

(b) Ativos circulante e realizável a longo prazo

(i) Disponibilidades

Os saldos bancários e aplicações financeiras de curto prazo estão registradas a valores de custo, acrescidos das receitas auferidas até a data do balanço, limitados ao valor de mercado quando aplicável.

(ii) Contas a receber e provisão para créditos de liquidação duvidosa

O saldo das contas a receber de clientes é composto basicamente por valores em aberto junto às empresas administradoras de cartão de crédito e está demonstrado líquido da provisão para créditos de liquidação duvidosa e dos descontos de recebíveis. A provisão está constituída em montante considerado suficiente para cobrir as prováveis perdas na realização dos créditos.

01968-2 SUBMARINO S/A

02.930.076/0001-41

11.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

(iii) Estoques

Estoques são apresentados ao custo médio, inferior ao valor de realização. A provisão para perdas na realização dos estoques é constituída com base em estimativas da administração.

(iv) Impostos a recuperar e outros ativos

Os impostos a recuperar e demais ativos circulantes e do realizável a longo prazo são apresentados ao valor de custo ou realização, incluindo, quando aplicável, os rendimentos e as variações monetárias auferidos.

(c) Permanente

O permanente é demonstrado ao custo de aquisição, combinado com os seguintes aspectos:

- . Os investimentos em empresas controladas, conforme descrito na Nota 8, são avaliados pelo método de equivalência patrimonial, acrescido do respectivo ágio a amortizar.
- . Depreciação e amortização de bens do imobilizado calculados pelo método linear, às taxas anuais mencionadas na Nota 9, que levam em consideração a vida útil-econômica dos bens ou o prazo final de contrato de locação de imóvel. Os custos internos incorridos com desenvolvimento de softwares para uso interno são capitalizados e depreciados de forma linear considerando o prazo estimado de sua utilização.
- . Amortização do diferido, pelo prazo de cinco a dez anos, a partir da data em que os benefícios começaram a ser gerados.

As operações de "leasing" (arrendamento mercantil) com características de financiamento são registradas como financiamento. O custo de aquisição dos bens é registrado no imobilizado e é reconhecido o saldo de financiamento a pagar. Os encargos financeiros incidentes sobre o saldo devedor são acrescidos à conta de financiamento e debitados ao resultado do exercício, pela fluência do prazo contratual; as prestações são deduzidas do saldo devedor do financiamento quando pagas.

(d) Passivos circulante e exigível a longo prazo

Demonstrados por valores conhecidos ou calculáveis, acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e variações monetárias incorridos até a data do balanço.

01968-2 SUBMARINO S/A

02.930.076/0001-41

11.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

As provisões são constituídas em montante julgado suficiente pela administração para cobrir eventuais perdas.

3 Demonstrações financeiras consolidadas

As demonstrações financeiras consolidadas foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários para fins de consolidação e abrangem as demonstrações financeiras da Companhia e das empresas controladas, as quais mantêm controle acionário direto e indireto.

Assim sendo, foram eliminados os investimentos entre as empresas consolidadas na proporção das participações no capital, bem como os saldos de ativos e passivos, as receitas e despesas e os lucros não realizados.

As demonstrações financeiras consolidadas incluem as empresas controladas descritas na Nota 8, as quais foram revisadas por nossos auditores independentes.

4 Disponibilidades

	2005		2004
	Controladora	Consolidado	Controladora
Caixa	12	14	12
Bancos conta movimento	3.886	4.636	2.183
Aplicações financeiras	40.958	42.626	
	<u>44.856</u>	<u>47.276</u>	<u>2.195</u>

As aplicações financeiras referem-se a certificados de depósitos bancários - CDBs, com liquidez imediata remunerados a taxa média de 101% do Certificado de Depósito Interfinanceiro - CDI.

Em 31 de dezembro de 2005 a Companhia mantém parte de suas aplicações financeiras em quotas do Fundo de Investimento Cambial Real FIQ Cambial Van Gogh, no valor de R\$ 1.456 (valor nominal – R\$ 1.404), para pagamento da segunda parcela devida à Lineless Investment Holding (ex-acionista da Ingresso.com).

01968-2 SUBMARINO S/A

02.930.076/0001-41

11.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

5 Contas a receber

	2005		2004
	Controladora	Consolidado	Controladora
Contas a receber	201.485	201.485	119.369
Desconto de recebíveis	(629)	(629)	(19.755)
Outras contas a receber de clientes	8.900	10.027	3.479
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	(327)	(354)	(389)
	<u>209.429</u>	<u>210.529</u>	<u>102.704</u>

O saldo de contas a receber contempla vendas efetuadas por meio de administradoras de cartões de crédito, com créditos parcelados em até 12 (doze) vezes a seus clientes.

O saldo de outras contas a receber contempla vendas efetuadas por meio de operações corporativas, programas de afinidades e acordos comerciais.

6 Estoques

	2005		2004
	Controladora	Consolidado	Controladora
Mercadorias para revenda	45.443	45.443	25.882
Estoques em poder de terceiros	1.838	1.838	599
Embalagens	220	220	148
	<u>47.501</u>	<u>47.501</u>	<u>26.629</u>
Provisão para perdas na realização dos estoques	(594)	(594)	(707)
	<u>46.907</u>	<u>46.907</u>	<u>25.922</u>

7 Despesas pagas antecipadamente

Referem-se fundamentalmente a seguros pagos antecipadamente, apropriadas ao resultado do exercício de acordo com sua competência.

