

O REGISTRO NA CVM NÃO IMPLICA QUALQUER APRECIÇÃO SOBRE A COMPANHIA, SENDO OS SEUS ADMINISTRADORES RESPONSÁVEIS PELA VERACIDADE DAS INFORMAÇÕES PRESTADAS.

#### 01.01 - IDENTIFICAÇÃO

1 - CÓDIGO CVM <b>02099-0</b>	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL <b>B2W COMPANHIA GLOBAL DO VAREJO</b>	3 - CNPJ <b>00.776.574/0001-56</b>
4 - NIRE		

#### 01.02 - SEDE

1 - ENDEREÇO COMPLETO Rua Henry Ford, 643		2 - BAIRRO OU DISTRITO Pres. Altino		
3 - CEP 06210-108	4 - MUNICÍPIO Osasco		5 - UF SP	
6 - DDD 011	7 - TELEFONE 3099-1685	8 - TELEFONE 3099-1805	9 - TELEFONE 3099-1500	10 - TELEX 0000000
11 - DDD 011	12 - FAX 3099-1617	13 - FAX 0000-0000	14 - FAX 0000-0000	
15 - E-MAIL ri@b2winc.com				

#### 01.03 - DIRETOR DE RELAÇÕES COM INVESTIDORES (Endereço para Correspondência com a Companhia)

1 - NOME José Timotheo Barros				
2 - ENDEREÇO COMPLETO Rua Henry Ford, 643			3 - BAIRRO OU DISTRITO Pres. Altino	
4 - CEP 06210-108	5 - MUNICÍPIO Osasco		6 - UF SP	
7 - DDD 011	8 - TELEFONE 3099-1685	9 - TELEFONE 3099-1805	10 - TELEFONE 3099-1500	11 - TELEX 0000000
12 - DDD 011	13 - FAX 3099-1617	14 - FAX 0000-0000	15 - FAX 0000-0000	
16 - E-MAIL ri@b2winc.com				

#### 01.04 - REFERÊNCIA / AUDITOR

EXERCÍCIO	1 - DATA DE INÍCIO DO EXERCÍCIO SOCIAL	2 - DATA DE TÉRMINO DO EXERCÍCIO SOCIAL
1 - Último	01/01/2007	31/12/2007
2 - Penúltimo		
3 - Antepenúltimo		
4 - NOME/RAZÃO SOCIAL DO AUDITOR Deloitte Touche Tohmatsu		5 - CÓDIGO CVM 00385-9
6 - NOME DO RESPONSÁVEL TÉCNICO John Alexander Harold Auton		7 - CPF DO RESP. TÉCNICO 888.738.037-68

**01.01 - IDENTIFICAÇÃO**

1 - CÓDIGO CVM 02099-0	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL B2W COMPANHIA GLOBAL DO VAREJO	3 - CNPJ 00.776.574/0001-56
---------------------------	--	--------------------------------

**01.05 - COMPOSIÇÃO DO CAPITAL SOCIAL**

Número de Ações (Mil)	1 31/12/2007	2	3
<b>Do Capital Integralizado</b>			
1 - Ordinárias	113.324	0	0
2 - Preferenciais	0	0	0
3 - Total	113.324	0	0
<b>Em Tesouraria</b>			
4 - Ordinárias	1.353	0	0
5 - Preferenciais	0	0	0
6 - Total	1.353	0	0

**01.06 - CARACTERÍSTICAS DA EMPRESA**

1 - TIPO DE EMPRESA Empresa Comercial, Industrial e Outras
2 - TIPO DE SITUAÇÃO Operacional
3 - NATUREZA DO CONTROLE ACIONÁRIO Privada Nacional
4 - CÓDIGO ATIVIDADE 1190 - Comércio (Atacado e Varejo)
5 - ATIVIDADE PRINCIPAL Comércio Varejista
6 - TIPO DE CONSOLIDADO Total

**01.07 - SOCIEDADES NÃO INCLUÍDAS NAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONSOLIDADAS**

1 - ÍTEM	2 - CNPJ	3 - DENOMINAÇÃO SOCIAL
----------	----------	------------------------

**01.08 - PROVENTOS EM DINHEIRO**

1 - ÍTEM	2 - EVENTO	3 - APROVAÇÃO	4 - PROVENTO	5 - INÍCIO PGTO.	6 - ESPÉCIE E CLASSE DE AÇÃO	7 - VALOR DO PROVENTO P/ AÇÃO
----------	------------	---------------	--------------	------------------	------------------------------	-------------------------------

**01.09 - DIRETOR DE RELAÇÕES COM INVESTIDORES**

1 - DATA 06/03/2008	2 - ASSINATURA
------------------------	----------------

01.01 - IDENTIFICAÇÃO

1 - CÓDIGO CVM 02099-0	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL B2W COMPANHIA GLOBAL DO VAREJO	3 - CNPJ 00.776.574/0001-56
---------------------------	--	--------------------------------

02.01 - BALANÇO PATRIMONIAL ATIVO (Reais Mil)

1 - CÓDIGO	2 - DESCRIÇÃO	3 - 31/12/2007	4 -	5 -
1	Ativo Total	1.676.954	0	0
1.01	Ativo Circulante	1.252.229	0	0
1.01.01	Disponibilidades	115.565	0	0
1.01.02	Créditos	682.620	0	0
1.01.02.01	Clientes	682.620	0	0
1.01.02.02	Créditos Diversos	0	0	0
1.01.03	Estoques	298.791	0	0
1.01.04	Outros	155.253	0	0
1.01.04.01	Impostos a recuperar	2.344	0	0
1.01.04.02	IR e CS diferidos	24.533	0	0
1.01.04.03	Demais contas a receber	84.583	0	0
1.01.04.04	Despesas antecipadas	43.793	0	0
1.02	Ativo Não Circulante	424.725	0	0
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	38.232	0	0
1.02.01.01	Créditos Diversos	38.232	0	0
1.02.01.01.01	Depositos judiciais	2.719	0	0
1.02.01.01.02	IR e CS diferidos	35.513	0	0
1.02.01.02	Créditos com Pessoas Ligadas	0	0	0
1.02.01.02.01	Com Coligadas e Equiparadas	0	0	0
1.02.01.02.02	Com Controladas	0	0	0
1.02.01.02.03	Com Outras Pessoas Ligadas	0	0	0
1.02.01.03	Outros	0	0	0
1.02.02	Ativo Permanente	386.493	0	0
1.02.02.01	Investimentos	14.000	0	0
1.02.02.01.01	Participações Coligadas/Equiparadas	0	0	0
1.02.02.01.02	Participações Coligadas/Equiparadas-Ágio	0	0	0
1.02.02.01.03	Participações em Controladas	14.000	0	0
1.02.02.01.04	Participações em Controladas - Ágio	0	0	0
1.02.02.01.05	Outros Investimentos	0	0	0
1.02.02.02	Imobilizado	40.212	0	0
1.02.02.03	Intangível	246.889	0	0
1.02.02.04	Diferido	85.392	0	0

01.01 - IDENTIFICAÇÃO

1 - CÓDIGO CVM	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL	3 - CNPJ
02099-0	B2W COMPANHIA GLOBAL DO VAREJO	00.776.574/0001-56

02.02 - BALANÇO PATRIMONIAL PASSIVO (Reais Mil)

1 - CÓDIGO	2 - DESCRIÇÃO	3 - 31/12/2007	4 -	5 -
2	Passivo Total	1.676.954	0	0
2.01	Passivo Circulante	1.233.941	0	0
2.01.01	Empréstimos e Financiamentos	420.066	0	0
2.01.02	Debêntures	0	0	0
2.01.03	Fornecedores	659.478	0	0
2.01.04	Impostos, Taxas e Contribuições	32.716	0	0
2.01.05	Dividendos a Pagar	14.774	0	0
2.01.06	Provisões	0	0	0
2.01.07	Dívidas com Pessoas Ligadas	0	0	0
2.01.08	Outros	106.907	0	0
2.01.08.01	Salários, encargos e contribuições	11.819	0	0
2.01.08.02	Adiantamento de clientes	2.833	0	0
2.01.08.03	Outras obrigações	92.255	0	0
2.02	Passivo Não Circulante	120.493	0	0
2.02.01	Passivo Exigível a Longo Prazo	120.493	0	0
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	107.573	0	0
2.02.01.02	Debêntures	0	0	0
2.02.01.03	Provisões	1.880	0	0
2.02.01.04	Dívidas com Pessoas Ligadas	7.583	0	0
2.02.01.05	Adiantamento para Futuro Aumento Capital	0	0	0
2.02.01.06	Outros	3.457	0	0
2.02.02	Resultados de Exercícios Futuros	0	0	0
2.04	Patrimônio Líquido	322.520	0	0
2.04.01	Capital Social Realizado	174.767	0	0
2.04.02	Reservas de Capital	100.323	0	0
2.04.02.01	Reservas de Capital	200.000	0	0
2.04.02.02	Ações em tesouraria	(99.677)	0	0
2.04.03	Reservas de Reavaliação	0	0	0
2.04.03.01	Ativos Próprios	0	0	0
2.04.03.02	Controladas/Coligadas e Equiparadas	0	0	0
2.04.04	Reservas de Lucro	47.430	0	0
2.04.04.01	Legal	47.430	0	0
2.04.04.02	Estatutária	0	0	0
2.04.04.03	Para Contingências	0	0	0
2.04.04.04	De Lucros a Realizar	0	0	0
2.04.04.05	Retenção de Lucros	0	0	0
2.04.04.06	Especial p/ Dividendos Não Distribuídos	0	0	0
2.04.04.07	Outras Reservas de Lucro	0	0	0
2.04.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	0	0	0
2.04.06	Adiantamento para Futuro Aumento Capital	0	0	0

01.01 - IDENTIFICAÇÃO

1 - CÓDIGO CVM	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL	3 - CNPJ
02099-0	B2W COMPANHIA GLOBAL DO VAREJO	00.776.574/0001-56

03.01 - DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO (Reais Mil)

1 - CÓDIGO	2 - DESCRIÇÃO	3 - 01/01/2007 a 31/12/2007	4 -	5 -
3.01	Receita Bruta de Vendas e/ou Serviços	3.394.108	0	0
3.02	Deduções da Receita Bruta	(1.036.551)	0	0
3.03	Receita Líquida de Vendas e/ou Serviços	2.357.557	0	0
3.04	Custo de Bens e/ou Serviços Vendidos	(1.646.394)	0	0
3.05	Resultado Bruto	711.163	0	0
3.06	Despesas/Receitas Operacionais	(591.486)	0	0
3.06.01	Com Vendas	(332.637)	0	0
3.06.02	Gerais e Administrativas	(98.480)	0	0
3.06.02.01	Gerais e Administrativas	(42.342)	0	0
3.06.02.02	Depreciações e amortizações	(54.804)	0	0
3.06.02.03	Honorários dos administradores	(1.334)	0	0
3.06.03	Financeiras	(159.965)	0	0
3.06.03.01	Receitas Financeiras	6.958	0	0
3.06.03.02	Despesas Financeiras	(166.923)	0	0
3.06.04	Outras Receitas Operacionais	0	0	0
3.06.05	Outras Despesas Operacionais	0	0	0
3.06.06	Resultado da Equivalência Patrimonial	(404)	0	0
3.07	Resultado Operacional	119.677	0	0
3.08	Resultado Não Operacional	(18.136)	0	0
3.08.01	Receitas	0	0	0
3.08.02	Despesas	(18.136)	0	0
3.09	Resultado Antes Tributação/Participações	101.541	0	0
3.10	Provisão para IR e Contribuição Social	(18.219)	0	0
3.11	IR Diferido	(15.318)	0	0
3.12	Participações/Contribuições Estatutárias	(5.800)	0	0
3.12.01	Participações	(5.800)	0	0
3.12.02	Contribuições	0	0	0
3.13	Reversão dos Juros sobre Capital Próprio	0	0	0
3.15	Lucro/Prejuízo do Período	62.204	0	0
	NÚMERO AÇÕES, EX-TESOURARIA (Mil)	111.971	0	0
	LUCRO POR AÇÃO (Reais)	0,55554	0,00000	0,00000
	PREJUÍZO POR AÇÃO (Reais)			

01.01 - IDENTIFICAÇÃO

1 - CÓDIGO CVM	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL	3 - CNPJ
02099-0	B2W COMPANHIA GLOBAL DO VAREJO	00.776.574/0001-56

04.01 - DEMONSTRAÇÃO DAS ORIGENS E APLICAÇÕES DE RECURSOS (Reais Mil)

1 - CÓDIGO	2 - DESCRIÇÃO	3 - 01/01/2007 a 31/12/2007	4 -	5 -
4.01	Origens	376.126	0	0
4.01.01	Das Operações	130.820	0	0
4.01.01.01	Lucro/Prejuízo do Período	62.204	0	0
4.01.01.02	Vls. que não repr. mov. Cap. Circulante	68.616	0	0
4.01.01.02.01	Resultado da equivalencia patrimonial	404	0	0
4.01.01.02.02	Depreciações e amortizações	54.804	0	0
4.01.01.02.03	Juros e variações monetaria e cambiais	14.633	0	0
4.01.01.02.04	Outros	(1.225)	0	0
4.01.02	Dos Acionistas	133.467	0	0
4.01.02.01	Incorporação de empresa	130.287	0	0
4.01.02.02	Aporte de capital	3.180	0	0
4.01.03	De Terceiros	111.839	0	0
4.01.03.01	Transf. de IR e CS diferido p circulante	14.873	0	0
4.01.03.02	Captação de empréstimos e financiamentos	88.926	0	0
4.01.03.03	Outros	8.040	0	0
4.02	Aplicações	333.702	0	0
4.02.01	Adição em depósitos judiciais	1.153	0	0
4.02.02	Adições em investimentos	6.539	0	0
4.02.03	Adições do ativo imobilizado	23.769	0	0
4.02.04	Adições do intangíveis	75.918	0	0
4.02.05	Adições do diferido	38.586	0	0
4.02.06	Transf. emprest. e financ. de LP p Circ.	73.286	0	0
4.02.07	Recompra de ações	99.677	0	0
4.02.08	Dividendos propostos	14.774	0	0
4.03	Acréscimo/Decréscimo no Cap. Circulante	42.424	0	0
4.04	Variação do Ativo Circulante	1.062.353	0	0
4.04.01	Ativo Circulante no Início do Período	189.876	0	0
4.04.02	Ativo Circulante no Final do Período	1.252.229	0	0
4.05	Variação do Passivo Circulante	1.019.929	0	0
4.05.01	Passivo Circulante no Início do Período	214.012	0	0
4.05.02	Passivo Circulante no Final do Período	1.233.941	0	0

01.01 - IDENTIFICAÇÃO

1 - CÓDIGO CVM	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL	3 - CNPJ
02099-0	B2W COMPANHIA GLOBAL DO VAREJO	00.776.574/0001-56

05.01 - DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO DE 01/01/2007 A 31/12/2007 (Reais Mil)

1 - CÓDIGO	2 - DESCRIÇÃO	3 - CAPITAL SOCIAL	4 - RESERVAS DE CAPITAL	5 - RESERVAS DE REAVALIAÇÃO	6 - RESERVAS DE LUCRO	7 - LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	8 - TOTAL PATRIMÔNIO LÍQUIDO
5.01	Saldo Inicial	151.612	0	0	0	(122.645)	28.967
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Aumento/Redução do Capital Social	23.155	200.000	0	0	122.645	345.800
5.03.01	Incorporação societária em 31/03/07	142.620	200.000	0	0	0	342.620
5.03.02	Redução de Capital 31/03/07	(122.645)	0	0	0	122.645	0
5.03.03	Aumento de capital em dinheiro	3.180	0	0	0	0	3.180
5.04	Realização de Reservas	0	0	0	0	0	0
5.05	Ações em Tesouraria	(99.677)	0	0	0	0	(99.677)
5.06	Lucro/Prejuízo do Período	0	0	0	0	62.204	62.204
5.07	Destinações	0	0	0	47.430	(62.204)	(14.774)
5.07.01	Reserva legal	0	0	0	3.110	(3.110)	0
5.07.02	Dividendos obrigatórios	0	0	0	0	(14.774)	(14.774)
5.07.03	Reserva para investimentos futuros	0	0	0	44.320	(44.320)	0
5.08	Outros	0	0	0	0	0	0
5.09	Saldo Final	75.090	200.000	0	47.430	0	322.520

01.01 - IDENTIFICAÇÃO

1 - CÓDIGO CVM 02099-0	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL B2W COMPANHIA GLOBAL DO VAREJO	3 - CNPJ 00.776.574/0001-56
---------------------------	--	--------------------------------

06.01 - BALANÇO PATRIMONIAL ATIVO CONSOLIDADO (Reais Mil)

1 - CÓDIGO	2 - DESCRIÇÃO	3 - 31/12/2007	4 -	5 -
1	Ativo Total	1.810.289	0	0
1.01	Ativo Circulante	1.389.363	0	0
1.01.01	Disponibilidades	122.219	0	0
1.01.02	Créditos	798.872	0	0
1.01.02.01	Clientes	798.872	0	0
1.01.02.02	Créditos Diversos	0	0	0
1.01.03	Estoques	311.637	0	0
1.01.04	Outros	156.635	0	0
1.01.04.01	Impostos a recuperar	2.659	0	0
1.01.04.02	IR e CS diferidos	24.533	0	0
1.01.04.03	Despesas antecipadas	43.803	0	0
1.01.04.04	Demais contas a receber	85.640	0	0
1.02	Ativo Não Circulante	420.926	0	0
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	41.630	0	0
1.02.01.01	Créditos Diversos	41.630	0	0
1.02.01.01.01	IR e CS diferidos	37.326	0	0
1.02.01.01.02	Depósitos judiciais	2.719	0	0
1.02.01.01.03	Outros creditos a receber	1.585	0	0
1.02.01.02	Créditos com Pessoas Ligadas	0	0	0
1.02.01.02.01	Com Coligadas e Equiparadas	0	0	0
1.02.01.02.02	Com Controladas	0	0	0
1.02.01.02.03	Com Outras Pessoas Ligadas	0	0	0
1.02.01.03	Outros	0	0	0
1.02.02	Ativo Permanente	379.296	0	0
1.02.02.01	Investimentos	0	0	0
1.02.02.01.01	Participações Coligadas/Equiparadas	0	0	0
1.02.02.01.02	Participações Coligadas/Equiparadas-Ágio	0	0	0
1.02.02.01.03	Participações em Controladas	0	0	0
1.02.02.01.04	Participações em Controladas - Ágio	0	0	0
1.02.02.01.05	Outros Investimentos	0	0	0
1.02.02.02	Imobilizado	41.142	0	0
1.02.02.03	Intangível	251.834	0	0
1.02.02.04	Diferido	86.320	0	0



01.01 - IDENTIFICAÇÃO

1 - CÓDIGO CVM	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL	3 - CNPJ
02099-0	B2W COMPANHIA GLOBAL DO VAREJO	00.776.574/0001-56

06.02 - BALANÇO PATRIMONIAL PASSIVO CONSOLIDADO (Reais Mil)

1 - CÓDIGO	2 - DESCRIÇÃO	3 - 31/12/2007	4 -	5 -
2	Passivo Total	1.810.289		0
2.01	Passivo Circulante	1.365.631		0
2.01.01	Empréstimos e Financiamentos	536.955		0
2.01.02	Debêntures	0		0
2.01.03	Fornecedores	667.021		0
2.01.04	Impostos, Taxas e Contribuições	33.402		0
2.01.05	Dividendos a Pagar	14.774		0
2.01.06	Provisões	0		0
2.01.07	Dívidas com Pessoas Ligadas	0		0
2.01.08	Outros	113.479		0
2.01.08.01	Salários encargos e contribuições	15.024		0
2.01.08.02	Adiantamento de clientes	3.712		0
2.01.08.04	Outras obrigações	94.743		0
2.02	Passivo Não Circulante	122.138		0
2.02.01	Passivo Exigível a Longo Prazo	122.138		0
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	107.573		0
2.02.01.02	Debêntures	0		0
2.02.01.03	Provisões	1.880		0
2.02.01.04	Dívidas com Pessoas Ligadas	7.583		0
2.02.01.05	Adiantamento para Futuro Aumento Capital	0		0
2.02.01.06	Outros	5.102		0
2.02.02	Resultados de Exercícios Futuros	0		0
2.03	Part. de Acionistas Não Controladores	0		0
2.04	Patrimônio Líquido	322.520		0
2.04.01	Capital Social Realizado	174.767		0
2.04.02	Reservas de Capital	100.323		0
2.04.02.01	Reservas de capital	200.000		0
2.04.02.02	Ações em tesouraria	(99.677)		0
2.04.03	Reservas de Reavaliação	0		0
2.04.03.01	Ativos Próprios	0		0
2.04.03.02	Controladas/Coligadas e Equiparadas	0		0
2.04.04	Reservas de Lucro	47.430		0
2.04.04.01	Legal	47.430		0
2.04.04.02	Estatutária	0		0
2.04.04.03	Para Contingências	0		0
2.04.04.04	De Lucros a Realizar	0		0
2.04.04.05	Retenção de Lucros	0		0
2.04.04.06	Especial p/ Dividendos Não Distribuídos	0		0
2.04.04.07	Outras Reservas de Lucro	0		0
2.04.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	0		0
2.04.06	Adiantamento para Futuro Aumento Capital	0		0

01.01 - IDENTIFICAÇÃO

1 - CÓDIGO CVM	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL	3 - CNPJ
02099-0	B2W COMPANHIA GLOBAL DO VAREJO	00.776.574/0001-56

07.01 - DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO CONSOLIDADO (Reais Mil)

1 - CÓDIGO	2 - DESCRIÇÃO	3 - 01/01/2007 a 31/12/2007	4 -	5 -
3.01	Receita Bruta de Vendas e/ou Serviços	3.592.625	0	0
3.02	Deduções da Receita Bruta	(1.090.278)	0	0
3.03	Receita Líquida de Vendas e/ou Serviços	2.502.347	0	0
3.04	Custo de Bens e/ou Serviços Vendidos	(1.754.046)	0	0
3.05	Resultado Bruto	748.301	0	0
3.06	Despesas/Receitas Operacionais	(628.927)	0	0
3.06.01	Com Vendas	(345.567)	0	0
3.06.02	Gerais e Administrativas	(112.349)	0	0
3.06.02.01	Gerais e administrativas	(54.254)	0	0
3.06.02.02	Depreciações e amortizações	(56.761)	0	0
3.06.02.03	Honorários dos administradores	(1.334)	0	0
3.06.03	Financeiras	(171.011)	0	0
3.06.03.01	Receitas Financeiras	8.414	0	0
3.06.03.02	Despesas Financeiras	(179.425)	0	0
3.06.04	Outras Receitas Operacionais	0	0	0
3.06.05	Outras Despesas Operacionais	0	0	0
3.06.06	Resultado da Equivalência Patrimonial	0	0	0
3.07	Resultado Operacional	119.374	0	0
3.08	Resultado Não Operacional	(18.136)	0	0
3.08.01	Receitas	0	0	0
3.08.02	Despesas	(18.136)	0	0
3.09	Resultado Antes Tributação/Participações	101.238	0	0
3.10	Provisão para IR e Contribuição Social	(19.729)	0	0
3.11	IR Diferido	(13.505)	0	0
3.12	Participações/Contribuições Estatutárias	(5.800)	0	0
3.12.01	Participações	(5.800)	0	0
3.12.02	Contribuições	0	0	0
3.13	Reversão dos Juros sobre Capital Próprio	0	0	0
3.14	Part. de Acionistas Não Controladores	0	0	0
3.15	Lucro/Prejuízo do Período	62.204	0	0
	NÚMERO AÇÕES, EX-TESSOURARIA (Mil)	111.971	0	0
	LUCRO POR AÇÃO (Reais)	0,55554	0,00000	0,00000
	PREJUÍZO POR AÇÃO (Reais)			

01.01 - IDENTIFICAÇÃO

1 - CÓDIGO CVM	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL	3 - CNPJ
02099-0	B2W COMPANHIA GLOBAL DO VAREJO	00.776.574/0001-56

08.01 - DEMONSTRAÇÃO DAS ORIGENS E APLICAÇÕES DE RECURSOS CONSOLIDADAS (Reais Mil)

1 - CÓDIGO	2 - DESCRIÇÃO	3 - 01/01/2007 a 31/12/2007	4 -	5 -
4.01	Origens	247.934	0	0
4.01.01	Das Operações	130.355	0	0
4.01.01.01	Lucro/Prejuízo do Período	62.204	0	0
4.01.01.02	Vis. que não repr. mov. Cap. Circulante	68.151	0	0
4.01.01.02.01	Despreciações e amortizações	56.761	0	0
4.01.01.02.02	Juros e variações monetaria e cambiais	14.633	0	0
4.01.01.02.03	Outros	(3.243)	0	0
4.01.02	Dos Acionistas	3.180	0	0
4.01.02.01	Aporte de capital	3.180	0	0
4.01.03	De Terceiros	114.399	0	0
4.01.03.01	Transf. de IR e CS diferido para circ.	16.122	0	0
4.01.03.02	Captação de empréstimos e financiamentos	88.926	0	0
4.01.03.03	Outros	9.351	0	0
4.02	Aplicações	329.250	0	0
4.02.01	Adição em depósitos judiciais	1.153	0	0
4.02.02	Adições do ativo imobilizado	24.655	0	0
4.02.03	Adições do diferido	38.586	0	0
4.02.04	Adições de intangíveis	77.119	0	0
4.02.05	Transf. de Emprést. e financ. LP p Circ.	73.286	0	0
4.02.06	Recompra de ações	99.677	0	0
4.02.07	Dividendos propostos	14.774	0	0
4.03	Acréscimo/Decréscimo no Cap. Circulante	(81.316)	0	0
4.04	Variação do Ativo Circulante	(46.640)	0	0
4.04.01	Ativo Circulante no Início do Período	1.436.003	0	0
4.04.02	Ativo Circulante no Final do Período	1.389.363	0	0
4.05	Variação do Passivo Circulante	34.676	0	0
4.05.01	Passivo Circulante no Início do Período	1.330.955	0	0
4.05.02	Passivo Circulante no Final do Período	1.365.631	0	0

---

02099-0 B2W COMPANHIA GLOBAL DO VAREJO

00.776.574/0001-56

---

**09.01 - PARECER DOS AUDITORES INDEPENDENTES - SEM RESSALVA**

---

Aos Acionistas e Administradores da  
B2W – Companhia Global do Varejo  
Osasco – SP

1. Examinamos os balanços patrimoniais, individual (controladora) e consolidado, da B2W – Companhia Global do Varejo e controladas levantados em 31 de dezembro de 2007 e as respectivas demonstrações dos resultados, das mutações do patrimônio líquido (controladora) e das origens e aplicações de recursos correspondentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2007, elaborados sob a responsabilidade de sua Administração. Nossa responsabilidade é a de expressar uma opinião sobre essas demonstrações financeiras.
2. Nosso exame foi conduzido de acordo com as normas brasileiras de auditoria e compreendeu: (a) o planejamento dos trabalhos, considerando a relevância dos saldos, o volume das transações e os sistemas contábil e de controles internos da Companhia e das suas controladas; (b) a constatação, com base em testes, das evidências e dos registros que suportam os valores e as informações contábeis divulgados; e (c) a avaliação das práticas e das estimativas contábeis mais representativas adotadas pela Administração da Companhia e de suas controladas, bem como da apresentação das demonstrações financeiras tomadas em conjunto.
3. Em nossa opinião, as demonstrações financeiras referidas no parágrafo 1 representam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da B2W – Companhia Global do Varejo e controladas em 31 de dezembro de 2007, os resultados de suas operações, as mutações de seu patrimônio líquido (controladora) e as origens e aplicações de seus recursos correspondentes ao exercício findo naquela data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.
4. Nosso exame foi conduzido com o objetivo de emitir parecer sobre as demonstrações financeiras referidas no parágrafo 1, tomadas em conjunto. As demonstrações do fluxo de caixa, individual (controladora) e consolidado, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2007, apresentadas para propiciar informações suplementares sobre a B2W – Companhia Global do Varejo e controladas, não são requeridas como parte integrante das demonstrações financeiras básicas obrigatórias. As demonstrações do fluxo de caixa foram submetidas aos mesmos procedimentos de auditoria descritos no parágrafo 2 e, em nossa opinião, essas demonstrações suplementares estão adequadamente apresentadas, em todos os seus aspectos relevantes, em relação às demonstrações financeiras básicas referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2007, tomadas em conjunto.

Rio de Janeiro, 26 de fevereiro de 2008

SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL                      Divulgação Externa  
CVM - COMISSÃO DE VALORES MOBILIÁRIOS  
DFP - Demonstrações Financeiras Padronizadas  
EMPRESA COMERCIAL, INDUSTRIAL E OUTRAS  
Reapresentação Espontânea

Legislação Societária  
Data-Base - 31/12/2007

---

02099-0 B2W COMPANHIA GLOBAL DO VAREJO

00.776.574/0001-56

---

**09.01 - PARECER DOS AUDITORES INDEPENDENTES - SEM RESSALVA**

---

DELOITTE TOUCHE TOHMATSU  
Auditores Independentes  
CRC 2SP 011.609/O-8

John Alexander Harold Auton  
Contador  
CRC 1RJ 078.183/0-2 "S" SP

---

02099-0 B2W COMPANHIA GLOBAL DO VAREJO

00.776.574/0001-56

---

## 10.01 - RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

---

### Relatório da Administração 2007

---

No cumprimento das disposições legais e de acordo com a legislação societária vigente, a B2W – Companhia Global do Varejo, apresenta, a seguir, o Relatório da Administração com os resultados financeiros e operacionais do exercício de 2007.

A B2W – Companhia Global do Varejo foi constituída em dezembro de 2006, como resultado da fusão entre Americanas.com e Submarino. A fusão foi aprovada no CADE, em 7 de novembro de 2007, sem qualquer restrição, ratificando os pareceres da Secretaria de Direito Econômico – SDE e Secretaria de Acompanhamento Econômico – SEAE.

Estão contidas neste relatório também as informações referentes às marcas geridas pela Companhia, como Americanas.com, Submarino, Shoptime, assim como as empresas controladas pela B2W: Ingresso.com e B2W Viagens, além da Submarino Finance, *joint-venture* com a Cetelem, financeira do grupo BNP Paribas.

As ações da Companhia estão listadas no Novo Mercado da Bolsa de Valores de São Paulo (Bovespa), o mais alto nível de governança corporativa do Brasil, sob o código BTOW3.

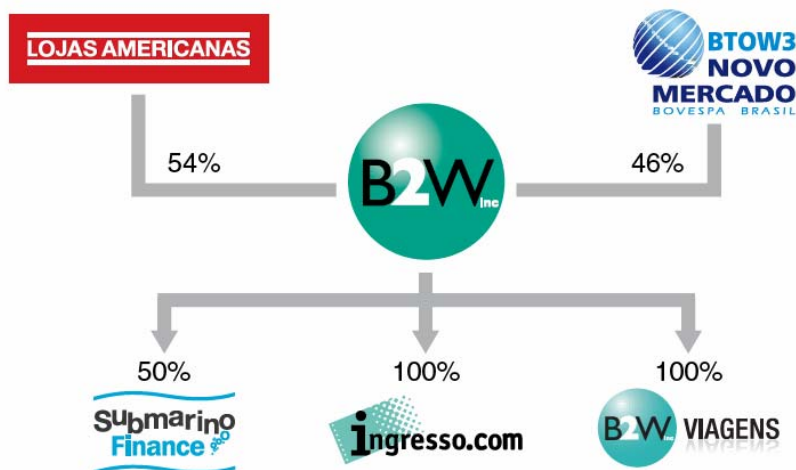
Lojas Americanas é a acionista controladora da B2W, com aproximadamente 54% das ações da Companhia. O *free-float*, ações em negociação em mercado, corresponde a, aproximadamente, 46% do capital total da Companhia.

02099-0 B2W COMPANHIA GLOBAL DO VAREJO

00.776.574/0001-56

## 10.01 - RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

O gráfico a seguir resume a estrutura societária da B2W:



### 1. Visão Geral da Companhia

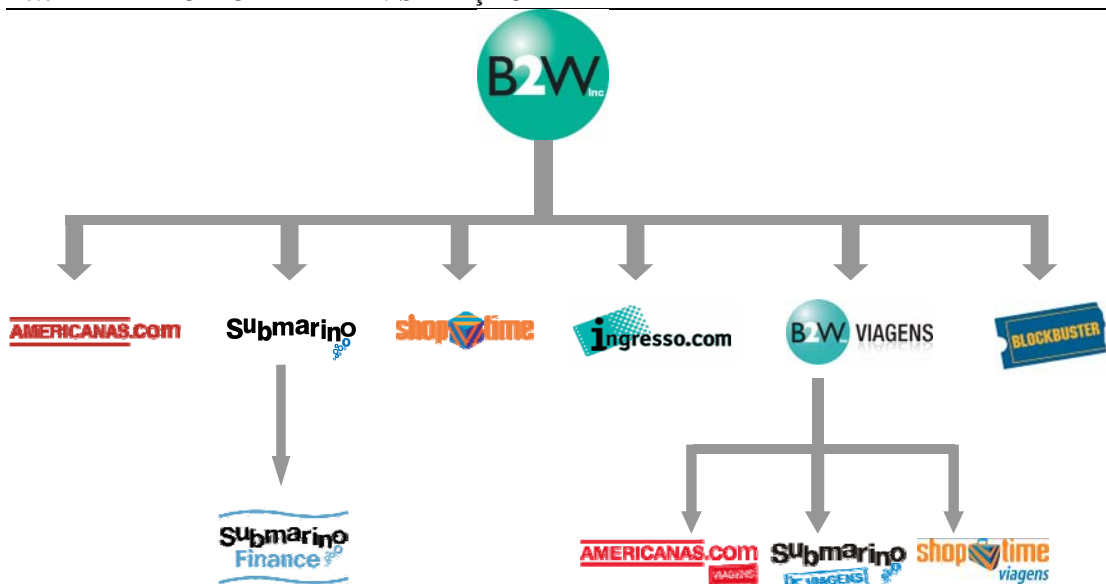
A B2W atua com uma estrutura multicanal: internet, televendas, televisão, catálogos e quiosques.