01968-2 SUBMARINO S/A

02.930.076/0001-41

11.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

8 Investimentos

(a) Participações societárias

	<u>Diretas</u>		<u>Indiretas</u>	
	<u>Ingresso.com S.A.</u>	<u>Benavente Participações Ltda.</u>	<u>8M Participações Ltda.</u>	<u>TravelWeb Viagens e Turismo Ltda.</u>
Milhares de ações (2005)				
Ordinárias	51.534	999	999	74.999
Preferenciais	21.875			
Participação - %	100	100	100	100
Patrimônio líquido	2.085		2.696	95
Capital social	2.414		2.681	75
Lucro líquido	5		35	14

01968-2 SUBMARINO S/A

02.930.076/0001-41

11.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

b) Movimentação dos investimentos

	Controladora				
	Ingresso.com	Benavente	8M Participações	Ágio Ingresso.com	Total
Em 31 de dezembro de 2004					
Custo de aquisição de participações	411	1	1		413
Integralização de capital		4.422	2.660		7.082
Resultado de equivalência patrimonial	(38)	43	35		40
Parcela incorporada	4.466	(4.466)			
Recomposição do ágio	(2.754)			2.754	
Em 31 de dezembro de 2005	<u>2.085</u>	<u></u>	<u>2.696</u>	<u>2.754</u>	<u>7.535</u>

	Consolidado						
	Ingresso.com	Benavente	8M Participações	Ágio Ingresso.com	TravelWeb	Ágio TravelWeb	Total
Em 31 de dezembro de 2004							
Aquisição de participações	1.722	1	1	7.499	80	2.079	11.382
Integralização de capital		4.422	2.660				7.082
Resultado de equivalência patrimonial	(38)	43	35				40
Parcela incorporada	4.466	(4.466)					
Ajuste de ágio pela incorporação da Benavente				(4.745)			(4.745)
Eliminação de investimentos	(6.150)		(2.696)		(80)		(8.926)
Em 31 de dezembro de 2005	<u></u>	<u></u>	<u></u>	<u>2.754</u>	<u></u>	<u>2.079</u>	<u>4.833</u>

As controladas da Submarino S.A. adotam critérios uniformes na elaboração de suas demonstrações financeiras, sendo que para as controladas foram utilizadas demonstrações contábeis de 31 de dezembro de 2005.

(i) Em 31 de outubro de 2005, através de aprovação em reunião do Conselho de Administração, a Companhia adquiriu 999 quotas, equivalentes a 99,9% do capital social da Benavente Participações Ltda. ("Benavente") mediante o pagamento de R\$ 1. Nessa mesma data, a Companhia subscreveu e integralizou 4.421.892 novas quotas, emitidas pela Benavente, no valor total de R\$ 4.422.

01968-2 SUBMARINO S/A

02.930.076/0001-41

11.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

(ii) Através de contrato de compra e venda de ações celebrado em 31 de outubro de 2005 e aprovado em reunião do Conselho de Administração nessa mesma data, a Benavente adquiriu a totalidade do capital social da Ingresso.com S.A. ("Ingresso.com"), representado por 73.409 ações nominativas, sem valor nominal, sendo 51.534 ações ordinárias e 21.875 ações preferenciais, pelo valor total de R\$ 8.810, dos quais foram pagos R\$ 4.405 na data de assinatura do contrato de compra e venda e o saldo remanescente (R\$ 2.589 a ser pago em 6 meses e R\$ 1.816 a ser pago em fevereiro de 2008, registrados em contas a pagar no passivo circulante e exigível a longo prazo, respectivamente) permanece sujeito a ajustes decorrentes de eventuais contingências e de determinadas condições futuras relacionadas aos resultados da Ingresso.com. Adicionalmente, a Submarino incorreu em despesas no montante de R\$ 411. O ágio gerado na aquisição deste investimento, no valor de R\$ 7.499, o qual tem como fundamento econômico a rentabilidade futura, será amortizado com base na proporção dos resultados futuros esperados para a Ingresso.com.

(iii) Em 29 de novembro de 2005, com aprovação através de reunião do Conselho de Administração, a Companhia adquiriu 999 quotas, equivalentes a 99,9% do capital social da 8M Participações Ltda. ("8M") mediante o pagamento de R\$ 1. Nessa mesma data, a Companhia subscreveu e integralizou 2.660.070 novas quotas, emitidas pela 8M, no valor total de R\$ 2.660.

(iv) Através de contrato de compra e venda de ações celebrado em 28 de novembro de 2005 e aprovado em reunião do Conselho de Administração em 29 de novembro de 2005, a 8M adquiriu a totalidade do capital social da TravelWeb Viagens e Turismo Ltda. ("TravelWeb"), representado por 74.999 ações nominativas ordinárias sem valor nominal, no valor total de R\$ 2.159, dos quais foram pagos R\$ 1.080 na data de assinatura do contrato de compra e venda e o saldo remanescente (R\$ 1.079 a ser pago em 12 meses) permanece sujeito a ajustes decorrentes de eventuais contingências e de determinadas condições futuras relacionadas aos resultados da TravelWeb. O ágio gerado na aquisição deste investimento, no valor de R\$ 2.079, o qual tem como fundamento econômico a rentabilidade futura, será amortizado com base na proporção

dos resultados futuros esperados para a TravelWeb.

(v) Em reunião do Conselho de Administração, realizada em 28 de dezembro de 2005, a Companhia deliberou a incorporação da totalidade do patrimônio da Benavente pela sua controlada Ingresso.com, a qual tem por finalidade gerar ganhos de sinergia para as partes e resultará na simplificação da estrutura societária atual e a redução de custos financeiros e operacionais, bem como a racionalização das atividades das partes. A Benavente foi incorporada e extinta, sendo sucedida pela Submarino S.A. em todos os seus direitos e obrigações. Em decorrência da incorporação da Benavente, todas as ações, ordinárias e preferenciais, emitidas pela Ingresso.com e anteriormente de

01968-2 SUBMARINO S/A

02.930.076/0001-41

11.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

propriedade da Benavente, serão entregues à Submarino, quotista majoritária da Benavente. O registro contábil dessa incorporação está em conformidade com as instruções CVM nos. 319/99 e 349/01. O valor do patrimônio líquido incorporado foi de R\$ 4.466, conforme demonstrado abaixo:

Ativo	
Circulante	18
Permanente	<u>8.828</u>
Total do ativo	<u><u>8.846</u></u>
Passivo	
Circulante	<u>4.380</u>
Patrimônio líquido	<u>4.466</u>
Total do passivo e patrimônio líquido	<u><u>8.846</u></u>

(vi) Mediante a incorporação mencionada no item (v) acima e conforme requerido pelas instruções CVM nos. 319/99 e 349/02, o ágio resultante da aquisição da Ingresso.com conforme mencionado no item (ii), foi registrado no realizável a longo prazo, refletindo o montante do ágio já pago e no ativo diferido, refletindo a parcela do ágio que ainda será paga. O montante do ágio registrado no realizável a longo prazo foi subseqüentemente reduzido por provisão para refletir o benefício fiscal de R\$ 1.204 originado na incorporação reversa da Benavente na Ingresso.com. A parcela registrada no ativo diferido, no montante de R\$ 3.541, que representa a parcela da aquisição não paga, foi registrada pelo valor total e será amortizada com base na proporção dos resultados futuros esperados para a Ingresso.com. Como resultado da incorporação, a Submarino procedeu a recomposição dos montantes de equivalência patrimonial e do ágio remanescente, resultando em um ajuste de R\$ 2.754.

01968-2 SUBMARINO S/A

02.930.076/0001-41

11.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

9 Imobilizado

	Controladora				Consolidado			
	2005		2004		2005		Taxas de depreciação anuais - %	
	Custo	Depreciação/amortização acumulada	Valor residual	Valor residual	Custo	Depreciação/amortização acumulada		Valor residual
Bens tangíveis								
Computadores e periféricos	7.684	(5.342)	2.342	2.060	8.309	(5.529)	2.780	20 a 40
Benfeitorias em imóveis de terceiros	4.611	(3.896)	715	2.064	4.611	(3.896)	715	12 a 40
Móveis e utensílios	916	(218)	698	375	962	(229)	733	10
Instalações	994	(370)	624	405	994	(370)	624	10 a 20
Máquinas e equipamentos	594	(137)	457	307	598	(139)	459	10 a 20
Equipamentos de comunicação	293	(87)	206	273	299	(88)	211	20 a 40
	<u>15.092</u>	<u>(10.050)</u>	<u>5.042</u>	<u>5.484</u>	<u>15.773</u>	<u>(10.251)</u>	<u>5.522</u>	
Bens intangíveis								
Domínio na Internet	54	(54)		2				20
Software	12.915	(7.070)	5.845	3.862	13.007	(7.118)	5.889	20
Marcas e patentes	45		45	44	50		50	
Direitos de uso de linhas telefônicas	5		5	5	5		5	
	<u>13.019</u>	<u>(7.124)</u>	<u>5.895</u>	<u>3.913</u>	<u>13.062</u>	<u>(7.118)</u>	<u>5.944</u>	
Adiantamento para compra de imobilizado				81				
	<u>28.111</u>	<u>(17.174)</u>	<u>10.937</u>	<u>9.478</u>	<u>28.835</u>	<u>(17.369)</u>	<u>11.466</u>	

Em decorrência da mudança para o novo centro de distribuição, previsto para 2006, a Companhia ajustou a taxa de depreciação das benfeitorias e instalações de seu atual centro de distribuição de acordo com a data de sua saída do imóvel, gerando um ajuste na despesa de depreciação do exercício findo em 31 de dezembro de 2005 no valor de R\$ 1.502.

01968-2 SUBMARINO S/A

02.930.076/0001-41

11.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

10 Diferido

	2005		2004		Taxas anuais de amortização - %
	Controladora	Consolidado	Controladora		
Gastos pré-operacionais	472	472	472		25 a 33
Gastos com estruturação e organização	1.712	1.712	1.529		10
Amortização acumulada	(1.272)	(1.272)	(1.038)		
Ágio na incorporação da Benavente		3.541			
	<u>912</u>	<u>4.453</u>	<u>963</u>		

11 Empréstimos e financiamentos

	Vencimento final	Taxas mensais - %	Controladora	Consolidado	Controladora
Banco ABC Roma	Julho de 2005	0,45 a 0,20 + CDI			1.770
Banco Safra S.A.	Setembro de 2006	0,55 a 0,20 + CDI			56.733
Banco Bradesco S.A.	Outubro de 2005	0,45 a 0,30 + CDI			566
Banco Itaú S.A.	Março de 2005	0,20 + CDI			5.133
Unibanco S.A.	Janeiro de 2005	0,22 + CDI			331
Leasing com várias instituições	Janeiro de 2007	0,50 a 0,35 + CDI	175	175	287
			<u>175</u>	<u>175</u>	<u>64.820</u>
Passivo circulante			(167)	(167)	(51.076)
Exigível a longo prazo			<u>8</u>	<u>8</u>	<u>13.744</u>

As parcelas referentes ao exigível a longo prazo referem-se a leasing financeiro em moeda local, vencíveis em 2007.