A B2W é detentora das marcas Americanas.com, Shoptime, Submarino e BLOCKBUSTER®, marca que teve a sua licença de uso adquirida em 2007 pela Companhia para operação na internet no Brasil. A Companhia conta também com três subsidiárias: B2W Viagens, Ingresso.com e Submarino Finance.

02099-0 B2W COMPANHIA GLOBAL DO VAREJO

00.776.574/0001-56

## 10.01 - RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO



### Americanas.com

A Americanas.com ([www.americanas.com.br](http://www.americanas.com.br)), que iniciou suas atividades em novembro de 1999, oferece 34 categorias de produtos via internet, televidas e por meio de 385 quiosques instalados na Lojas Americanas, com acesso ao site, oferecendo aos clientes mais de 500 mil itens nas categorias eletrônicos, CDs, DVDs, informática, eletrodomésticos, telefonia, livros, games, brinquedos, papelaria, perfumaria, vinhos entre outras. A Americanas.com opera também com os serviços de viagens através da Americanas Viagens ([www.americanasviagens.com](http://www.americanasviagens.com)), de ingresso através da Ingresso.com ([www.ingresso.com](http://www.ingresso.com)) e serviços digitais, tais como revelação de fotos, lista de casamento, recarga de celulares, entre outros.

A Americanas.com também disponibiliza sua *expertise* de logística e plataforma tecnológica a grandes grupos empresariais no país e no exterior, operacionalizando a distribuição de produtos em massa por conta e ordem dos seus clientes.



---

02099-0 B2W COMPANHIA GLOBAL DO VAREJO

00.776.574/0001-56

---

## 10.01 - RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

---

### Submarino

O Submarino ([www.submarino.com.br](http://www.submarino.com.br)), que iniciou as suas operações em 1999, se caracterizou como líder em inovações tecnológicas, tendo implementado o sistema de CRM (*Customer Relationship Management*), ferramenta que personaliza as páginas de acordo com perfil do cliente. O Submarino oferece 25 categorias de produtos através de seus canais de vendas: internet, tele vendas e catálogos, com forte ênfase na venda de livros, CDs, DVDs, eletrônicos, informática, videogames e serviços online. O Submarino opera também com os serviços de viagens através do Submarino Viagens ([www.submarinoviagens.com.br](http://www.submarinoviagens.com.br)), de ingresso através da Ingresso.com ([www.ingresso.com](http://www.ingresso.com)). Além dos serviços de B2C, o Submarino oferece serviços de parceria na operacionalização de comércio eletrônico para grandes grupos empresariais.

Bimestralmente, os clientes do Submarino recebem catálogos impressos, com tiragem de centenas de milhares de exemplares, que apresentam produtos e ofertas especiais. O site oferece, ainda, um programa de fidelidade altamente atrativo, em parceria com o Submarino Finance.

### Shoptime

O Shoptime ([www.shoptime.com.br](http://www.shoptime.com.br)), criado em 1995, foi o primeiro canal de *home shopping* (vendas pela TV) e opera via internet, tele vendas e catálogo. O canal de TV alcança mais de 20 milhões de lares brasileiros, sendo mais de 5 milhões via TV por assinatura (canais SKY 19, Net 31, Neo TV) e mais de 15 milhões via antenas parabólicas (Vertical 5B), com uma transmissão interativa que chega a 11 horas de programação ao vivo, 7 dias por semana. O site na internet recebe mais de 200 mil visitantes por dia e, em 2007, passou a transmitir a programação do canal de TV 24 horas por dia, possibilitando aos clientes rapidez e interatividade em suas compras. O catálogo é distribuído sete vezes ao ano, em todo o Brasil, com tiragem de 400 mil exemplares.

02099-0 B2W COMPANHIA GLOBAL DO VAREJO

00.776.574/0001-56

## 10.01 - RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Atualmente, o Shoptime oferece 18 categorias de produtos a mais de 3,5 milhões de clientes. A ênfase do sortimento do Shoptime está nos artigos de utilidade doméstica em geral, cama, mesa e banho, informática, além da exclusiva linha de eletroportáteis Fun Kitchen. Além disso, opera também o serviço de viagens, através do Shoptime Viagens ([www.shoptimeviagens.com](http://www.shoptimeviagens.com)).

### B2W Viagens

A B2W Viagens atua por meio das marcas Americanas Viagens, Submarino Viagens e Shoptime Viagens, e oferece serviços como pacotes turísticos, passagens aéreas, reservas online de hotéis, cruzeiros, seguros de viagens e aluguel de veículos, no Brasil e no exterior. A Empresa chega aos clientes via internet, televendas, televisão e quiosques, e vem trabalhando para incrementar seu sortimento.

O objetivo da B2W Viagens é construir uma plataforma que possibilite aos clientes planejar e comprar suas viagens de forma rápida e agradável, consolidando uma posição de liderança no mercado de viagens *online* do Brasil por meio de inovação, qualidade no atendimento, conteúdo diferenciado e preços competitivos.

B2W Viagens	2007	2006	Δ %
Total de Reservas (R\$ mil)	104.547	37.863	176%
Receita Bruta (R\$ mil)	13.513	5.129	163%
EBITDA (R\$ mil)	2.770	(1.552)	-
EBITDA (% R.L.)	21,8%	-33,1%	5.493 bps

### Ingresso.com

A Ingresso.com oferece tecnologia e serviços de compra de ingressos via internet para: cinemas, teatros, shows, jogos de futebol, parques e eventos culturais. Com mais de 1 milhão de clientes cadastrados, a Ingresso.com é a maior vendedora *online* de ingressos de cinema no Brasil, atendendo a mais de mil salas em todo o país. A Empresa oferece também a comodidade de escolha *online* de assentos em salas de cinemas.

02099-0 B2W COMPANHIA GLOBAL DO VAREJO

00.776.574/0001-56

## 10.01 - RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Outra frente de atuação é a comercialização de seu software de bilheteria no Brasil e no exterior. Atualmente, a Ingresso.com é responsável pela informatização de diversas salas de cinema, teatro, arenas esportivas e casas de shows.

Ingresso.com	2007	2006	Δ %
Ingressos Vendidos	1.213.285	1.048.966	16%
Receita Bruta (R\$ mil)	7.290	5.162	41%
EBITDA (R\$ mil)	2.809	960	193%
EBITDA (% R.L.)	40,8%	20,1%	2.070 bps

### Submarino Finance

Fruto da *joint venture* com a Cetelem, a Submarino Finance oferece o cartão de crédito Submarino, que permite o financiamento em até 24 parcelas com juros para compra de produtos no site do Submarino, além de um exclusivo programa de recompensas e promoções especiais, como descontos em produtos e pontuação no Programa de Fidelidade Léguas Submarinas.

Submarino Finance	2007	2006	Δ %
Produção (R\$ mil)	100.922	8.303	1115%
Cartões emitidos	156.600	51.944	201%

### BLOCKBUSTER®

A B2W adquiriu o direito de uso da marca BLOCKBUSTER® na internet no Brasil e está implementando o serviço de locação de DVDs *online* e vendas de filmes via *download*, através de seu site ([www.blockbuster.com.br](http://www.blockbuster.com.br)). O início das operações está previsto para o primeiro semestre de 2008.

## 2. Mensagem da Administração

---

02099-0 B2W COMPANHIA GLOBAL DO VAREJO

00.776.574/0001-56

---

## **10.01 - RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO**

---

A B2W - Companhia Global do Varejo, por meio de suas marcas e operações, registrou resultados expressivos no ano de 2007. Sob o ponto de vista operacional consolidado, teve um crescimento de 46% na receita bruta, totalizando R\$3,6 bilhões, impulsionada pelo contínuo crescimento de nossa base de clientes ativos. Apresentou também um crescimento de EBITDA de 66%, alcançando R\$347,1 milhões e uma margem próxima dos 14%, indicando uma superação na captura das sinergias inicialmente estabelecidas.

Para 2008 temos como maior meta otimizar as nossas operações, de modo a alcançar novos e superiores patamares de resultados buscando sempre melhor atender nossos clientes. Gostaríamos de agradecer à dedicação dos nossos associados e também ao apoio e a confiança de todos os nossos clientes, fornecedores e acionistas.

## **A ADMINISTRAÇÃO**

### **3. Cenário Econômico**

---

Segundo dados do IBGE, em 2007, a inflação medida pelo IPCA (Índice de Preços ao Consumidor Amplo) registrou taxa acumulada de 4,46%, superior aos 3,14% registrados em 2006. No ano, houve uma desvalorização do dólar em relação ao real de 17,2%, o que contribuiu para a deflação em alguns produtos com a composição de preços atrelada à moeda norte-americana. A taxa básica de juros da economia (SELIC) fechou o ano de 2007 em 11,25%, abaixo dos 13,25% registrados ao final de 2006. Reiteramos nossa confiança no desenvolvimento econômico do Brasil e nas oportunidades de crescimento do segmento de varejo. Manteremos foco na expansão de nossos negócios, principalmente impulsionado pela expectativa de crescimento do número de adeptos ao comércio eletrônico, sortimento e lançamento de novas categorias e serviços.

---

02099-0 B2W COMPANHIA GLOBAL DO VAREJO

00.776.574/0001-56

---

## 10.01 - RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

---

### 4. Estratégia e Investimento

---

A estratégia da B2W é melhorar sua posição competitiva no mercado de varejo brasileiro. A seguir, apresentamos os principais elementos desta estratégia:

- Crescimento de vendas e geração de caixa operacional através da melhoria contínua na nossa operação;
- Capturar sinergias operacionais e vantagens competitivas provenientes da integração dos canais Americanas.com, Shoptime e Submarino;
- Aumentar o volume de negócios de nossas subsidiárias (B2W Viagens, Submarino Finance e Ingresso.com);
- Desenvolvimento da marca BLOCKBUSTER® na internet.
- Buscar a atualização tecnológica e logística, bem como capacitar nossos associados, de forma a suportar os desafios que se apresentam na trajetória de crescimento da Companhia;
- Aumentar nossa base de clientes ativos;
- Aumentar a frequência de compras;
- Prospectar viabilidade de oportunidades de desenvolvimento de negócios no mercado internacional;

### Investimentos

Os investimentos em ativo permanente mais significativos realizados em 2007 na B2W foram de aproximadamente R\$ 140 milhões divididos em tecnologia e desenvolvimentos para expansão dos negócios, softwares, máquinas e equipamentos, , automação dos centros de distribuição, melhorias e aquisição da licença de uso da marca BLOCKBUSTER® na internet no Brasil, dentre outros.

---

02099-0 B2W COMPANHIA GLOBAL DO VAREJO

00.776.574/0001-56

---

## **10.01 - RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO**

---

### **Gente**

Em 31 de dezembro de 2007, a Companhia possuía, aproximadamente, 1.250 associados. A expansão das operações da B2W tem reflexos diretos no desenvolvimento profissional de seus associados. A Companhia conta com programas de treinamento e capacitação das pessoas visando os desafios de crescimento. As oportunidades de carreira estão atreladas a meritocracia e ao comprometimento de seus associados com a visão de longo prazo da Companhia.

### **Recrutamento de Talentos**

Com o objetivo de atrair talentos para a Companhia, recrutar e capacitar estudantes universitários e jovens recém-formados que se identifiquem com os negócios e atitude empresarial refletida nos valores da Companhia, a B2W conta com dois importantes programas: o Programa de Trainee e o Programa de Estágio.

### **Programa de Trainees**

O Programa de Trainee destina-se à seleção de jovens recém-formados para ocuparem funções gerenciais na Companhia. Ao longo deste programa, os trainees percorrem todas as áreas da Companhia e são alocados em projetos desafiadores logo no início das suas carreiras.

### **Programa de Estágio**

O Programa de Estágio busca estudantes universitários com espírito empreendedor e que tenham como objetivo fazer parte de uma equipe orientada por resultados. Esse programa tem alto índice de aproveitamento dos jovens profissionais.

---

02099-0 B2W COMPANHIA GLOBAL DO VAREJO

00.776.574/0001-56

---

## 10.01 - RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

---

### 5. Panorama do Resultado

---

A comparação das informações apresentadas refere-se a controladora nos exercícios sociais findos em 31 de dezembro de 2007 e de 2006, exceto quando indicado. As demonstrações financeiras pró-forma, não auditadas, da Companhia, apresentadas abaixo, não substituem as demonstrações financeiras auditadas, elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, baseada na Lei das Sociedades por Ações, nas regras e regulamentos da CVM e nos padrões e regras de contabilidade estabelecidas pelo Instituto dos Auditores Independentes do Brasil ("GAAP Brasileiro"), arquivadas na CVM e apresentadas nas partes subseqüentes dessa publicação, na área destinada às demonstrações financeiras. Com o objetivo de haver comparabilidade na análise dos resultados, os comentários de desempenho, a seguir, comparam os resultados pró-forma do ano de 2007 com as respectivas demonstrações de resultado pró-forma do ano de 2006 da Americanas.com, Shoptime e Submarino, combinadas.

02099-0 B2W COMPANHIA GLOBAL DO VAREJO

00.776.574/0001-56

## 10.01 - RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

<b>B2W - Companhia Global do Varejo</b>						
<b>Demonstrativo de Resultado Pró-Forma</b>						
Em milhares de reais. Exceto lucro por ação						
	<b>Controladora</b>			<b>Consolidado</b>		
	<b>Exercícios findos em 31 de dezembro</b>			<b>Exercícios findos em 31 de dezembro</b>		
	<b>2007</b>	<b>2006</b>	<b>Delta</b>	<b>2007</b>	<b>2006</b>	<b>Delta</b>
<b>Receita bruta de vendas</b>	<b>3,394,108</b>	<b>2,363,611</b>	<b>44%</b>	<b>3,592,625</b>	<b>2,454,618</b>	<b>46%</b>
Impostos, devoluções e descontos	(1,036,551)	(697,014)	49%	(1,090,278)	(719,934)	51%
<b>Receita líquida</b>	<b>2,357,557</b>	<b>1,666,597</b>	<b>41%</b>	<b>2,502,347</b>	<b>1,734,684</b>	<b>44%</b>
CMV	(1,646,394)	(1,170,098)	41%	(1,754,046)	(1,222,999)	43%
<b>Lucro bruto</b>	<b>711,163</b>	<b>496,499</b>	<b>43%</b>	<b>748,301</b>	<b>511,684</b>	<b>46%</b>
<i>Margem bruta (% RL)</i>	30.2%	29.8%	+0,4 pp	29.9%	29.5%	+0,4 pp
<b>Despesas Operacionais</b>	<b>(409,556)</b>	<b>(325,263)</b>	<b>26%</b>	<b>(436,354)</b>	<b>(339,369)</b>	<b>29%</b>
Com vendas	(332,637)	(254,546)	31%	(345,567)	(257,252)	34%
Gerais e administrativas	(43,676)	(53,734)	-19%	(55,588)	(64,053)	-13%
<i>Despesas extraordinárias</i>	-	(18,740)	-	-	(18,740)	-
<i>Outras despesas gerais e administrativas</i>	(43,676)	(34,995)	25%	(55,588)	(45,313)	23%
Depreciação e amortização	(33,243)	(16,982)	96%	(35,200)	(18,064)	95%
<b>Resultado operacional</b>	<b>301,607</b>	<b>171,236</b>	<b>76%</b>	<b>311,946</b>	<b>172,315</b>	<b>81%</b>
<i>Margem operacional (% RL)</i>	12.8%	10.3%	+2,5 pp	12.5%	9.9%	+2,6 pp
Resultado financeiro líquido	(159,965)	(72,055)	122%	(171,011)	(76,167)	125%
Equivalência patrimonial	(404)	(6,410)	-94%	-	-	-
Receita (despesa) não operacional	(45,497)	49,851	-	(45,497)	46,772	-
Imposto de renda e contribuição social	(33,537)	107	-	(33,234)	(191)	17303%
<b>Lucro líquido do exercício</b>	<b>62,204</b>	<b>142,729</b>	<b>-56%</b>	<b>62,204</b>	<b>142,729</b>	<b>-56%</b>
<b>EBITDA</b>	<b>334,850</b>	<b>206,958</b>	<b>62%</b>	<b>347,146</b>	<b>209,119</b>	<b>66%</b>
<i>Margem EBITDA (% RL)</i>	14.2%	12.4%	+1,8 pp	13.9%	12.1%	+1,8 pp
Quant. total de ações (mil)	113,324	113,324				
Quant. ações em tesouraria (mil)	1,353	-				
Ações em Circulação (mil)	111,971	113,324				
<b>Lucro por Ação (R\$)</b>	<b>0.56</b>	<b>1.26</b>				

\* O total de ações da Companhia não contemplam as ações subscritas (70 mil ações) e ainda em processo de emissão, decorrentes do plano de opção de compra de ações.