Os recursos líquidos advindos da oferta primária concluída em 30 de março de 2005, após o abatimento de impostos e comissões de colocação e coordenação, foram imediatamente utilizados para pagamento do saldo da dívida bancária.

01968-2 SUBMARINO S/A

02.930.076/0001-41

11.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

12 Contas a pagar

	2005		2004
	Controladora	Consolidado	Controladora
Marketing	529	529	344
Fretes	2.159	2.159	59
Comissões de representação a pagar para companhias administradoras de cartões de crédito	6.625	6.625	3.139
Contas a pagar a terceiros (*)		3.644	
Outras contas a pagar	1.003	1.061	379
	<u>10.316</u>	<u>14.018</u>	<u>3.921</u>

(*) Refere-se às parcelas de curto prazo do contas a pagar aos antigos acionistas da Ingresso.com e TravelWeb pela compra dessas empresas no último trimestre de 2005. O saldo de R\$ 1.816 relativo às parcelas de longo prazo encontram-se registrados no exigível a longo prazo.

13 Impostos, taxas e contribuições

	2005		2004
	Controladora	Consolidado	Controladora
Imposto Sobre Circulação de Mercadorias e Serviços - ICMS	5.593	5.593	4.402
Contribuição para Financiamento da Seguridade Social - COFINS	1.808	1.817	1.489
Programa de Integração Social - PIS	393	395	296
Imposto de Renda Pessoa Jurídica - IRPJ	954	954	554
Contribuição Social sobre Lucro Líquido - CSLL	367	367	200
Imposto Sobre Serviços - ISS	116	131	42
Outros	37	70	16
	<u>9.268</u>	<u>9.327</u>	<u>6.999</u>

14 Imposto de renda e contribuição social

(a) Créditos fiscais

Em 31 de dezembro de 2005, a Companhia possui saldo de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social nos montantes de R\$ 92.770 (consolidado - R\$ 92.905) e R\$ 92.937 (consolidado R\$ 93.072), respectivamente, e diferenças temporárias no valor

01968-2 SUBMARINO S/A

02.930.076/0001-41

11.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

de R\$ 2.696, os quais, de acordo com a legislação vigente, serão compensados com lucros tributáveis futuros, sem prazo de prescrição, porém limitados a 30% dos lucros tributáveis de cada ano.

Conforme estabelecido pela Instrução CVM no. 371/02, não foram reconhecidos contabilmente os créditos fiscais correspondentes, uma vez que a Companhia não possui histórico de rentabilidade nos últimos 3 exercícios sociais.

(b) Reconciliação da despesa do imposto de renda e da contribuição social

Os valores de imposto de renda e contribuição social referentes aos exercícios findos em 31 de dezembro, demonstrados no resultado, apresentam a seguinte reconciliação em seus valores à alíquota nominal:

	<u>2005</u>	<u>2004</u>	
	<u>Controladora</u>	<u>Consolidado</u>	<u>Controladora</u>
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social e participações nos lucros e resultados	24.241	24.249	9.110
Imposto de renda e contribuição social às alíquotas nominais - 34%	(8.242)	(8.244)	(3.097)
Ajustes para obtenção da alíquota efetiva			
Adições permanentes	(50)	(50)	(41)
Juros sobre capital próprio	1.661	1.661	
Dedução de despesa de participação nos lucros e resultados	238	238	218
Compensação de prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social	2.032	2.032	915
Outros ajustes	36	30	(7)
Subtotal	<u>(4.325)</u>	<u>(4.333)</u>	<u>(2.012)</u>
Prejuízo fiscal, base negativa de contribuição social e adições temporárias cujo crédito tributário não foi constituído	(380)	(380)	(68)
Complemento de IRPJ/CS pago referente a 2004	<u>(152)</u>	<u>(152)</u>	
Imposto de renda e contribuição social no resultado do exercício	<u><u>(4.857)</u></u>	<u><u>(4.865)</u></u>	<u><u>(2.080)</u></u>

15 Provisão para contingências

A Companhia responde a processos administrativos e judiciais de natureza trabalhista, fiscal e cível. As provisões de natureza trabalhista consideram o estágio atual dos processos em andamento em caso de perdas prováveis. As contingências tributárias

01968-2 SUBMARINO S/A

02.930.076/0001-41

11.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

correspondem a divergências de interpretação em relação à autoridade fiscal e as de natureza cível são relacionadas a litígios de ordem diversas.

A Companhia, com base na opinião de seus consultores jurídicos, mantém provisão no montante de R\$ 145 em 31 de dezembro de 2005 (2004 - R\$ 285), registrado sobre a rubrica provisão para contingências no exigível a longo prazo para as causas cujo desfecho é considerado de perda provável.

16 Compromissos

A Companhia tem como principal atividade a venda de produtos via Internet. Para viabilizar tal atividade, a Companhia celebrou contratos comerciais, agrupados e caracterizados conforme segue:

(a) Contratos de afiliação

A Companhia, com fins de ampliar sua posição no mercado de vendas de produtos via Internet, celebrou contratos com cerca de 6.000 sociedades mantenedoras de sites na Internet ("afiliadas"), para a divulgação de seu link, com o objetivo de que os freqüentadores dos sites das afiliadas acessem o site da Companhia e venham a realizar a compra de produtos. Pela prestação de tal serviço, a Companhia paga às afiliadas uma porcentagem sobre o valor das vendas realizadas a clientes encaminhados ao site da Companhia pelas afiliadas.

(b) Contratos "mundo"

A Companhia responsabiliza-se pela criação de página de divulgação e revenda de produtos de fornecedores como a Hewlett Packard, Sony, Siemens, Epson, Warner Bros, Palm, Microsoft entre outras, bem como a divulgar promoções dessas sociedades em seu site.

(c) Contratos "lojas"

A Companhia estabeleceu as chamadas "Lojas", em parceria com sociedades como a Natura e Editora Abril, entre outras, para a comercialização de produtos por meio de uma loja virtual, no site da sociedade parceira.

(d) Contratos com operadoras de cartão de crédito

A Companhia, visando viabilizar compras com cartões de crédito realizadas por meio do seu site, celebrou acordos comerciais com a Visa, a American Express, a RedeCard, HiperCard e a Aura.

01968-2 SUBMARINO S/A

02.930.076/0001-41

11.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

(e) Contratos de entrega de mercadorias

A Companhia realiza a entrega dos produtos vendidos em seu site ao consumidor. Para tanto, a Companhia celebrou contratos de transporte e entrega de mercadorias com empresas especializadas nestas áreas, como, por exemplo, os Correios, Direct, a Atlas e outras.

(f) Contratos de aluguel

Em decorrência da necessidade de ampliação da capacidade de armazenagem de mercadorias e para dar suporte ao crescimento das operações, a Companhia celebrou contrato de aluguel de uma nova sede administrativa e de seus armazéns em 26 de dezembro de 2005, cujo vencimento final é 15 de janeiro de 2011.

Pela rescisão do contrato anterior, a Companhia pagará multa equivalente a 3 (três) aluguéis, que totaliza R\$ 445, com data de saída prevista para julho de 2006. O valor da multa foi provisionado em 31 de dezembro de 2005 e registrado no resultado do exercício em despesas extraordinárias.

Em 31 de dezembro de 2005, com base nos contratos vigentes, são os seguintes os pagamentos anuais futuros estimados de aluguéis:

<u>Ano</u>	<u>Controladora</u>			<u>Consolidado</u>
	<u>Antigo contrato</u>	<u>Contrato novo</u>	<u>Total</u>	<u>Total</u>
2006	1.335	1.480	2.815	2.947
2007		2.290	2.290	2.385
2008		3.178	3.178	3.197
2009		3.338	3.338	3.338
2010		3.507	3.507	3.507
2011		307	307	307
	<u>1.335</u>	<u>14.100</u>	<u>15.435</u>	<u>15.681</u>

17 Patrimônio líquido

(a) Capital social

O capital social totalmente integralizado está dividido em 45.940.263 (2004 - 12.270.962) ações ordinárias nominativas, sem valor nominal. Em 31 de dezembro de 2005 e de 2004, as ações estão assim distribuídas:

01968-2 SUBMARINO S/A

02.930.076/0001-41

11.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

	Ações ordinárias	
	2005	2004
Acionistas no exterior	22.718.798	12.270.958
Acionistas no país	23.221.465	4
	<u>45.940.263</u>	<u>12.270.962</u>

A Companhia está autorizada a aumentar seu capital social até o limite de 100.000.000 ações, ordinárias, independentemente de reforma estatutária, mediante deliberação do Conselho de Administração, que fixará as condições de emissão, estabelecendo se o aumento se dará por subscrição pública ou particular, o preço e as condições de integralização.

Em 21 de janeiro de 2005, a AGE aprovou o aumento de capital, por subscrição privada, no montante de R\$ 32.941, com a emissão de 67.104.448 ações ordinárias, todas nominativas e sem valor nominal, ao preço de emissão de R\$ 0,49 por ação. Após o aporte, o capital social da Companhia passou a ser de R\$ 45.212.

Em 27 de janeiro de 2005, a AGE aprovou o Protocolo e Justificação de Incorporação da Caicos Participações S.A. pela Companhia, celebrado em 21 de janeiro de 2005, o qual apresenta os motivos e a finalidade da incorporação da Caicos Participações S.A., sociedade anônima com sede na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, pela Companhia.

Na mesma Assembléia foi ratificada a nomeação da WFS Serviços de Contabilidade Ltda. para proceder à avaliação do patrimônio líquido da Caicos Participações S.A. a ser incorporado pela Companhia, bem como para elaborar o correspondente Laudo de Avaliação. Na forma do Laudo de Avaliação a valor contábil do patrimônio da Caicos incorporado pela Submarino S.A., foi de R\$ 32.941.

Em AGE realizada em 7 de março de 2005, foi aprovado o grupamento das ações ordinárias, na proporção de 2 para 1. Como resultado, o total de ações passou de 79.375.410 para 39.687.705, com os mesmos direitos e vantagens atribuídos pelo Estatuto Social. O grupamento das ações ordinárias foi realizado sem alteração do valor do capital social.

Em 29 de março de 2005, o Conselho de Administração aprovou o aumento de capital social da Companhia em R\$ 135.125, mediante a emissão para subscrição de 6.250.000 ações ordinárias escriturais, nominativas, sem valor nominal, sendo que as ações ordinária emitidas terão características idênticas àquelas das ações existentes, tendo sua liquidação em 4 de abril de 2005.

01968-2 SUBMARINO S/A

02.930.076/0001-41

11.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

No dia 4 de abril de 2005, a Companhia concluiu a oferta global de ações (Nota 1). Uma parcela desta oferta global resultou em oferta primária no total de 6.250.000 ações ordinárias, ao preço unitário de emissão de R\$ 21,62, o que resultou em uma integralização de capital de R\$ 135.125. Como consequência desta emissão, o capital social da Companhia passou a ser de R\$ 180.337, representados por 45.937.705 ações ordinárias, nominativas e escriturais.