O total de ações da Companhia, demonstrado acima, não contempla as ações subscritas (69,9 mil ações) e ainda em processo de emissão, decorrente do plano de opção de compra de ações.



02099-0 B2W COMPANHIA GLOBAL DO VAREJO

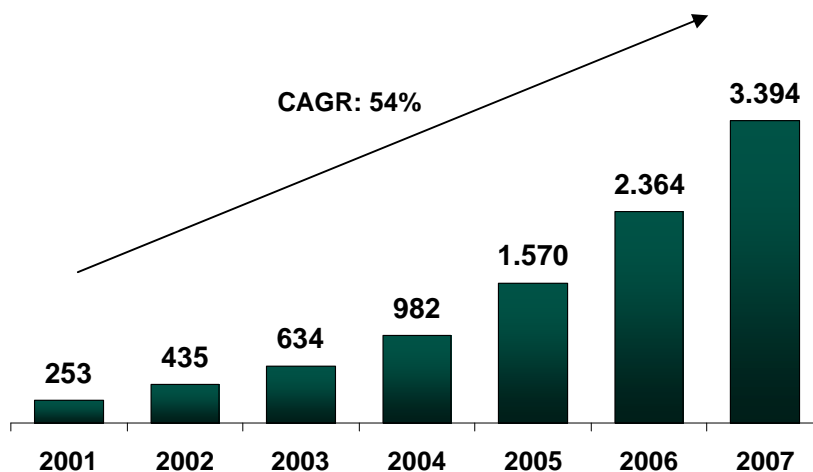
00.776.574/0001-56

## 10.01 - RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

### Receita Bruta

Em 2007, a controladora totalizou R\$3.394 milhões de receita bruta contra R\$ 2.364 milhões do ano anterior, representando um crescimento de 43,6%. De acordo com a *Forrester Research*, consultoria internacional especializada na elaboração de estudos e projeções para o comércio eletrônico, o crescimento estimado do mercado foi de 36% em 2007. O crescimento de venda obtido é resultado de um crescente número de novos clientes, de um aumento na frequência de compras, da base de clientes ativos, assim como um aumento gradual do *ticket* médio.

O sólido e consistente crescimento de vendas obtido ao longo dos últimos anos, demonstram o compromisso da Companhia no atingimento dos objetivos estratégicos e reforçam cada vez mais o nosso entusiasmo para alcançarmos patamares mais arrojados, gerando valor aos nossos clientes e acionistas.



---

02099-0 B2W COMPANHIA GLOBAL DO VAREJO

00.776.574/0001-56

---

## **10.01 - RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO**

---

### **Lucro Bruto**

Em 2007, o lucro bruto foi de R\$711 milhões (30,2% da receita líquida) frente a R\$496 milhões (29,8% da receita líquida) do ano anterior.

### **Despesas Operacionais**

Em 2007, as despesas com vendas, gerais e administrativas representaram 16,0% da receita líquida, implicando em um ganho de eficiência de 140 pontos base quando comparada ao ano anterior.

A redução das despesas operacionais em ambos os períodos explica-se pela alavancagem operacional, pela contínua obtenção de sinergias relacionadas a fusão entre a Americanas.com e o Submarino, além de nossa cultura de constante insatisfação e busca por novos patamares de resultados.

### **EBITDA**

Em função do crescimento da receita, da otimização da estrutura de custos e despesas, bem como de sinergias relacionadas a fusão, o EBITDA totalizou R\$335 milhões em 2007, representando 61,8% de crescimento em relação ao ano de 2006. A margem EBITDA em 2007 atingiu 14,2% da receita líquida crescendo 180 pontos base em relação aos 12,4% registrados em 2006.

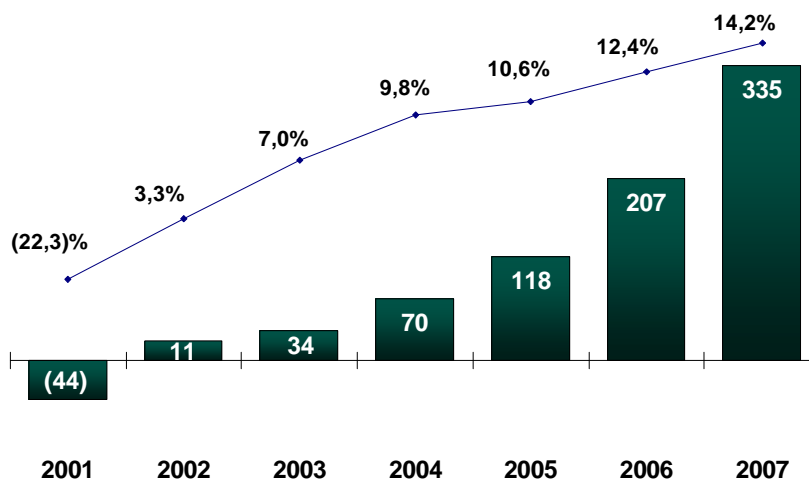
O EBITDA é calculado a partir do resultado operacional antes do resultado financeiro, excluídas a depreciação, amortização e despesas extraordinárias.

A constante evolução da margem EBITDA ratifica a estratégia da Companhia de convergência das vantagens competitivas identificadas através do crescimento das vendas associado a elevados padrões de eficiência operacional. Os resultados apresentados nos deixam empolgados para alcançar novos patamares de resultados.

02099-0 B2W COMPANHIA GLOBAL DO VAREJO

00.776.574/0001-56

## 10.01 - RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO



### Resultado Financeiro

Em 2007, o resultado financeiro foi de R\$160 milhões (6,8% da receita líquida). O resultado financeiro sofreu forte impacto devido ao pagamento de dividendos de R\$59 milhões em 27 de dezembro de 2006 e à redução de capital de R\$ 441 milhões realizada em 30 de janeiro de 2007. Excluindo os efeitos mencionados acima, a despesa financeira líquida de 2007 teria sido de R\$91 milhões (3,9% da receita líquida), e portanto igual ao mesmo período de 2006.

A Companhia manteve no período a sua estratégia de financiamento do capital de giro através do desconto de recebíveis e de empréstimos bancários. Em função da convergência das taxas, o custo do desconto de recebíveis é similar ao custo de financiamento bancário, permitindo com que a empresa escolha a melhor alternativa de financiamento das suas operações.

---

02099-0 B2W COMPANHIA GLOBAL DO VAREJO

00.776.574/0001-56

---

## **10.01 - RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO**

---

### **Equivalência Patrimonial**

A equivalência patrimonial contempla, basicamente, as subsidiárias Ingresso.com, B2W Viagens e Submarino Finance. Em 2007, o resultado de equivalência patrimonial registrou um prejuízo de R\$404 mil devido ao impacto da operação da Submarino Finance, que ainda se encontra em fase de investimento. Os resultados das subsidiárias estão superando nossas expectativas, o que nos deixa muito otimistas com relação às perspectivas de crescimento das mesmas.

### **Resultado Não Operacional**

A despesa não operacional de R\$45 milhões registrada em 2007 refere-se, principalmente, a amortização de ágio (sem efeito caixa) em investimentos e gastos relacionados à reestruturação da Companhia pós-fusão.

### **Lucro Líquido e Resultado por Ação**

O lucro líquido em 2007 totalizou R\$62 milhões (2,6% da receita líquida), comparado aos R\$143 milhões (8,6% da receita líquida), pró-forma, registrados em 2006. Em 2007, o lucro líquido por ação, excluindo as ações em tesouraria, foi de R\$0,5555 comparado ao montante de R\$1,2595 registrado em 2006. O valor patrimonial por ação é de R\$2,88. Destacamos que o lucro líquido de 2007 foi impactado pela despesa financeira decorrente dos R\$500 milhões provenientes da distribuição de dividendos e da redução de capital oriundos da fusão, bem como, pela amortização de ágio. Vale mencionar também, que o lucro líquido de 2006 foi positivamente impactado pelo registro contábil de valores não recorrentes da ordem de R\$44 milhões. Excetuando-se o referido efeito, o lucro pró-forma ajustado teria sido da ordem de R\$ 98,7 milhões em 2006.

---

02099-0 B2W COMPANHIA GLOBAL DO VAREJO

00.776.574/0001-56

---

## 10.01 - RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

---

### 6. Governança Corporativa e Mercado de Capitais

---

A B2W é constituída sob as regras estabelecidas pelo Novo Mercado da Bovespa, o mais alto nível de Governança Corporativa do país. Assim, a Companhia está comprometida com rígidas exigências de transparência, acesso a informações e tratamento igualitário aos acionistas.

Estas incluem, entre outras, uma base acionária composta exclusivamente por ações ordinárias e a eleição de membros independentes para o Conselho de Administração. A B2W conta com um Conselho de Administração formado por nove membros, sendo cinco indicados pelo acionista controlador, Lojas Americanas, e quatro membros independentes. A Companhia oferece aos acionistas o *tag along* integral (100%) de suas ações. Isso garante que todos os acionistas de B2W tenham tratamento igualitário no caso de troca de controle da Companhia, sendo assegurado o direito de vender suas ações nas mesmas condições negociadas pelos controladores.

Lojas Americanas e B2W assinaram um Termo de Voto e de Assunção de Obrigações que rege os assuntos de Governança Corporativa e os itens relativos à participação acionária. Por um período de quatro anos, iniciado em 13 de dezembro de 2006 (data da fusão entre Americanas.com e Submarino), Lojas Americanas está impedida de adquirir ações adicionais da B2W que superem a quantidade de 10% do *free-float* sem a aprovação prévia da maioria dos membros independentes do Conselho de Administração. Lojas Americanas também está impedida de vender suas ações da B2W por um período de dois anos, contados a partir da mesma data.

Em 31 de dezembro de 2007, o bloco de controle de Lojas Americanas era composto por 54,38% do capital da Companhia.

02099-0 B2W COMPANHIA GLOBAL DO VAREJO

00.776.574/0001-56

## 10.01 - RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Acionistas	Número de Ações	(%)
Lojas Americanas	60.893.039	54,38
Mercado e Outros	51.077.778	45,62
Subtotal	111.970.817	100,00
Ações em Tesouraria	1.353.200	
Total Geral	113.324.017	

O total de ações da Companhia, demonstrado acima, não contempla as ações subscritas (69.952 ações) e ainda em processo de emissão, decorrente do plano de opção de compra de ações.

### Política de Dividendos

O estatuto social da Companhia, em linha com os princípios da legislação vigente, fixa o valor mínimo para dividendos em 25% do lucro líquido do exercício, ajustado na forma da legislação em vigor. Desde a sua constituição, a B2W distribuiu/propôs, aproximadamente, R\$520 milhões em dividendos e redução de capital.

### Desempenho das Ações

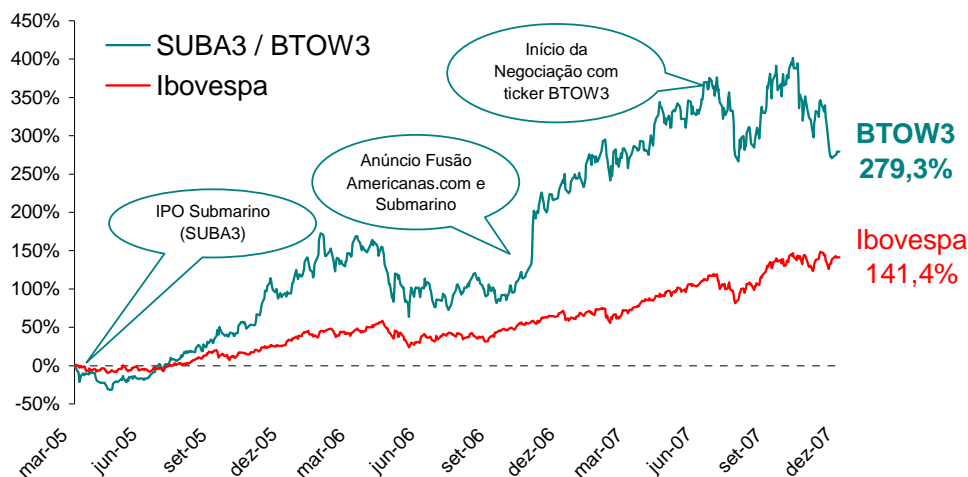
Ao longo de 2007, a B2W tomou as providências para substituir as ações de Submarino, que eram negociadas no Novo Mercado por meio do código SUBA3, para as ações da B2W, negociadas sob o código BTOW3. As ações de B2W mantiveram todos os benefícios oferecidos pelas ações antes existentes, incluindo dividendos e remunerações de capital.

Assim, desde 7 de agosto de 2007, os negócios com ações da Companhia passaram a ser efetuados com o código BTOW3. Apresentamos a seguir a evolução das ações da B2W desde a abertura de capital do Submarino até o fechamento do ano de 2007. Desde o lançamento das ações do Submarino, em março de 2005, as ações da Companhia apresentaram variações de 279% versus 141% do Ibovespa.

02099-0 B2W COMPANHIA GLOBAL DO VAREJO

00.776.574/0001-56

## 10.01 - RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO



### Aderência à Câmara de Arbitragem

A Companhia, seus acionistas e os administradores ficam obrigados a resolver, por meio de arbitragem, toda e qualquer disputa ou controvérsia que possa surgir entre eles, relacionada com ou oriunda, em especial, da aplicação, validade, eficácia, interpretação, violação e seus efeitos, das disposições contidas no Estatuto Social, nas disposições da Lei n.º 6.404/76, nas normas editadas pelo Conselho Monetário Nacional, pelo Banco Central do Brasil e pela Comissão de Valores Mobiliários, nas demais normas aplicáveis ao funcionamento do mercado de valores mobiliários em geral, além daquelas constantes do Regulamento de Listagem do Novo Mercado, do Contrato de Participação do Novo Mercado, do Regulamento de Arbitragem da Câmara de Arbitragem do Mercado e, especialmente, no Termo de Voto e Assunção de Obrigações ("Termo de Voto") celebrado em 13 de dezembro de 2006 e arquivado na sede da Companhia, a qual deve ser conduzida junto à Câmara de Arbitragem do Mercado instituída pela BOVESPA, de conformidade com o Regulamento da referida Câmara, podendo as partes, nos termos do Capítulo 12 do mesmo Regulamento, escolher de comum acordo outra câmara ou centro de arbitragem para resolver seus litígios.

---

02099-0 B2W COMPANHIA GLOBAL DO VAREJO

00.776.574/0001-56

---

## 10.01 - RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

---

### Audidores Independentes

Em conformidade com a Instrução CVM nº 381, a Companhia informa que os seus auditores independentes, Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes, não prestaram durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2007 outros serviços que não os relacionados com auditoria externa.

A política da Companhia na contratação de outros serviços, que não auditoria externa, de auditores independentes assegura que não haja conflito de interesses, perda de independência ou objetividade destes auditores independentes.

## 7. Aspectos Sociais e Meio Ambiente

---



A B2W contribui de várias formas para uma sociedade mais justa. Entre as principais, estão a geração de renda e emprego, a promoção do desenvolvimento profissional de seus associados, o recolhimento de impostos e a distribuição de dividendos a seus acionistas.

Buscando um maior cuidado com as questões ambientais, a B2W - Companhia Global do Varejo e o controlador, Lojas Americanas, criaram em junho de 2007 o conceito de Companhia Verde. Essa iniciativa objetiva conscientizar os associados da importância de se preocupar com o Meio Ambiente nas ações do dia-a-dia e também desenvolver e implementar um programa de projetos sócio-ambientais aplicáveis à realidade do nosso negócio. Para isso, a iniciativa se divide em 4 frentes de trabalho: Água, Energia, Lixo e Papel.



---

02099-0 B2W COMPANHIA GLOBAL DO VAREJO

00.776.574/0001-56

---

#### **10.01 - RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO**

---

Para cada uma das frentes, foram realizados diagnósticos, de modo a mensurar impactos que direcionassem as ações a curto, médio e longo prazo. Ações imediatas já estão sendo feitas como a conscientização dos associados sobre a importância da coleta seletiva de lixo, o controle do consumo de água e de energia e também sobre os cuidados com a impressão. O estudo de ferramentas que prezam pela sustentabilidade do meio ambiente, bem como de mecanismos de reaproveitamento da água da chuva nos centros de distribuição fazem parte de medidas que queremos implementar no médio prazo.

Em 2007, foi elaborada a Cartilha Verde com 10 medidas explicativas de como o associado pode contribuir para o Meio Ambiente. Essas matérias ensinam uma série de medidas simples que podem ser aplicadas em casa ou no trabalho visando minimizar a produção de resíduos, eliminar desperdícios e contribuir de uma forma geral para a sociedade.

---

02099-0 B2W COMPANHIA GLOBAL DO VAREJO

00.776.574/0001-56

---

## 11.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

---

### 1. CONTEXTO OPERACIONAL

A B2W – Companhia Global do Varejo, com sede no município de Osasco, no Estado de São Paulo, é uma Sociedade Anônima de capital aberto, resultante da fusão entre a Americanas.com S.A. – Comércio Eletrônico e a Submarino S.A. (fusão aprovada em 13 de dezembro de 2006 pelos seus acionistas).

A Companhia e suas subsidiárias têm como objeto social a comercialização varejista e atacadista de bens e produtos em geral por diversos meios de comercialização, em especial a Internet; aluguel de filmes e correlatos; intermediação e distribuição de ingressos, passagens e tíquetes para atrações públicas, parques e eventos em geral; importação de produtos para revenda; prestação de serviços de promoção, desenvolvimento mercadológico e oferecimento de produtos de crédito; e diversos outros produtos e serviços dedicados ao consumidor em geral.

A B2W possui em seu portfólio as marcas Americanas.com, Shoptime, Submarino, Submarino Finance, B2W Viagens, Ingresso.com e Blockbuster *on-line*, que oferecem centenas de milhares de produtos e serviços em diversas categorias por intermédio dos canais de distribuição internet, catálogos, TV e quiosques. A B2W também oferece serviços de comércio eletrônico terceirizado para algumas das empresas líderes na área de bens de consumo (*business to business to consumer - B2B2C*).

Em 31 de março de 2007, foi aprovada em Assembléia Geral Extraordinária a incorporação da B2W por sua subsidiária integral TV Sky Shop. Por conta da incorporação, o patrimônio líquido da TV Sky Shop foi aumentado pelo valor correspondente ao acervo líquido contábil da B2W em 31 de dezembro de 2006 (data-base das demonstrações financeiras para o processo de incorporação), deduzindo o investimento na própria TV Sky Shop. As variações patrimoniais apuradas pela B2W a partir de 31 de dezembro de 2006 até a data da aprovação da incorporação (31 de março de 2007) foram apropriadas na TV Sky Shop.

Em conexão com a incorporação ocorrida em 31 de março de 2007, a TV Sky Shop adotou a denominação social, o estatuto social e o plano de opção de compra de ações da B2W, sucedendo a B2W em todos os seus direitos e obrigações.

Segue o sumário do acervo líquido da B2W por conta da incorporação na sua data-base (31 de dezembro de 2006):

	<u>B2W</u>	<u>TV Sky</u>	<u>Combinação de balanços</u>	<u>Eliminação investimento</u>	<u>B2W pós- incorporação</u>
<u>ATIVO</u>					

02099-0 B2W COMPANHIA GLOBAL DO VAREJO

00.776.574/0001-56

**11.01 - NOTAS EXPLICATIVAS**

**CIRCULANTE**

Disponibilidades	305.177	719	305.896	-	305.896
Contas a receber de clientes	600.691	107.568	708.259	-	708.259
Estoques	198.610	56.342	254.952	-	254.952
Outros	<u>64.352</u>	<u>25.247</u>	<u>89.599</u>	-	<u>89.599</u>
Total do ativo circulante	<u>1.168.830</u>	<u>189.876</u>	<u>1.358.706</u>	-	<u>1.358.706</u>

**NÃO CIRCULANTE**

Impostos diferidos	-	50.386	50.386	-	50.386
Investimentos	36.832	-	36.832	(28.967)	7.865
Imobilizado	27.182	4.481	31.663	-	31.663
Intangível	158.486	2.551	161.037	-	161.037
Diferido	93.464	2.861	96.325	-	96.325
Outros	<u>2.816</u>	<u>218</u>	<u>3.034</u>	-	<u>3.034</u>
Total do ativo não circulante	<u>318.780</u>	<u>60.497</u>	<u>379.277</u>	<u>(28.967)</u>	<u>350.310</u>

**TOTAL DO ATIVO**

	<u>1.487.610</u>	<u>250.373</u>	<u>1.737.983</u>	<u>(28.967)</u>	<u>1.709.016</u>
--	------------------	----------------	------------------	-----------------	------------------

**PASSIVO**

**CIRCULANTE**

Fornecedores	359.253	80.873	440.126	-	440.126
Empréstimos e financiamentos	115.037	121.049	236.086	-	236.086
Tributos a recolher	27.349	2.562	29.911	-	29.911
Contas a pagar por resgate de ações	441.047	-	441.047	-	441.047
Outras	<u>95.857</u>	<u>9.527</u>	<u>105.384</u>	-	<u>105.384</u>
Total do passivo circulante	<u>1.038.543</u>	<u>214.011</u>	<u>1.252.554</u>	-	<u>1.252.554</u>

**NÃO CIRCULANTE**

Empréstimos e financiamentos	73.936	-	73.936	-	73.936
Outros	<u>3.544</u>	<u>7.395</u>	<u>10.939</u>	-	<u>10.939</u>
Total do passivo não circulante	<u>77.480</u>	<u>7.395</u>	<u>84.875</u>	-	<u>84.875</u>

**ACERVO LÍQUIDO**

	<u>371.587</u>	<u>28.967</u>	<u>400.554</u>	<u>(28.967)</u>	<u>371.587</u>
--	----------------	---------------	----------------	-----------------	----------------

A B2W é constituída sob as regras estabelecidas pelo Novo Mercado da Bovespa, o mais alto nível de governança corporativa. Estas incluem uma base acionária composta exclusivamente por ações ordinárias e a eleição de membros independentes para o Conselho de Administração. A B2W conta com um Conselho de Administração formado por nove membros, sendo cinco indicados pelo acionista controlador, Lojas Americanas S.A., e quatro membros independentes.

A B2W apresentou à Comissão de Valores Mobiliários e à Bolsa de Valores de São Paulo, respectivamente, pedido de registro de companhia aberta e de admissão de negociação das suas ações no segmento especial de listagem do Novo Mercado, os quais foram deferidos em julho de 2007, permitindo à B2W tomar as providências necessárias à conclusão da substituição das ações de Submarino, originalmente negociadas no Novo Mercado sob o código SUBA3, por ações da B2W, sua sucessora

---

02099-0 B2W COMPANHIA GLOBAL DO VAREJO

00.776.574/0001-56

---

#### **11.01 - NOTAS EXPLICATIVAS**

---

legal, passando a ser negociadas no Novo Mercado sob o código BTOW3. As ações de B2W emitidas em função da incorporação participam em igualdade de condições com as ações anteriormente existentes no tocante a todos os benefícios, incluindo dividendos e eventuais remunerações de capital, aprovados pela Companhia após a mencionada incorporação.

---

02099-0 B2W COMPANHIA GLOBAL DO VAREJO

00.776.574/0001-56

---

## 11.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

---

### 2. APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

As demonstrações financeiras foram elaboradas e estão apresentadas em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), bem como pelo regulamento de listagem do Novo Mercado.

As demonstrações financeiras individual (controladora) e consolidada compreendem os resultados da Companhia e de suas subsidiárias no exercício findo em 31 de dezembro de 2007. As demonstrações financeiras não foram apresentadas de forma comparativa com as de 31 de dezembro de 2006, em face da ausência de comparabilidade (incorporação da B2W na TV Sky Shop S.A. em 2007).

A Administração reavaliou a classificação contábil do seu ativo permanente no que se refere aos gastos relacionados com o desenvolvimento de *web sites* e sistemas operacionais próprios, entendendo ser, pela sua natureza, mais adequado o registro contábil desses ativos como intangível em vez de diferido. Esta reclassificação efetuada em 2007 não impacta retroativamente ou prospectivamente o resultado de suas operações.

O montante líquido da reclassificação de ativos, anteriormente registrados como diferido, para o ativo intangível foi de R\$ 72.718 em 31 de dezembro de 2007.

Segundo o regulamento de listagem do Novo Mercado, a Companhia está apresentando para o exercício findo em 31 de dezembro de 2007 a demonstração do fluxo de caixa como informação suplementar, preparada de acordo com as Normas e Procedimentos de Contabilidade 20 (NPC 20) – Demonstrações dos Fluxos de Caixa, aprovada pelo IBRACON em abril de 1999.

### 3. PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS

#### a) Estimativas contábeis

Na elaboração das demonstrações financeiras é necessário utilizar estimativas e julgamento para contabilizar certos ativos, passivos e outras transações. Sendo assim, nas demonstrações financeiras são incluídas várias estimativas referentes às vidas úteis do ativo imobilizado, ao retorno nos benefícios a serem auferidos com os ativos intangível e diferido, à expectativa de realização de imposto de renda e contribuição social diferidos, às provisões necessárias para passivos contingentes, à determinação de provisão para imposto de renda e outras similares, as quais,

---

02099-0 B2W COMPANHIA GLOBAL DO VAREJO

00.776.574/0001-56

---

#### **11.01 - NOTAS EXPLICATIVAS**

---

apesar de refletirem a melhor estimativa possível por parte da Administração da Companhia e de suas controladas, podem apresentar variações em relação aos dados e valores reais, quando realizados.

---

02099-0 B2W COMPANHIA GLOBAL DO VAREJO

00.776.574/0001-56

---

#### 11.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

---

b) Apuração do resultado

O resultado das operações é apurado em conformidade com o regime contábil de competência, destacando-se o seguinte:

- (i) As receitas de vendas de mercadorias e serviços, que incluem o frete cobrado de clientes, são reconhecidas quando da transferência da propriedade e dos riscos a terceiros pelos seus valores brutos e deduzidas de devoluções, abatimentos e impostos sobre vendas.

Os pedidos de venda aprovados pelas administradoras de cartões de crédito, cujos produtos ainda não foram faturados nem entregues aos clientes, e as vendas de vales-presentes que se encontram em poder dos clientes e que serão utilizados futuramente, são registrados como adiantamento de clientes (passivo circulante);

- (ii) O custo das mercadorias vendidas e dos serviços prestados incluem o custo de aquisição de mercadorias e custos com serviços, deduzido das bonificações recebidas dos fornecedores;

- (iii) As despesas com publicidade são reconhecidas quando da sua efetiva veiculação;

- (iv) As despesas com fretes relacionados à entrega de mercadorias são classificadas como despesas com vendas.

c) Ativos circulante e realizável a longo prazo (não circulante)

As disponibilidades são registradas a valores de custo, acrescidos das receitas auferidas até a data do balanço, limitados ao seu valor de mercado, quando aplicável.

O saldo das contas a receber de clientes, composto, basicamente, por valores mantidos junto às empresas administradoras de cartão de crédito, é demonstrado líquido do desconto de recebíveis e da provisão para créditos de liquidação duvidosa, sendo esta constituída em montante considerado suficiente para cobrir prováveis perdas na realização desses créditos.

Os estoques estão demonstrados ao custo médio de aquisição, que não excedem o valor de sua realização. A provisão para perdas nos estoques é constituída com base em estimativas, considerando-se dados históricos da Administração.

---

02099-0 B2W COMPANHIA GLOBAL DO VAREJO

00.776.574/0001-56

---

#### 11.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

---

As demais contas estão demonstradas ao valor de realização, que inclui, quando aplicável, os rendimentos e as variações monetárias auferidos até a data dos balanços.

Os impostos ativos diferidos decorrentes de prejuízo fiscal, de base negativa da contribuição social e de diferenças temporárias foram constituídos em conformidade com as Normas e Procedimentos de Contabilidade 25 (NPC 25) – Contabilização do Imposto de Renda e da Contribuição Social, emitidas pelo IBRACON em maio de 1998, e com a Instrução CVM nº 371, de 27 de junho de 2002, e levam em consideração o histórico de rentabilidade e a expectativa de geração de lucros tributáveis futuros fundamentada em estudo técnico de viabilidade, aprovado, anualmente, pelo Conselho de Administração.

d) Investimentos

Os investimentos em empresas controladas e controlada em conjunto são avaliados pelo método da equivalência patrimonial, sendo as práticas contábeis utilizadas pelas controladas uniformes em relação às utilizadas pela controladora, e a data-base para aplicação do método da equivalência patrimonial é em 31 de dezembro.

e) Imobilizado

Os ativos imobilizados são registrados ao custo de aquisição. A depreciação é calculada pelo método linear às taxas mencionadas na Nota 9 e levam em consideração o tempo de vida útil estimado dos bens ou o prazo final de contrato de locação de imóvel.

f) Intangível

Os ágios apurados nas aquisições de investimentos, inclusive de incorporação, decorrentes de expectativa de rentabilidade futura, são amortizados pelo prazo de 5 a 10 anos, conforme proporção dos resultados futuros esperados nas investidas.

Os gastos relacionados com o desenvolvimento de *web sites* (principal canal de vendas da Companhia), tais como desenvolvimento de aplicativos operacionais e infra-estrutura tecnológica (compra e desenvolvimento interno de softwares e instalação de aplicativos nos *sites*), bem como o desenvolvimento gráfico, são



---

02099-0 B2W COMPANHIA GLOBAL DO VAREJO

00.776.574/0001-56

---

#### 11.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

---

registrados como intangível, sendo amortizados de forma linear considerando-se o prazo estipulado de sua utilização e benefícios a serem auferidos (Nota 10).

Os gastos incorridos com aquisição de softwares para uso interno, tais como sistemas ERP e sistemas modulares, são capitalizados e amortizados de forma linear considerando-se o prazo estimado de sua utilização e benefícios a serem auferidos (Nota 10).

g) Diferido

O ativo diferido registra os gastos pré-operacionais e de reestruturação advindos do processo de fusão (descrito na Nota 1), sendo amortizados pelo método linear às taxas mencionadas na Nota 11, a partir da data em que os seus benefícios começaram a ser gerados.

h) Passivos circulante e exigível a longo prazo (não circulante)

Os empréstimos e financiamentos são atualizados pelos índices pactuados e incluem juros contratuais incorridos até a data dos balanços.

As provisões são reconhecidas no balanço quando a Companhia possui uma obrigação legal como resultado de um evento passado e quando um recurso econômico seja provável de ser requerido para saldar a obrigação. As provisões são registradas tendo como base as melhores estimativas do risco envolvido.

O imposto de renda e a contribuição social são calculados com base nas alíquotas de (i) 15% acrescida do adicional de 10% sobre o lucro tributável excedente de R\$240 para imposto de renda e (ii) 9% sobre o lucro tributável para contribuição social, e consideram a compensação de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, limitada a 30% da base tributável (impostos ativos diferidos).

As demais contas estão demonstradas por valores conhecidos ou calculáveis, acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e variações monetárias ou cambiais incorridos até a data dos balanços.

i) Critérios de consolidação

As demonstrações financeiras consolidadas foram preparadas em conformidade com os princípios de consolidação emanados da legislação societária brasileira e pela CVM nº 247/96, e abrangem as demonstrações financeiras da controladora B2W – Companhia Global do Varejo, das empresas controladas e controlada em conjunto, consolidada proporcionalmente, indicadas na Nota 8.

---

02099-0 B2W COMPANHIA GLOBAL DO VAREJO

00.776.574/0001-56

---

### 11.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

---

As práticas contábeis foram consistentemente aplicadas em todas as empresas consolidadas e utilizam como data-base 31 de dezembro. No processo de consolidação, foram feitas as seguintes eliminações:

- Dos saldos das contas de ativos e passivos entre as empresas consolidadas;
- Das participações no capital, reservas e lucros acumulados das empresas controladas;
- Dos saldos de receitas e despesas, bem como de lucros não realizados, quando aplicável, decorrentes de transações entre as empresas do grupo.

#### Alteração da Legislação Societária Brasileira, com vigência a partir de janeiro de 2008

Em 28 de dezembro de 2007, foi promulgada a Lei nº 11.638, que altera, revoga e introduz novos dispositivos à Lei das Sociedades por Ações, notadamente em relação ao capítulo XV, sobre matéria contábil, que entra em vigor a partir do exercício que se inicia em 1º de janeiro de 2008. Essa Lei teve, principalmente, o objetivo de atualizar a legislação societária brasileira para possibilitar o processo de convergência das práticas contábeis adotadas no Brasil com aquelas constantes nas normas internacionais de contabilidade (IFRS) e permitir que novas normas e procedimentos contábeis sejam expedidos pela CVM em consonância com os padrões internacionais de contabilidade.

As modificações na legislação societária brasileira são aplicáveis para todas as companhias constituídas na forma de sociedades anônimas, incluindo companhias de capital aberto, bem como estendem às sociedades de grande porte disposições relativas à elaboração e divulgação de demonstrações financeiras. Algumas alterações devem ser aplicadas a partir de janeiro de 2008, enquanto outras dependem de regulamentação por parte dos órgãos reguladores.