No dia 28 de julho de 2005, o Conselho de Administração aprovou o aumento de capital social da Companhia em R\$ 28, tendo sido emitidas 1.306 ações ordinárias escriturais, nominativas, sem valor nominal e com os mesmos direitos assegurados às ações já emitidas nos Termos do Regulamento do Novo Mercado, BOVESPA, no Estatuto Social e Lei das Sociedades por Ações, subscritas e integralizadas.

No dia 31 de agosto de 2005 o Conselho de Administração aprovou o aumento do capital social da Companhia com a exclusão do direito de preferência, nos termos do parágrafo 4o. do artigo 5o. do Estatuto Social, no valor de R\$ 27, tendo sido emitidas 1.252 ações ordinárias escriturais, nominativas, sem valor nominal, subscritas e integralizadas na forma como segue: (a) neste ato, a quantia de R\$ 5,4, à vista, em moeda corrente nacional; (b) quatro parcelas sucessivas e mensais, com vencimento todo o último dia útil de cada mês, no valor de R\$ 5,4 cada, em moeda corrente nacional, com início no mês de setembro do corrente ano, ao preço de emissão de R\$ 21,62 por Ação, nos termos do Programa de Opções de Compra de Ações da Companhia, aprovado na reunião deste Conselho realizada em 28 de Abril de 2005. As ações emitidas terão os mesmos direitos assegurados às ações já existentes e participarão de forma integral em eventuais dividendos e/ou juros sobre capital próprio que vierem a ser declarado pela Companhia, a partir desta data. Em decorrência do aumento ora homologado, o capital social subscrito da Companhia passa a ser de R\$ 180.392, dividido em 45.940.263 ações, todas ordinárias escriturais, nominativas e sem valor nominal.

(b) Opção de compra de ações

Em AGE realizada no dia 7 de março de 2005, a Companhia aprovou um plano de opções de compra pelo qual o Conselho de Administração poderá outorgar opções aos administradores, gerentes e alguns empregados, de subscrever/adquirir ações da Companhia até o limite de 5% do total de ações do capital da Companhia existente na data de concessão de cada programa. Pelo programa em vigor, os participantes poderão adquirir a um preço e prazo previamente estabelecido, ações ordinárias nominativas mediante a observância de certos termos e condições. Os participantes do programa adquirirão o direito ao exercício integral da opção após um período de até quatro anos.

01968-2 SUBMARINO S/A

02.930.076/0001-41

11.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

(c) Estatuto Social

Em 7 de março de 2005, através de AGE, a Companhia teve o seu Estatuto Social alterado com a finalidade principal de adaptá-lo às Regras do Novo Mercado, que é um segmento diferenciado da Bolsa de Valores de São Paulo - BOVESPA com padrões mais rígidos de governança corporativa e divulgação de informações, no qual os acionistas e membros da administração da Companhia escolheram aderir. As principais características das empresas listadas no novo mercado são:

- . realização de ofertas públicas de colocação de ações por meio de mecanismos que favoreçam a dispersão do capital;
- . manutenção em circulação de uma parcela mínima de ações representando 25% do capital;
- . extensão para todos os acionistas das mesmas condições obtidas pelos controladores no caso de venda da Companhia;
- . Conselho de Administração com cinco membros no mínimo e mandato unificado de um ano;
- . divulgação de balanço anual seguindo as normas contábeis geralmente aceitas nos Estados Unidos da América (US GAAP) ou segundo as normas contábeis internacionais (IFRS);
- . introdução de melhorias nas informações prestadas trimestralmente;
- . obrigatoriedade de realização de uma oferta de compra de todas as ações em circulação, pelo valor econômico, nas hipóteses de fechamento do capital ou cancelamento do registro de negociação do Novo Mercado;
- . informar negociações envolvendo ativos e derivativos da emissão da Companhia por parte de acionistas controladores ou administradores da empresa;
- . apresentação das demonstrações de fluxo de caixa;
- . adesão à Câmara de Arbitragem do Mercado para resolução de conflitos societários.

Além destas características especiais do Regulamento do Novo Mercado, o Estatuto Social contempla características especiais que impede que se faça o registro de ações nas seguintes situações:

01968-2 SUBMARINO S/A

02.930.076/0001-41

11.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

- . Para os adquirentes do poder de controle, enquanto não subscreverem o Termo de Anuência ao Regulamento do Novo Mercado, bem como o Termo de Anuência ao Regulamento da Câmara de Arbitragem do Mercado.
- . Para o nome de acionista que se formar titular de 5% ou mais das ações representativas do capital social da Companhia enquanto este acionista não assinar o termo de Anuência do requerimento da Câmara de Arbitragem do Mercado, dispensada tal assinatura quando a detenção das ações decorrer de participação do acionista em processo de distribuição pública ou negociação em bolsa de valores.

(d) Destinação do lucro líquido do exercício

O lucro líquido do exercício terá a seguinte destinação:

- . Cinco por cento para constituição da reserva legal, até atingir 20% do capital social.
- . O valor necessário, quando for o caso, para a constituição da reserva para contingência.
- . O valor necessário para o pagamento do dividendo obrigatório.

(e) Dividendos

O Conselho de Administração propôs, para pagamento relativo ao exercício de 2005, o pagamento de juros sobre o capital próprio a título de dividendos no valor de R\$ 4.885, equivalente a R\$ 0,1063 por ação, sendo este montante superior ao dividendo mínimo obrigatório.