As principais modificações que podem trazer impacto às demonstrações financeiras da Companhia podem ser sumariadas como se segue:

- Inclusão da demonstração do valor adicionado, aplicável para companhias de capital aberto, que demonstra o valor adicionado pela Companhia, bem como a

---

02099-0 B2W COMPANHIA GLOBAL DO VAREJO

00.776.574/0001-56

---

#### 11.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

---

composição da origem e alocação de tais valores;

- Possibilidade de manter separadamente a escrituração das transações para atender à legislação tributária e, na seqüência, os ajustes necessários para adaptação às práticas contábeis;
- Obrigatoriedade do registro no ativo imobilizado dos direitos que tenham por objeto bens corpóreos destinados à manutenção das atividades da Companhia, inclusive os decorrentes de operações que transfiram à Companhia os benefícios, os riscos e o controle dos bens (*leasing* financeiro);
- Modificação do conceito para valores registrados no diferido - somente as despesas pré-operacionais e os gastos de reestruturação que contribuirão, efetivamente, para o aumento do resultado de mais de um exercício social e que não configurem tão-somente uma redução de custos ou acréscimo na eficiência operacional.
- Obrigatoriedade de a Companhia analisar, periodicamente, a capacidade de recuperação dos valores registrados no ativo imobilizado, intangível e diferido, com o objetivo de assegurar que: (i) a perda por não-recuperação desses ativos é registrada como resultado de decisões para descontinuar as atividades relativas a referidos ativos ou quando há evidência de que os resultados das operações não serão suficientes para assegurar a realização de referidos ativos; e (ii) o critério utilizado para determinar a estimativa de vida útil remanescente de tais ativos com o objetivo de registrar a depreciação, amortização e exaustão é revisado e ajustado;
- Requerimentos de que as aplicações em instrumentos financeiros, inclusive derivativos, sejam registradas: (i) pelo seu valor de mercado ou valor equivalente, quando se tratar de aplicações destinadas a negociação ou disponíveis para venda; e (ii) pelo valor de custo de aquisição ou valor de emissão, atualizado conforme disposições legais ou contratuais, ajustado ao valor provável de realização, se inferior, quando se tratar de aplicações a serem mantidas até o vencimento;
- Criação de novo subgrupo de contas, ajustes de avaliação patrimonial, no

02099-0 B2W COMPANHIA GLOBAL DO VAREJO

00.776.574/0001-56

#### 11.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

patrimônio líquido, para permitir o registro de determinadas avaliações de ativos a preços de mercado, principalmente instrumentos financeiros; e ajustes dos ativos e passivos a valor de mercado, em razão de fusão e incorporação ocorrida entre partes não relacionadas que estiverem vinculadas à efetiva transferência de controle;

- Introdução do conceito de ajuste a valor presente para as operações ativas e passivas de longo prazo e para as relevantes de curto prazo.
- Requerimento para que os ativos e passivos da Companhia a ser incorporada, decorrentes de transações que incluam incorporação, fusão ou cisão entre partes independentes e vinculadas à efetiva transferência de controle sejam contabilizados pelo seu valor de mercado;
- Eliminação do parâmetro de relevância para ajuste do investimento em coligadas e controladas pelo método de equivalência patrimonial e substituição do parâmetro de 20% do capital social da investida para 20% do capital votante da investida.

Em razão de essas alterações terem sido recentemente promulgadas e algumas ainda dependerem de regulamentação por parte dos órgãos reguladores para serem aplicadas, a Administração da Companhia ainda não conseguiu avaliar os efeitos que referidas alterações poderiam resultar em suas demonstrações financeiras e nos resultados dos exercícios seguintes.

#### 4. DISPONIBILIDADES

	<u>Controladora</u>	<u>Consolidado</u>
Caixa e bancos	81.762	83.204
Aplicações financeiras	<u>33.803</u>	<u>39.015</u>
	<u>115.565</u>	<u>122.219</u>

As disponibilidades estão sob a custódia de instituições financeiras de primeira linha.

As aplicações financeiras referem-se, principalmente, a Certificados de Depósitos Bancários (CDBs), com liquidez imediata, os quais são remunerados à taxa média de

02099-0 B2W COMPANHIA GLOBAL DO VAREJO

00.776.574/0001-56

#### 11.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

101% do CDI.

#### 5. CONTAS A RECEBER DE CLIENTES

	<u>Controladora</u>	<u>Consolidado</u>
Cartões de crédito	1.299.791	1.310.668
Desconto de recebíveis	(803.110)	(803.110)
Demais contas a receber	191.473	298.895
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	<u>(5.534)</u>	<u>(7.581)</u>
	<u>682.620</u>	<u>798.872</u>

As operações com cartões de crédito são registradas líquidas das comissões pagas às administradoras de cartões de créditos, podendo ser parceladas em até doze meses, e são administradas por terceiros.

A Companhia efetua a operação de desconto de recebíveis de cartões de crédito junto a bancos ou junto às próprias administradoras de cartões de crédito, como forma de a Companhia se prover de capital de giro. Nessa operação, a Companhia entrega os recebíveis como garantia das captações de recursos, mantendo o risco da operação.

As demais contas a receber contemplam, principalmente, vendas efetuadas por meio de operações corporativas, programas de afinidades e acordos comerciais.

#### 6. ESTOQUES

	<u>Controladora</u>	<u>Consolidado</u>
Mercadorias para revenda	302.214	315.060
Suprimentos e embalagens	1.720	1.720
Provisão para perdas	<u>(5.143)</u>	<u>(5.143)</u>
	<u>298.791</u>	<u>311.637</u>

#### 7. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL DIFERIDOS

##### a) Apresentação

De acordo com as Normas e Procedimentos de Contabilidade 25 (NPC 25) – Contabilização do Imposto de Renda e da Contribuição Social, emitido pelo

02099-0 B2W COMPANHIA GLOBAL DO VAREJO

00.776.574/0001-56

#### 11.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

IBRACON em maio de 1998, e com a Instrução CVM 371, de 27 de junho de 2002, a Companhia, fundamentada em estudos técnicos anuais de viabilidade, aprovados pela Administração, que demonstram a capacidade de geração de lucros tributáveis futuros, mantém o crédito fiscal de imposto de renda e de contribuição social decorrentes de prejuízos fiscais, bases negativas de contribuição social e diferenças temporárias, que somente serão dedutíveis ou tributáveis quando atenderem à legislação fiscal.

##### b) Composição dos créditos fiscais

	<u>Controladora</u>	<u>Consolidado</u>
Parcela de curto prazo:		
Prejuízos fiscais	2.496	2.496
Bases negativas de contribuição social	899	899
Diferenças temporárias	<u>21.138</u>	<u>21.138</u>
	<u>24.533</u>	<u>24.533</u>
Parcela de longo prazo		
Prejuízos fiscais	26.113	27.446
Bases negativas de contribuição social	<u>9.400</u>	<u>9.880</u>
	<u>35.513</u>	<u>37.326</u>
Total de créditos fiscais	<u>60.046</u>	<u>61.859</u>

##### c) Expectativa de realização

Demonstramos a seguir a estimativa de realização do ativo fiscal diferido, com base nos lucros tributáveis futuros, apurados em cada exercício fiscal:

	<u>Controladora</u>	<u>Consolidado</u>
2008	24.533	24.533
2009	22.303	22.303
2010	13.210	13.431
2011	-	112
2012	-	308
2013	-	773
2014	-	399
	<u>60.046</u>	<u>61.859</u>

02099-0 B2W COMPANHIA GLOBAL DO VAREJO

00.776.574/0001-56

**11.01 - NOTAS EXPLICATIVAS**

d) Conciliação entre alíquotas nominais e efetivas

Segue a conciliação entre alíquotas nominais e efetivas para o exercício findo em 31 de dezembro de 2007:

	<u>Controladora</u>	<u>Consolidado</u>
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	101.541	101.238
Alíquota nominal	<u>34%</u>	<u>34%</u>
Imposto de renda e contribuição social	(34.524)	(34.421)
Ajustes (adições e exclusões):		
Equivalência patrimonial	(137)	-
Ágios não dedutíveis	(817)	(1.029)
Participação de empregados e administradores	1.972	1.972
Outros	<u>(31)</u>	<u>244</u>
Imposto de renda e contribuição social à alíquota efetiva	<u>(33.537)</u>	<u>(33.234)</u>

**8. INVESTIMENTOS**

	Diretos					Total
	<u>Varejo</u>	<u>Participações</u>	<u>Turismo</u>	<u>Financeira</u>	<u>Trading</u>	
	Ingresso.com S.A.	8M Participações Ltda.	Submarino Viagens e Turismo Ltda.	Submarino Finance Promotora de Crédito Ltda.	ST Importações Ltda.	
Milhares de ações/cotas:						
Ordinárias	4.573	1	2.665	4.010	1.050	
Preferenciais	22	-	-	-	-	
Participação - %	100	100	84,27	50	100	
Definição da Companhia	Controlada	Controlada	Controlada	Controlada em conjunto	Controlada	
Patrimônio líquido em 31/12/2007	5.089	1.816	3.670	4.344	1.830	
Capital social em 31/12/2007	5.016	2.661	3.922	17.010	4.050	
Lucro (prejuízo) líquido do exercício findo em 31 de dezembro de 2007	985	(190)	1.486	(6.654)	875	
Total investimentos em 31/12/2007	5.089	1.816	3.093	2.172	1.830	<u>14.000</u>
Total equivalência patrimonial em 31/12/2007	985	(190)	1.253	(3.327)	875	<u>(404)</u>

Além da participação direta na Submarino Viagens e Turismo Ltda., a Companhia possui 15,73% de participação indireta nessa investida, por intermédio da 8M Participações Ltda.

---

02099-0 B2W COMPANHIA GLOBAL DO VAREJO

00.776.574/0001-56

---

#### **11.01 - NOTAS EXPLICATIVAS**

---

A Companhia possui participação acionária de 50% na Submarino Finance Promotora de Crédito Ltda., empresa com administração compartilhada. Dessa forma, as demonstrações financeiras consolidadas foram preparadas considerando-se este investimento de forma proporcional (participação de 50%).



02099-0 B2W COMPANHIA GLOBAL DO VAREJO

00.776.574/0001-56

## 11.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

A seguir, apresentamos sumário do balanço patrimonial e demonstração do resultado da Submarino Finance Promotora de Crédito Ltda., ponderados pela participação da B2W nessa controlada em conjunto (50% de participação acionária), referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2007:

### BALANÇO PATRIMONIAL EM 31 DE DEZEMBRO DE 2007

<u>ATIVO</u>		<u>PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</u>	
<u>CIRCULANTE</u>		<u>CIRCULANTE</u>	
Disponibilidades	2.715	Contas a pagar	2.230
Outros	1.975	Salários e encargos sociais a pagar	412
	<u>4.690</u>		<u>2.642</u>
<u>NÃO CIRCULANTE</u>		<u>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</u>	
Imobilizado	64	Capital social	8.505
Intangível	60	Prejuízos acumulados	(6.333)
	<u>124</u>		<u>2.172</u>
<b>TOTAL</b>	<b><u>4.814</u></b>	<b>TOTAL</b>	<b><u>4.814</u></b>

### DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO

Receitas operacionais, líquidas	413
Despesas administrativas	(5.552)
Imposto de renda e contribuição social - Diferido	1.812
Prejuízo líquido no exercício	<u>(3.327)</u>

## 9. IMOBILIZADO

	Taxa anual de depreciação	Controladora			Consolidado		
		Custo	Depreciação acumulada	Líquido	Custo	Depreciação acumulada	Líquido
Instalações	10%	6.160	(2.314)	3.846	6.253	(2.328)	3.925
Máquinas e equipamentos	10%	22.388	(6.276)	16.112	22.528	(6.305)	16.223
Benfeitorias em imóveis de terceiros	25%	10.718	(4.416)	6.302	10.718	(4.416)	6.302
Equipamentos de informática	20%	21.627	(16.719)	4.908	22.605	(17.192)	5.413
Móveis e utensílios	10%	11.244	(2.280)	8.964	11.535	(2.349)	9.186
Outros		80	-	80	93	-	93
		<u>72.217</u>	<u>(32.005)</u>	<u>40.212</u>	<u>73.732</u>	<u>(32.590)</u>	<u>41.142</u>

A taxa anual de depreciação de benfeitorias e imóveis de terceiros considera o período de vigência dos contratos de locação dos imóveis.

02099-0 B2W COMPANHIA GLOBAL DO VAREJO

00.776.574/0001-56

11.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

10. INTANGÍVEL

	Taxa anual de depreciação	Controladora			Consolidado		
		Custo	Depreciação acumulada	Líquido	Custo	Depreciação acumulada	Líquido
Ágios registrados:							
TV Sky Shop S.A. (incorporadora – Nota 1)	(i)	135.305	(28.794)	106.511	135.305	(28.794)	106.511
Ingresso.com S.A.	20%	2.788	(1.056)	1.732	2.788	(1.056)	1.732
8 M Participações Ltda.	20%	-	-	-	5.501	(2.164)	3.337
		<u>138.093</u>	<u>(29.850)</u>	<u>108.243</u>	<u>143.594</u>	<u>(32.014)</u>	<u>111.580</u>
Desenvolvimento de <i>web sites</i> e sistemas	20%	132.741	(34.609)	98.132	134.610	(34.875)	99.735
Direito de uso de software	20%	21.157	(2.533)	18.624	21.157	(2.533)	18.624
Licença de uso de marca Blockbuster <i>on-line</i>	(ii)	21.000	-	21.000	21.000	-	21.000
Outros		890	-	890	895	-	895
		<u>313.881</u>	<u>(66.992)</u>	<u>246.889</u>	<u>321.256</u>	<u>(69.422)</u>	<u>251.834</u>

a) Ágios

O ágio referente ao investimento na TV Sky Shop S.A. foi constituído quando da aquisição da Shoptime S.A. (Shoptime) e da TV Sky Shop S.A. (TV Sky) pela Americanas.com S.A. – Comércio Eletrônico (Americanas.com). Em 31 de agosto de 2005, a Americanas.com adquiriu o equivalente a 98,85% do capital da Shoptime, detentora de 56% do capital da TV Sky, e 44% do capital da TV Sky. No primeiro trimestre de 2006, a Americanas.com adquiriu 1,15% faltante da Shoptime, totalizando 100% do capital desta.

Em 1 de agosto de 2006, a Shoptime foi incorporada por sua controlada TV Sky e, dessa forma, o ágio registrado na Americanas.com em referência ao investimento na Shoptime foi somado ao ágio referente ao investimento na TV Sky, montando ao valor total de R\$135.305. Com a fusão da Americanas.com e Submarino S.A. em 13 de dezembro de 2006, foi formada a B2W, sucedendo todos os direitos e obrigações de Americanas.com e, conseqüentemente, a parcela do ágio referente à TV Sky.

Os saldos de ágios apurados nas aquisições das outras participações societárias (Nota 8) estão suportados por estudos técnicos com sustentação na expectativa de rentabilidade futura das empresas. A amortização dos ágios está sendo registrada em função do prazo das projeções de rentabilidade futura, que são revisadas anualmente pela Administração.

---

02099-0 B2W COMPANHIA GLOBAL DO VAREJO

00.776.574/0001-56

---

#### 11.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

---

b) Desenvolvimento de *web sites* e sistemas

Representam, principalmente, gastos com plataforma *e-commerce* (desenvolvimento de infra-estrutura tecnológica, conteúdo, aplicativos e *lay-out* gráfico dos *sites*), gastos com implantação de sistema ERP Oracle e desenvolvimento de sistemas próprios.

02099-0 B2W COMPANHIA GLOBAL DO VAREJO

00.776.574/0001-56

### 11.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

c) Licenças de uso – marca Blockbuster (*on-line*):

Representam, essencialmente, a marca Blockbuster no segmento *on-line*, adquirida pela Companhia por R\$21.000 em dezembro de 2007, da BWU – Comércio e Entretenimento S.A, empresa controlada da Lojas Americanas S.A.. O valor da aquisição está suportado por laudo de avaliação econômico preparados por peritos independentes.

Comentários adicionais

(i) 10% a.a. até 31 de março de 2007 (20% a.a. a partir de 1º de abril de 2007).

(ii) Amortização, essencialmente, de 5,26% a.a., referente ao direito de uso da marca Blockbuster no segmento *on-line*.

## 11. DIFERIDO

	Taxa anual de depreciação	Controladora			Consolidado		
		Custo	Depreciação acumulada	Líquido	Custo	Depreciação acumulada	Líquido
Despesas pré-operacionais	15%	79.589	(9.121)	70.468	80.635	(9.239)	71.396
Gastos com reestruturação	15%	<u>25.162</u>	<u>(10.238)</u>	<u>14.924</u>	<u>25.162</u>	<u>(10.238)</u>	<u>14.924</u>
		<u>104.751</u>	<u>(19.359)</u>	<u>85.392</u>	<u>105.797</u>	<u>(19.477)</u>	<u>86.320</u>

## 12. EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS

	<u>Encargos</u>	<u>Controladora</u>	<u>Consolidado</u>
<u>Moeda nacional:</u>			
Capital de giro	110% CDI	287.632	298.216
BNDES (a)	TJLP + 4,75% a.a.	<u>6.681</u>	<u>6.681</u>
		<u>294.313</u>	<u>304.897</u>
<u>Moeda estrangeira (b):</u>			
Capital de giro (c)	107% CDI	<u>233.326</u>	<u>339.631</u>
Empréstimos e financiamentos		<u>527.639</u>	<u>644.528</u>
Parcela de longo prazo		<u>(107.573)</u>	<u>(107.573)</u>
Parcela de curto prazo		<u>420.066</u>	<u>536.955</u>

02099-0 B2W COMPANHIA GLOBAL DO VAREJO

00.776.574/0001-56

#### 11.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

- (a) Financiamentos do BNDES relacionados ao programa “Cidadão conectado – Computador para todos”, FINAME, para aquisição de máquinas e equipamentos e outros. A garantia desses empréstimos e financiamentos consiste nas máquinas e nos equipamentos financiados.
- (b) As operações em moedas estrangeiras são integralmente protegidas contra oscilações de câmbio, por intermédio do derivativo de *swap* (veja Nota 18).
- (c) Captação consoante a Resolução nº 2.770 do Banco Central do Brasil (BACEN).
- (d) Nos contratos firmados com as referidas instituições financeiras não existem cláusulas restritivas de dívida (*debt covenants*).

Os empréstimos e financiamentos de longo prazo têm vencimentos nos seguintes exercícios:

	<u>Controladora</u>	<u>Consolidado</u>
2009	101.268	101.268
2010	141	141
2011	<u>6.164</u>	<u>6.164</u>
	<u>107.573</u>	<u>107.573</u>

#### 13. TRIBUTOS A RECOLHER

	<u>Controladora</u>	<u>Consolidado</u>
Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços - ICMS	24.502	24.646
Impostos retidos na fonte	3.772	3.772
Imposto de Renda Pessoa Jurídica - IRPJ e Contribuição Social sobre o Lucro Líquido – CSLL	1.974	2.116
Imposto sobre Serviço - ISS	1.813	1.823
Outros	<u>655</u>	<u>1.045</u>
	<u>32.716</u>	<u>33.402</u>

A Companhia apresenta impostos a recuperar nos montantes de R\$ 2.344 e R\$ 2.659, em 31 de dezembro de 2007, na controladora e no consolidado, respectivamente, relacionados, em sua maioria, a COFINS e ICMS a recuperar e Imposto de Renda Retido na Fonte (IRRF).

#### 14. OUTRAS OBRIGAÇÕES

---

02099-0 B2W COMPANHIA GLOBAL DO VAREJO

00.776.574/0001-56

---

#### 11.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

---

Referem-se, principalmente, a obrigações com fornecedores de bens de imobilizado, contratação de serviços de publicidade, marketing, fretes, aluguel e condomínio.

### 15. PARTES RELACIONADAS

a) Obrigações não circulantes

Em 31 de dezembro de 2007, o saldo a pagar, na controladora e no consolidado, à controladora Lojas Americanas S.A. (LASA), no montante de R\$7.583, respectivamente, é decorrente, basicamente, de saldo de conta corrente sem a incidência de encargos financeiros.

b) Acordo de cooperação comercial e outras avenças

A Companhia possui Acordo de Cooperação Comercial e outras Avenças com a controladora Lojas Americanas S.A. (LASA), visando à coordenação de esforços em várias áreas de atividade, em benefício mútuo, quais sejam: (i) venda de mercadorias adquiridas da LASA pela Companhia, (ii) forma de competição, (iii) instalação de quiosques da Companhia nas instalações comerciais da LASA, (iv) utilização de pessoal, (v) uso de marca e utilização de publicidade em conjunto.

Esse acordo prevê que as mercadorias adquiridas para revenda e provenientes da LASA serão adquiridas pelo preço de custo do produto pago pela LASA ao fornecedor e entregue em seus Centros de Distribuição, acrescido dos tributos e outros encargos diretamente incidentes sobre a compra e venda, e de um percentual de 2% sobre o preço de custo do produto, até que a Companhia atinja o volume acumulado de compras da LASA de R\$10.000. Após atingir esse volume, ocorrerá um acréscimo para 3% sobre o preço de custo do produto, permanecendo inalteradas as demais condições.

c) Licenciamento do uso da marca Americanas.com e marcas similares

02099-0 B2W COMPANHIA GLOBAL DO VAREJO

00.776.574/0001-56

#### 11.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

A Companhia firmou contrato de licença para uso de marca com a LASA, pelo qual é concedida a licença de uso da marca Americanas.com e marcas similares, em caráter exclusivo, para as atividades compreendidas no seu objeto social. Conforme estabelecido no referido contrato, o licenciamento da marca será gratuito enquanto a LASA detiver participação societária relevante na Companhia.

#### 16. PROVISÃO PARA CONTINGÊNCIAS E DEPÓSITOS JUDICIAIS

A Companhia e suas controladas são partes em ações judiciais e processos administrativos perante tribunais e órgãos governamentais envolvendo questões fiscais e trabalhistas, aspectos cíveis e outros assuntos. A Administração apresenta processo de monitoramento de suas ações judiciais e administrativas conduzido por Departamento Jurídico próprio e por assessores jurídicos externos. Quando requerido, são efetuados depósitos judiciais (R\$2.719 em 31 de dezembro de 2007). Esses valores, em sua maioria, não estão vinculados às provisões para contingências.

A Administração, com base em informações de seus assessores jurídicos externos, análise das demandas judiciais pendentes e, quanto às ações trabalhistas, com base nas experiências anteriores referentes às quantias reivindicadas, constituiu provisão em montante suficiente para cobrir as perdas potenciais com as ações em curso.

A seguir, demonstramos os saldos das provisões para contingências:

	<u>Controladora</u>	<u>Consolidado</u>
Fiscais	290	290
Trabalhistas	96	96
Cíveis	<u>1.494</u>	<u>1.494</u>
	<u>1.880</u>	<u>1.880</u>

A Companhia e suas controladas possuem outras contingências fiscais no montante aproximado de R\$3.580, controladora e consolidado. Com base na posição de seus assessores jurídicos externos que consideram as perdas como possíveis, nenhuma provisão para essas contingências foi constituída.

#### 17. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

##### a) Capital social

---

02099-0 B2W COMPANHIA GLOBAL DO VAREJO

00.776.574/0001-56

---

#### 11.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

---

Conforme mencionado na Nota 1, a B2W – Companhia Global do Varejo foi constituída em 13 de dezembro de 2006, a partir da fusão entre Americanas.com S.A. – Comércio Eletrônico e a Submarino S.A.

A constituição da Companhia resultante da fusão foi efetuada por meio da contribuição, pelo seu valor patrimonial contábil, dos acervos líquidos de Americanas.com S.A. – Comércio Eletrônico e Submarino S.A., os quais foram avaliados com base nos balanços patrimoniais auditados das respectivas Companhias em 30 de setembro de 2006 (data-base da fusão), considerando-se determinados eventos subseqüentes.

Em 31 de março de 2007, foi aprovada em Assembléia Geral Extraordinária a incorporação da B2W por sua subsidiária integral TV Sky Shop. Por conta da incorporação, o patrimônio líquido da TV Sky Shop foi aumentado pelo valor correspondente ao acervo líquido contábil da B2W em 31 de dezembro de 2006 (data-base das demonstrações financeiras para o processo de incorporação), deduzindo o investimento na própria TV Sky Shop. As variações patrimoniais apuradas pela B2W a partir de 31 de dezembro de 2006 até a data da aprovação da incorporação (31 de março de 2007) foram apropriadas na TV Sky Shop.

O número de ações emitidas pela TV Sky Shop foi calculado considerando-se o fato de a incorporadora ser subsidiária integral da B2W, de forma que o número de ações da TV Sky Shop emitidas em favor dos acionistas da B2W corresponde, para maior facilidade, ao número de ações emitidas pela B2W (antes da incorporação), as quais foram entregues em substituição às ações de propriedade dos acionistas de B2W extintas em razão da incorporação.

As ações de emissão da TV Sky Shop atribuídas aos acionistas da B2W em substituição às ações desta última, todas ordinárias, foram extintas, e fazem jus aos mesmos direitos das ações de emissão da B2W (antes da incorporação), participando integralmente dos resultados do exercício social em curso.

O capital social totalmente integralizado está dividido em 113.324.017 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal. Segue composição acionária em 31 de dezembro de 2007:

Ações



---

02099-0 B2W COMPANHIA GLOBAL DO VAREJO

00.776.574/0001-56

---

### 11.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

---

ordinárias

Acionistas no exterior	35.381.481
Acionistas no País	77.942.536

A Companhia está autorizada a aumentar seu capital social até o limite de 200.000.000 de ações ordinárias, independentemente de reforma estatutária, mediante deliberação do Conselho de Administração, que fixará as condições de emissão, estabelecendo se o aumento se dará por subscrição pública ou particular, o preço e as condições de integralização.

Em 31 de março de 2007, em Assembléia de acionistas da Companhia, foi aprovada a redução do capital social no montante dos prejuízos acumulados de R\$122.645, passando este de R\$151.612 para R\$28.967 naquela data, sem o cancelamento de ações ou restituição aos acionistas.

Em 10 de dezembro de 2007, foi aprovada em Reunião do Conselho de Administração o aumento de capital da Companhia para R\$ 174.767, com a conseqüente emissão de 69.952 ações ordinárias, para fazer face ao exercício de opções outorgadas no âmbito do Programa de Opção de Compra de Ações da Companhia (letra j desta Nota). O aumento de capital relacionado ao exercício de opções outorgadas montou a R\$3.180. Atualmente, a Companhia vem atendendo às demandas da instituição financeira custodiante de suas ações, a fim de que seja processada a efetiva emissão das referidas ações.

A composição acionária da Companhia, demonstrada anteriormente (total de 113.324.017 ações ordinárias), não contemplam as ações subscritas e ainda em processo de emissão, decorrentes do plano de opção de compra de ações (69.952 ações ordinárias).

b) Ações em tesouraria

Em 25 de maio de 2007, o Conselho de Administração da Companhia, nos termos da Instrução CVM n<sup>os</sup> 10/80 e 268/97, aprovou o programa de recompra de ações de emissão da própria Companhia, com o objetivo de mantê-las em tesouraria ou cancelamento, podendo efetuar posterior alienação, durante os próximos 365 dias, até o limite de 5.297.897 ações ordinárias, que correspondem a 10% das ações em circulação no mercado.

A Companhia recomprou, durante o exercício de 2007, 1.353.200 ações ordinárias ao custo médio ponderado de aquisição de R\$73,66. Os custos mínimos e máximos de aquisição foram de R\$69,35 e R\$85,65, respectivamente. Assim

---

02099-0 B2W COMPANHIA GLOBAL DO VAREJO

00.776.574/0001-56

---

#### 11.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

---

sendo, a Companhia mantinha R\$ 99.677 em 31 de dezembro de 2007 como ações em tesouraria equivalentes às 1.353.200 ações ordinárias recompradas em 2007.

Inexistiram alienações de ações em tesouraria durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2007.

O valor de mercado da ação da Companhia na última cotação anterior ao encerramento do exercício findo em 31 de dezembro de 2007 foi de R\$71,00.

c) Resgate de ações preferenciais

Após a formação inicial do capital social da Companhia B2W (antes da incorporação na TV Sky Shop), em 13 de dezembro de 2006, e a constituição de reserva de capital, a totalidade das ações preferenciais foi resgatada mediante o pagamento de R\$441.047 no primeiro trimestre de 2007 com o respectivo cancelamento das ações preferenciais sem redução do capital social (Nota 1).

d) Participação de empregados e Administradores

Representam as participações nos lucros a empregados e administradores conforme critérios aprovados pela Administração, a serem ratificados em reunião do Conselho de Administração, que consideram os limites previstos no artigo 152 da Lei nº 6.404/76.

A remuneração dos Administradores durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2007 totaliza R\$ 1.334, remuneração esta dentro dos limites aprovados pela Assembléia Geral Ordinária datada de 31 de março de 2007.

e) Reserva de capital

Essa reserva foi constituída em decorrência do processo de reestruturação societária descrito na Nota 1, em contrapartida ao acervo líquido incorporado.

f) Reserva legal

A reserva legal é constituída mediante a apropriação de 5% do lucro líquido de cada exercício social, em conformidade com o artigo 193 da Lei nº 6.404/76.

g) Dividendos

02099-0 B2W COMPANHIA GLOBAL DO VAREJO

00.776.574/0001-56

### 11.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

O Estatuto Social da Companhia prevê o pagamento de dividendos obrigatórios anuais mínimos de 25%, calculados sobre o lucro líquido do exercício ajustado na forma da legislação em vigor.

#### h) Reserva para investimentos futuros

A reserva para investimentos futuros é constituída com base em orçamento de capital a ser submetido à aprovação dos acionistas na próxima Assembléia Geral Ordinária dos Acionistas e destina-se a planos de investimentos futuros da Companhia.

Os lucros remanescentes do exercício terão a destinação que for aprovada pela Assembléia Geral Ordinária, de acordo com a proposta submetida pelo Conselho de Administração.

#### i) Destinação do lucro do exercício

A Administração da Companhia está propondo à Assembléia Geral de Acionistas destinar o montante do lucro líquido do exercício findo em 31 de dezembro de 2007, conforme a seguir:

	<u>R\$</u>	<u>R\$ por lote de mil ações, excluindo ações em tesouraria</u>
Lucro líquido do exercício	62.204	
Constituição da reserva legal (5%)	<u>(3.110)</u>	
	59.094	
<b>Dividendos destinados (25%)</b>	<b><u>(14.774)</u></b>	<b>131,86</b>
Constituição de reserva de retenção de lucros para investimentos futuros	<u>44.320</u>	

O valor do dividendo por lote de mil ações, excluindo ações em tesouraria, contempla as ações subscritas (69.952 ações), porém ainda em processo de emissão, decorrentes do plano de opção de compra de ações, conforme mencionado nas Notas 17 a, j.

---

02099-0 B2W COMPANHIA GLOBAL DO VAREJO

00.776.574/0001-56

---

#### 11.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

---

j) Plano de opção de compra de ações

A B2W – Companhia Global do Varejo aprovou, na AGE de 13 de dezembro de 2006, Plano de Opção de Compra de Ações (“Plano”), na forma do § 3º do art. 168 da Lei no. nº 6.404/76, destinado aos Administradores e empregados de alto nível da Companhia e de suas controladas. As opções são limitadas a 3% do total do capital social. O Plano é administrado pelo Conselho de Administração ou por um Comitê por ele designado.

A AGE de 31 de março de 2007 que deliberou sobre a incorporação da B2W – Companhia Global do Varejo na TV Sky Shop S.A. aprovou a manutenção do Plano aprovado em dezembro de 2006, como mencionado.

O Conselho de Administração da Companhia aprovou em 27 de julho de 2007 o programa de opção de compra de ações com volume global de 1.099.868 ações ordinárias, com prazo limite de exercício de seis anos a contar da data da assinatura do contrato. A Companhia recebeu, até 31 de dezembro de 2007, manifestações de exercício de opções de compra de ações no volume total de R\$3.180 (correspondente a 69.952 ações), registradas como aumento de capital em 2007. O preço de exercício foi fixado em R\$45,46 por opção, correspondente ao valor médio ponderado de fechamento das ações da Submarino S.A. (empresa fusionada) nos últimos 22 pregões da BOVESPA anteriores a 23 de novembro de 2006 (data de assinatura do protocolo de fusão), sendo o efeito do exercício nas demonstrações financeiras refletido no capital social da Companhia, pelo respectivo preço. O preço de exercício das opções ainda não exercidas será acrescido de correção monetária com base na variação do IGP-M e de juros de 6% ao ano, deduzidos dos dividendos e juros sobre capital próprio por ação pagos pela Companhia a partir da data da outorga. O valor de mercado da ação na data da outorga foi de R\$ 82,96.

As ações exercidas poderão ser livremente alienadas por seus beneficiários quando atendidas as seguintes condições: (i) 50% das ações entre o 31º e o 59º mês a partir da assinatura do contrato, (ii) 100% das ações a partir do 60º mês a partir da data da assinatura do contrato, e (iii) é vedada a alienação de ações pelo período de 30 meses contados da data da assinatura do contrato.

A Companhia possui preferência na opção de recompra das ações uma vez cessada a relação de trabalho.

k) Estatuto social

---

02099-0 B2W COMPANHIA GLOBAL DO VAREJO

00.776.574/0001-56

---

#### 11.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

---

O Estatuto Social da Companhia está em consonância com às Regras do Novo Mercado, que é um segmento diferenciado da BOVESPA com padrões mais rígidos de governança corporativa e divulgação de informações, ao qual os acionistas e membros da Administração da Companhia escolheram aderir. As principais características das empresas listadas no Novo Mercado são:

- Realização de ofertas públicas de colocação de ações por meio de mecanismos que favoreçam a dispersão do capital;
- Manutenção em circulação de uma parcela mínima de ações representando 25% do capital;
- Extensão para todos os acionistas das mesmas condições obtidas pelos controladores no caso de venda da Companhia;
- Conselho de Administração com cinco membros no mínimo, com participação obrigatória de Conselheiros Independentes e mandato unificado de um ano;
- Divulgação de balanço anual seguindo as normas contábeis geralmente aceitas nos Estados Unidos da América (US GAAP) ou segundo as normas contábeis internacionais (IFRS), a partir de 31 de dezembro de 2008;
- Obrigatoriedade de realização de oferta de compra de todas as ações em circulação, pelo valor econômico, nas hipóteses de fechamento do capital ou cancelamento do registro de negociação do Novo Mercado (*tag along*);
- Informação das negociações envolvendo ativos e derivativos de emissão da Companhia por parte de acionistas controladores ou administradores da empresa;
- Apresentação da demonstração de fluxo de caixa (apresentado em 31 de dezembro de 2007);
- Adesão à Câmara de Arbitragem do Mercado para resolução de conflitos societários.