Cálculo dos dividendos	
Lucro líquido do exercício	18.684
Compensação de prejuízos acumulados	(6.248)
Reserva legal (5%)	(622)
	<hr/>
Base de cálculo dos dividendos	11.814
Dividendo mínimo obrigatório (25%)	<u>2.954</u>
Dividendos declarados no exercício	
Juros sobre o capital próprio	4.885
Imposto de renda	(707)
	<hr/>
Remuneração líquida no ano	<u>4.178</u>

01968-2 SUBMARINO S/A

02.930.076/0001-41

11.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

(f) Reservas

A Companhia constituiu reserva especial para expansão no valor de R\$ 6.929, conforme disciplinado no art. 196 da Lei no. 6.404/76, para atender os projetos de investimentos demandados pelas operações.

18 Programa de participação nos lucros

A Companhia visando atender o disposto na Medida Provisória no. 794/94 e medidas provisórias posteriores, juntamente com seus funcionários com intermédio e concordância do Sindicato dos Empregados do Comércio de São Paulo, firmaram a implantação do Programa de Participação nos Lucros e Resultados. No exercício findo em 31 de dezembro de 2005, foi registrado o montante de R\$ 700 (2004 - R\$ 640) referente a este programa.

19 Instrumentos financeiros

A Companhia avaliou seus ativos e passivos em relação aos valores de mercado/realização, por meio de informações disponíveis e metodologias de avaliação estabelecidas pela administração. Entretanto, tanto a interpretação dos dados de mercado quanto a seleção de métodos de avaliação requerem considerável julgamento e razoáveis estimativas para produzir o valor de realização mais adequado. Conseqüentemente, as estimativas apresentadas não indicam, necessariamente, os montantes que poderão ser realizados no mercado corrente. O uso de diferentes hipóteses e/ou metodologia para estimativas pode ter um efeito material nos valores de realização estimados.

Os principais instrumentos financeiros ativos e passivos da Companhia na data base estão descritos a seguir, bem como os critérios para sua valorização e avaliação:

(a) Caixa e bancos, aplicações financeiras, contas a receber, outros circulantes e contas a pagar

Os valores contabilizados aproximam-se dos de realização.

(b) Financiamentos

Sujeitos a juros com taxas usuais de mercado, conforme descrito na Nota 11. O valor estimado de mercado dos empréstimos e financiamentos se aproxima ao seu valor de mercado.

01968-2 SUBMARINO S/A

02.930.076/0001-41

11.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

(c) Risco com taxa de juros e taxa de câmbio

Exceto pelas operações mencionadas na Nota 11, não tem sido política da Companhia a prática de operações envolvendo derivativos ou qualquer outro instrumento para fazer "hedge" contra os riscos de perdas por flutuações nas taxas de juros ou taxas de câmbio.

(d) Risco de crédito

O risco de crédito da Companhia é minimizado à medida que grande parte de sua carteira de recebíveis é intermediada pelas empresas administradoras de cartão de crédito. Dessa forma, o risco de inadimplência é transferido para as administradoras. A provisão para créditos de liquidação duvidosa está constituída em montante considerado suficiente para cobrir as prováveis perdas na realização desses créditos.

(e) Derivativos

Exceto pelas operações mencionadas nas Notas 4 e 11, não é política da Companhia a prática de operações envolvendo instrumentos financeiros derivativos. Dessa forma, não existem instrumentos financeiros não registrados contabilmente em 31 de dezembro de 2005 e 2004.

20 Seguros

A Companhia busca no mercado coberturas compatíveis com seu porte e suas operações, sendo estas contratadas por montantes consideradas suficientes pela administração para cobrir eventuais sinistros, considerando a natureza da sua atividade, os riscos envolvidos em suas operações e a orientação de seus consultores de seguros.

Em 31 de dezembro de 2005 a Companhia possuía as seguintes principais apólices de seguro contratadas com terceiros:

Ramo	Importância segurada	
	Controladora	Consolidado
Incêndio de bens do imobilizado/avarias nos estoques	53.085	53.285
Despesas fixas	20.000	20.060
Equipamentos eletrônicos em leasing em poder de terceiros	2.000	2.010
	<u>75.085</u>	<u>75.355</u>

01968-2 SUBMARINO S/A

02.930.076/0001-41

11.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

21 Despesas extraordinárias

Conforme recomendado pelo IBRACON, através do pronunciamento "XIV - Receitas e Despesas - Resultados", a Companhia contabilizou como despesas extraordinárias (no grupo de despesas operacionais) as despesas relacionadas com o processo de abertura de capital e acordo trabalhista realizado com antigo funcionário, por se tratar de evento econômico aditivo ao patrimônio líquido não decorrente de operações típicas da empresa no período contábil. Desta forma, durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2005 os montantes registrados relativos a estas despesas extraordinárias são as seguintes:

	<u>Controladora/ Consolidado</u>
Advogados, auditores e consultores	4.001
Viagens	613
Impressões	490
Comissão das corretoras	8.876
Publicações	270
Contribuições e taxas	341
Outras	<u>131</u>
Total de despesas com abertura de capital	14.722
Contingência trabalhista	290
Multa de rescisão contratual de aluguel	<u>445</u>
	<u><u>15.457</u></u>