A Companhia, seus acionistas e os administradores ficam obrigados a resolver, por meio de arbitragem, toda e qualquer disputa ou controvérsia que possa surgir entre eles, relacionada com ou oriunda, em especial, da aplicação, validade, eficácia, interpretação, violação e seus efeitos, das disposições contidas no Estatuto Social, nas disposições da Lei n.º 6.404/76, nas normas editadas pelo Conselho Monetário

02099-0 B2W COMPANHIA GLOBAL DO VAREJO

00.776.574/0001-56

#### 11.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

Nacional, pelo Banco Central do Brasil e pela Comissão Valores Mobiliários, nas demais normas aplicáveis ao funcionamento do mercado de valores mobiliários em geral, além daquelas constantes do Regulamento de Listagem do Novo Mercado, do Contrato de Participação do Novo Mercado, do Regulamento de Arbitragem da Câmara de Arbitragem do Mercado e, especialmente, no Termo de Voto e Assunção de Obrigações (“Termo de Voto”) celebrado em 13 de dezembro de 2006 e arquivado na sede da Companhia, a qual deve ser conduzida junto à Câmara de Arbitragem do Mercado instituída pela BOVESPA, em conformidade com o Regulamento da referida Câmara, podendo as partes, nos termos do Capítulo 12 do mesmo Regulamento, escolher de comum acordo outra câmara ou centro de arbitragem para resolver seus litígios.

Além dessas características especiais do Regulamento do Novo Mercado, o Estatuto Social da Companhia contempla ainda características especiais que impedem o registro de ações nas seguintes situações:

- Para os adquirentes do poder de controle, enquanto não subscreverem o Termo de Anuência ao Regulamento do Novo Mercado e o Termo de Anuência ao Regulamento da Câmara de Arbitragem do Mercado;
- Para o nome de acionista que se tornar titular de 5% ou mais das ações representativas do capital social da Companhia enquanto este não assinar o Termo de Anuência ao Regulamento da Câmara de Arbitragem do Mercado, dispensada tal assinatura quando essa titularidade decorrer de participação do acionista em processo de distribuição pública ou negociação em bolsa de valores.

A Companhia não possui Conselho Fiscal instalado.

#### 1) Composição acionária da Companhia

- Composição acionária dos acionistas detentores de mais de 5% do capital social da companhia de forma direta ou indireta até o nível da pessoa física (data-base- 31/12/2007):

Nº	ACIONISTA	AÇÕES ON	%
1	Lojas Americanas S.A.	60.893.039	53,73
	<b>Total do acionista controlador (A)</b>	<b>60.893.039</b>	<b>53,73</b>
	The B O N YORK - Programa ADR	3.818.148	3,37
	Demais ações em circulação	46.989.174	41,46
	<b>Total das ações em circulação (B)</b>	<b>50.807.322</b>	<b>44,83</b>

02099-0 B2W COMPANHIA GLOBAL DO VAREJO

00.776.574/0001-56

**11.01 - NOTAS EXPLICATIVAS**

	Conselho de Administração	58.969	0,05
	Diretoria	211.487	0,19
	<b>Total das ações dos administradores (C)</b>	<b>270.456</b>	<b>0,24</b>
	<b>Total (D) = (A) + (B) + (C)</b>	<b>111.970.817</b>	<b>98,80</b>
	Ações em tesouraria (E)	1.353.200	1,20
	<b>Total (F) = (D) + (E)</b>	<b>113.324.017</b>	<b>100,00</b>

O total de ações da Companhia, demonstradas acima, não contempla as ações subscritas (69.952 ações) e ainda em processo de emissão, decorrentes do plano de opção de compra de ações, conforme mencionado nas Notas 17 a, j.

- Composição do capital social da pessoa jurídica (acionistas da Companhia) até o nível da pessoa física

LOJAS AMERICANAS S.A. CNPJ: 33.014.556/0001/96			
Nº	ACIONISTA	AÇÕES ON e PN	%
1001	Velame Adm. De Rec e Part. S.A.	13.396.419.315	17,76
1002	S-Velame Adm. De Rec e Part S.A.	1.228.292.245	1,63
1003	Cia. Brasileira de Varejo, LLC	12.600.132.603	16,71
1004	© Hak You	5.496.874.778	7,29
1005	Tobias Cepelowicz	1.658.559.784	2,20
1006	Carlos Alberto da Veiga Sicupira	2.466.153.187	3,27
	<b>Total dos acionistas controladores (A)</b>	<b>36.846.431.912</b>	<b>48,86</b>
	<b>Ações em tesouraria (B)</b>	<b>2.159.296.407</b>	<b>2,86</b>
	<b>Outros ©</b>	<b>36.408.709.055</b>	<b>48,28</b>
	<b>Total (A) + (B) + (C)</b>	<b>75.414.437.374</b>	<b>100,00</b>

VELAME ADM. DE REC E PART. S.A. CNPJ: 07.048.357/0001-99			
Nº	ACIONISTA	AÇÕES ON e PN	%

02099-0 B2W COMPANHIA GLOBAL DO VAREJO

00.776.574/0001-56

**11.01 - NOTAS EXPLICATIVAS**

1001001	S-Velame Adm. de Rec e Part S.A.	608.175.027	85,14
1001004	Ações em tesouraria	106.176.097	14,86
	<b>Total</b>	<b>714.351.124</b>	<b>100,00</b>

<u>S-VELAME ADM. DE REC E PART S.A.</u> CNPJ: 07.048.386/0001-50			
Nº	ACIONISTA	AÇÕES ON e PN	%
1001001001	Santa Perpétua Participações S.A.	180.855.467	27,25
1001001002	Santa Monica Participações S.A.	180.855.467	27,25
1001001003	Santa Luzia Participações S.A.	165.000.505	24,86
1001001004	Santa Aparecida Participações S.A.	137.007.250	20,64
	<b>Total</b>	<b>663.718.689</b>	<b>100,00</b>

<u>SANTA PERPÉTUA PARTICIPAÇÕES S.A.</u> CNPJ: 07.232.236/0001-00			
Nº	ACIONISTA	AÇÕES ON e PN	%
1001001001001	Carlos Alberto da Veiga Sicupira	150	-
1001001001002	Marcel Herrmann Telles	150	-
1001001001003	Jorge Paulo Lemann	181.286.207	100,00
	<b>Total</b>	<b>181.286.507</b>	<b>100,00</b>

<u>SANTA MONICA PARTICIPAÇÕES S.A.</u> CNPJ: 07.232.203/0001-52			
Nº	ACIONISTA	AÇÕES ON e PN	%
1001001002001	Marcel Herrmann Telles	150	-
1001001002002	Carlos Alberto da Veiga Sicupira	150	-
1001001002003	Jorge Paulo Lemann	181.286.248	100,00
	<b>Total</b>	<b>181.286.548</b>	<b>100,00</b>

<u>SANTA LUZIA PARTICIPAÇÕES S.A.</u> CNPJ: 07.235.256/0001-27			
Nº	ACIONISTA	AÇÕES ON e PN	%
1001001003001	Carlos Alberto da Veiga Sicupira	166.423.301	100,00
1001001003002	Marcel Herrmann Telles	150	-
1001001003003	Jorge Paulo Lemann	150	-
	<b>Total</b>	<b>166.423.601</b>	<b>100,00</b>

<u>SANTA APARECIDA PARTICIPAÇÕES S.A.</u>			
---	--	--	--



02099-0 B2W COMPANHIA GLOBAL DO VAREJO

00.776.574/0001-56

**11.01 - NOTAS EXPLICATIVAS**

CNPJ: 07.234.772/0001-37			
Nº	ACIONISTA	AÇÕES ON e PN	%
1001001004001	Marcel Herrmann Telles	138.582.668	100,00
1001001004002	Jorge Paulo Lemann	150	-
1001001004003	Carlos Alberto da Veiga Sicupira	150	-
	<b>Total</b>	<b>138.582.968</b>	<b>100,00</b>

CIA. BRASILEIRA DE VAREJO, LLC CNPJ: 05.542.128/0001-09			
Nº	ACIONISTA	QUOTAS	%
1005001	Companhia Brasileira de Varejo Limited	45.283.805	100,00
	<b>Total</b>	<b>45.283.805</b>	<b>100,00</b>

COMPANHIA BRASILEIRA DE VAREJO LIMITED			
Nº	ACIONISTA	QUOTAS	%
1005001001	Pieris Limited	43.427.550	100,00
	<b>Total</b>	<b>43.427.550</b>	<b>100,00</b>

PIERIS LIMITED			
Nº	ACIONISTA	QUOTAS	%
1005001001001	Jorge Paulo Lemann	2.726	54,52
1005001001002	Carlos Alberto da Veiga Sicupira	1.137	22,74
1005001001003	Marcel Herrmann Telles	1.137	22,74
	<b>Total</b>	<b>5.000</b>	<b>100,00</b>

**18. INSTRUMENTOS FINANCEIROS**

A Companhia utiliza instrumentos financeiros derivativos com o objetivo de proteger o resultado de suas operações de certos riscos de mercado. Tais riscos são acompanhados por meio de instrumentos apropriados e observância às políticas e limites previamente discutidos em comitês da Companhia. Os principais fatores de riscos são os seguintes:

a) Risco de taxas de câmbio e de juros

Esses riscos são provenientes das oscilações do câmbio e do CDI aplicados nos empréstimos e financiamentos (Nota 13). A Companhia utiliza derivativos na modalidade de *swap* para proteger-se dessas oscilações.

02099-0 B2W COMPANHIA GLOBAL DO VAREJO

00.776.574/0001-56

#### 11.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

Em 31 de dezembro de 2007, os contratos de *swap* na controladora e no consolidado montam a R\$233.326 e R\$339.631, respectivamente, e apresentam vencimentos até 2009.

As operações de *swap* com instituições financeiras estão registradas na CETIP e não apresentam diferenças relevantes em relação aos seus respectivos valores de mercado. O resultado com essas operações gerou perda no exercício findo em 31 de dezembro de 2007, nos montantes de R\$36.137 na controladora e R\$50.713 no consolidado, respectivamente, contabilizados como perda em despesa financeira.

A variação cambial sobre os empréstimos e financiamentos no exercício findo em 31 de dezembro de 2007 foi de R\$ 30.269 na controladora e R\$ 41.986 no consolidado, respectivamente, contabilizada como despesa financeira (efeito credor).

#### b) Risco de crédito

O risco de crédito é minimizado pelo fato de aproximadamente 85% das vendas da Companhia serem realizadas por meio de cartões de crédito administrados por terceiros. A Companhia e suas controladas mantêm provisão para créditos de liquidação duvidosa em montante considerado pela Administração como suficiente para cobrir possíveis perdas.

### 19. COBERTURA DE SEGUROS

A Companhia e suas controladas possuem cobertura de seguros para os bens do estoque e do ativo imobilizado, bem como para roubos e furtos de numerário. Em 31 de dezembro de 2007, tais coberturas são assim demonstradas:

<u>Bens segurados</u>	<u>Riscos cobertos</u>	<u>Montante da cobertura - R\$</u>
Estoques e imobilizado	Incêndios e riscos diversos	250.740
	Lucro cessante	99.000
	Responsabilidade civil	16.440
	Roubos	2.603

---

02099-0 B2W COMPANHIA GLOBAL DO VAREJO

00.776.574/0001-56

---

#### 11.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

---

### 20. INFORMAÇÃO SUPLEMENTAR

Segundo o regulamento de listagem do Novo Mercado, a Companhia está apresentando para o exercício findo em 31 de dezembro de 2007 a demonstração do fluxo de caixa como informação suplementar, preparada de acordo com as Normas e Procedimentos de Contabilidade 20 (NPC 20) – Demonstrações dos Fluxos de Caixa, aprovado pelo IBRACON em abril de 1999. Em conexão com a reestruturação societária descrita na Nota 1, o saldo inicial de disponibilidades reflete o saldo da Companhia incorporadora (TV Sky Shop S.A.) em 31 de dezembro de 2006 e o saldo final em 31 de dezembro de 2007 engloba as disponibilidades da B2W – Companhia Global do Varejo, pós-incorporação.

02099-0 B2W COMPANHIA GLOBAL DO VAREJO

00.776.574/0001-56

**11.01 - NOTAS EXPLICATIVAS**

B2W - COMPANHIA GLOBAL DO VAREJO

DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA  
 PARA O EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2007  
 (Em milhares de reais)

	Nota explicativa	Controladora 2007	Consolidado 2007
Atividades operacionais:			
Lucro líquido do exercício		62.204	62.204
Ajustes ao lucro líquido:			
Depreciações e amortizações		54.804	56.761
Imposto de renda e contribuição social diferidos	7	15.318	13.505
Juros, variações monetárias e cambiais		95.899	106.506
Equivalência patrimonial	8	404	
Outros		3.810	1.975
Lucro líquido ajustado		232.438	240.951
(Acréscimo) decréscimo em ativos:			
Contas a receber		(415.395)	(468.621)
Estoques		(45.211)	(50.159)
Impostos a recuperar correntes e diferidos, líquido		3.653	3.324
Despesas antecipadas		(80.357)	(80.252)
Depósitos judiciais		(1.153)	(1.153)
Demais contas a receber (circulante e não circulante)		(42.439)	(41.453)
		(580.902)	(638.314)
Acréscimo (decréscimo) em passivos:			
Fornecedores		219.352	224.605
Salários, encargos e contribuições sociais		4.665	7.224
Dívidas com pessoas ligadas		4.940	7.209
Outras obrigações (circulante e não circulante)		4.026	2.397
		232.983	241.435
Utilização de caixa nas atividades operacionais		(115.481)	(155.929)
Atividades de investimento:			
Investimentos em controladas e controlada em conjunto		(6.539)	-
Imobilizado		(23.769)	(24.655)
Intangível		(75.918)	(76.503)
Diferido		(38.586)	(39.201)
Caixa usado nas atividades de investimento		(144.812)	(140.359)
Atividades de financiamento:			
Empréstimos e financiamentos			
Adições		1.548.532	1.886.846
Pagamentos		(1.375.668)	(1.678.395)
Desconto de recebíveis		437.371	437.372
Contas a pagar por resgate de ações	1, 17 c	(441.047)	(441.047)
Aporte de capital de acionistas	17 j	3.180	3.180
Recompra de ações de emissão da Companhia	17 b	(99.677)	(99.677)
Dividendos		(2.729)	(2.729)
Incorporação de empresa	1	305.177	-
Caixa gerado nas atividades de financiamento		375.139	105.550
Acréscimo (redução) líquido em disponibilidades			
Disponibilidade financeira no início do exercício		114.846	(190.737)
Disponibilidade financeira no fim do exercício		719	312.956
		115.565	122.219

---

02099-0 B2W COMPANHIA GLOBAL DO VAREJO

00.776.574/0001-56

---

---

**12.01 - DESCRIÇÃO DAS INFORMAÇÕES ALTERADAS**

---

Inclusão da demonstração dos fluxos de caixa da controladora e consolidado para o exercício findo em 31/12/2007.

01.01 - IDENTIFICAÇÃO

1 - CÓDIGO CVM 02099-0	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL B2W COMPANHIA GLOBAL DO VAREJO	3 - CNPJ 00.776.574/0001-56
---------------------------	--	--------------------------------

ÍNDICE

GRUPO	QUADRO	DESCRIÇÃO	PÁGINA
01	01	IDENTIFICAÇÃO	1
01	02	SEDE	1
01	03	DIRETOR DE RELAÇÕES COM INVESTIDORES (Endereço para Correspondência com a Companhia)	1
01	04	REFERÊNCIA DO DFP	1
01	05	COMPOSIÇÃO DO CAPITAL SOCIAL	2
01	06	CARACTERÍSTICAS DA EMPRESA	2
01	07	SOCIEDADES NÃO INCLUIDAS NAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONSOLIDADAS	2
01	08	PROVENTOS EM DINHEIRO	2
01	09	DIRETOR DE RELAÇÕES COM INVESTIDORES	2
02	01	BALANÇO PATRIMONIAL ATIVO	3
02	02	BALANÇO PATRIMONIAL PASSIVO	4
03	01	DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO	5
04	01	DEMONSTRAÇÃO DAS ORIGENS E APLICAÇÕES DE RECURSOS	6
05	01	DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO DE 01/01/2007 A 31/12/2007	7
06	01	BALANÇO PATRIMONIAL ATIVO CONSOLIDADO	8
06	02	BALANÇO PATRIMONIAL PASSIVO CONSOLIDADO	9
07	01	DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO CONSOLIDADO	10
08	01	DEMONSTRAÇÃO DAS ORIGENS E APLICAÇÕES DE RECURSOS CONSOLIDADAS	11
09	01	PARECER DOS AUDITORES INDEPENDENTES - SEM RESSALVA	12
10	01	RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO	14
11	01	NOTAS EXPLICATIVAS	34
12	01	DESCRIÇÃO DAS INFORMAÇÕES ALTERADAS	69