*

01968-2 SUBMARINO S/A

02.930.076/0001-41

11.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

Anexo

Fluxo de Caixa	2005		2004
	Controladora	Consolidado	Controladora
Lucro líquido do exercício	18.684	18.684	6.390
Ajustes para reconciliar o lucro líquido ao caixa gerado pelas (utilizado nas) atividades operacionais			
Depreciação e amortização	5.001	5.017	3.622
Valor residual do imobilizado baixado	133	119	50
Resultado de equivalência patrimonial	(40)		
Provisão para crédito de liquidação duvidosa	246	246	386
Provisão para perdas na realização dos estoques	131	131	305
Comissão de corretoras na abertura de capital	14.722	14.722	
Juros incorridos de empréstimos e financiamentos	5.461	5.461	12.665
Juros sobre empréstimos de partes relacionadas	(31)	(31)	(60)
Juros sobre parcelamento de impostos	7	7	
Receitas financeiras	(9.216)	(9.247)	
Provisão para contingências			199
	<u>35.098</u>	<u>35.109</u>	<u>23.557</u>
Aumento (redução)			
Contas a receber	(87.845)	(88.945)	(51.253)
Descontos de recebíveis	(19.126)	(19.126)	7.005
Estoques	(21.116)	(21.116)	(13.440)
Despesas pagas antecipadamente	(209)	(209)	(35)
Outros créditos	5	(16)	(32)
Fornecedores	46.065	47.384	25.302
Contas a pagar	6.395	10.096	494
Parcelamentos de impostos e encargos sociais	(2.789)	(2.789)	(4.350)
Salários e encargos sociais a pagar	(1.808)	(1.730)	3.065
Impostos a recolher	2.269	2.328	2.607
Adiantamentos recebidos de clientes	5.045	5.045	900
Caixa líquido utilizado nas atividades operacionais	<u>(38.016)</u>	<u>(33.969)</u>	<u>(6.180)</u>
Atividades de investimento			
Aquisições de empresas	(7.495)	(4.833)	
Ágio na incorporação da Benavente		(3.541)	
Aquisições de máquinas e equipamentos	(167)	(194)	(308)
Aquisição de computadores e periféricos	(1.541)	(1.858)	(1.243)
Aquisição de softwares	(3.857)	(3.904)	(1.828)
Outras	(977)	(1.115)	(424)
Caixa líquido utilizado nas atividades de investimento	<u>(14.037)</u>	<u>(15.445)</u>	<u>(3.803)</u>

01968-2 SUBMARINO S/A

02.930.076/0001-41

11.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

Fluxo de Caixa	2005		2004
	<u>Controladora</u>	<u>Consolidado</u>	<u>Controladora</u>
Atividades de financiamento			
Empréstimos e financiamentos obtidos	28.422	28.422	70.266
Pagamentos de empréstimos e financiamentos	(91.692)	(91.692)	(46.156)
Juros pagos por empréstimos e financiamentos	(5.761)	(5.761)	(11.647)
Aumento (redução) do realizável a longo prazo	1.270	(796)	12
Aumento (redução) do exigível a longo prazo	(140)	1.676	
Desembolsos com abertura de capital	(14.722)	(14.722)	
Integralização de Capital	168.121	168.121	
Receitas financeiras	9.216	9.247	(983)
Caixa líquido gerado nas atividades de Financiamento	<u>94.714</u>	<u>94.495</u>	<u>11.492</u>
Aumento do caixa	<u>42.661</u>	<u>45.081</u>	<u>1.509</u>
Caixa e equivalentes no início do exercício	<u>2.195</u>	<u>2.195</u>	<u>686</u>
Caixa e equivalentes no final do exercício	<u>44.856</u>	<u>47.276</u>	<u>2.195</u>
	<u>42.661</u>	<u>45.081</u>	<u>1.509</u>

* * *

01.01 - IDENTIFICAÇÃO

1 - CÓDIGO CVM 01968-2	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL SUBMARINO S/A	3 - CNPJ 02.930.076/0001-41
---------------------------	---	--------------------------------

ÍNDICE

GRUPO	QUADRO	DESCRIÇÃO	PÁGINA
01	01	IDENTIFICAÇÃO	1
01	02	SEDE	1
01	03	DIRETOR DE RELAÇÕES COM INVESTIDORES (Endereço para Correspondência com a Companhia)	1
01	04	REFERÊNCIA DO DFP	1
01	05	COMPOSIÇÃO DO CAPITAL SOCIAL	2
01	06	CARACTERÍSTICAS DA EMPRESA	2
01	07	SOCIEDADES NÃO INCLUÍDAS NAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONSOLIDADAS	2
01	08	PROVENTOS EM DINHEIRO	2
01	09	DIRETOR DE RELAÇÕES COM INVESTIDORES	2
02	01	BALANÇO PATRIMONIAL ATIVO	3
02	02	BALANÇO PATRIMONIAL PASSIVO	4
03	01	DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO	5
04	01	DEMONSTRAÇÃO DAS ORIGENS E APLICAÇÕES DE RECURSOS	6
05	01	DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO DE 01/01/2005 A 31/12/2005	7
05	02	DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO DE 01/01/2004 A 31/12/2004	8
05	03	DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO DE 01/01/2003 A 31/12/2003	9
06	01	BALANÇO PATRIMONIAL ATIVO CONSOLIDADO	10
06	02	BALANÇO PATRIMONIAL PASSIVO CONSOLIDADO	11
07	01	DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO CONSOLIDADO	12
08	01	DEMONSTRAÇÃO DAS ORIGENS E APLICAÇÕES DE RECURSOS CONSOLIDADAS	13
09	01	PARECER DOS AUDITORES INDEPENDENTES - SEM RESSALVA	14
10	01	RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO	16
11	01	NOTAS EXPLICATIVAS	27/50